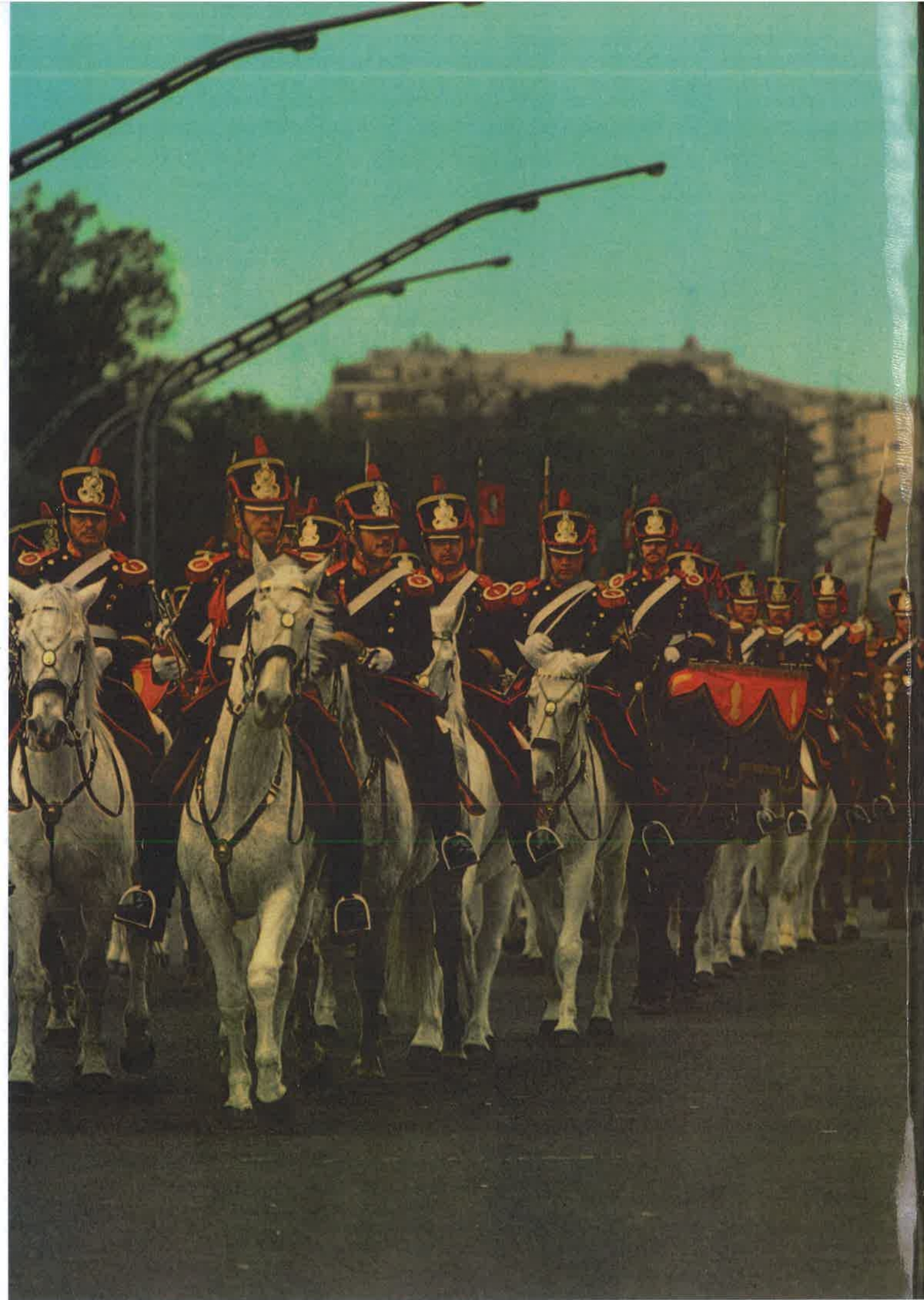


BANCO DE LA
NACION ARGENTINA
1977







memoria y balance general
del 86º ejercicio correspondiente al año 1977

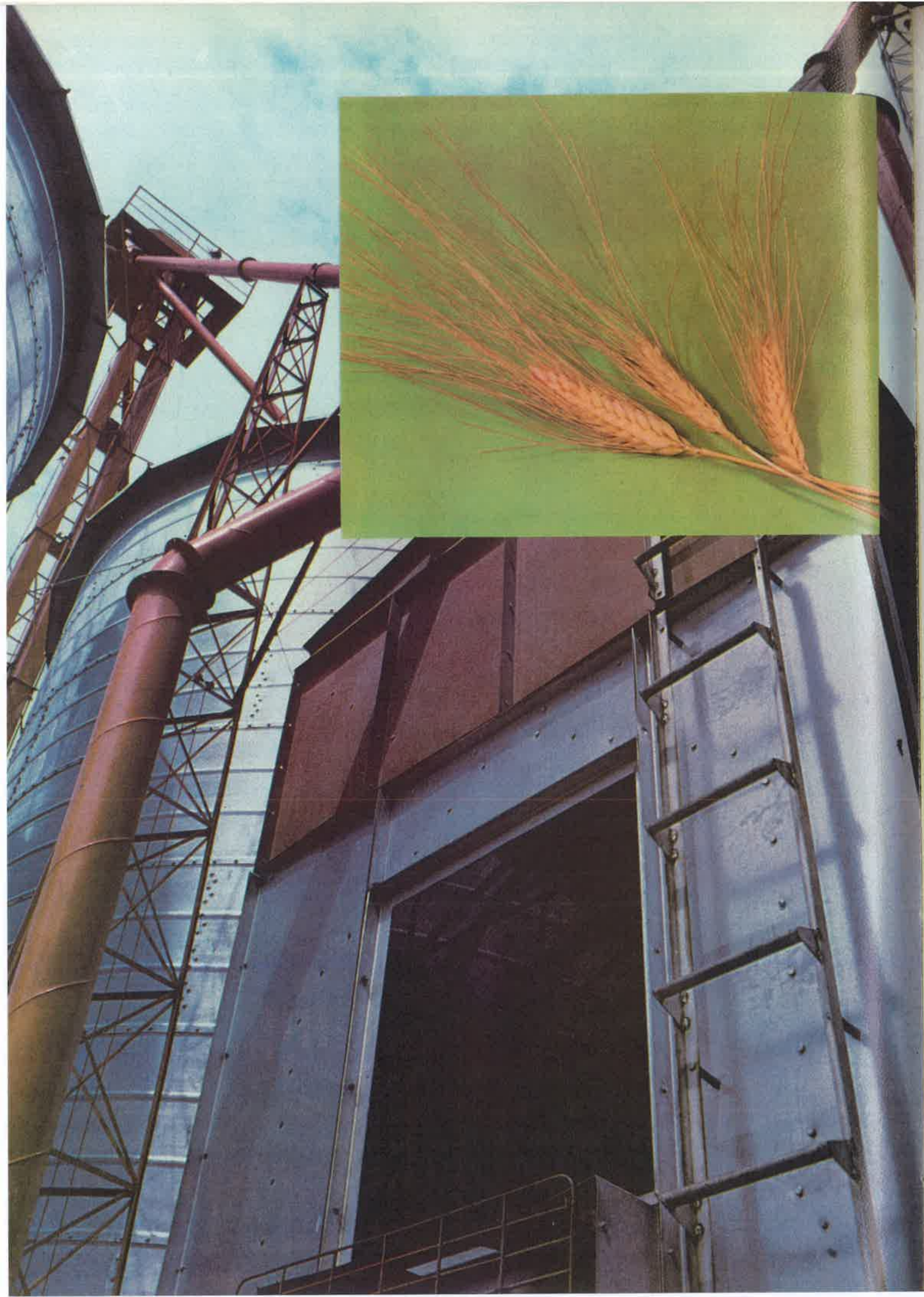
DIRECTORIO

Presidente: Dr. Juan María Ocampo
Vicepresidente: Dr. Carlos Fabián Etcheverrigaray
Vicepresidente Segundo: Ing. Jorge Raúl de Prat Gay
Sr. Raúl Jorge Lanusse⁽¹⁾
Directores: Ing. Alejandro María de Achával
Cnel. (RE) Rómulo Eduardo Colombo
Brig. (R) Rodolfo Abel Fajardo⁽²⁾
Dr. José Alfredo Ferreira Lamas⁽³⁾
Sr. Francisco Goiri
Sr. Pedro Algemiro Hernández
Brig. Héctor Hugo Torres⁽⁴⁾
Dr. Marcos Alberto Uranga
Síndico: Dr. Mario Alberto Carregal⁽⁵⁾
Secretario del Directorio: Sr. Rafael Antonio Carpintero Menéndez
Subsecretario del Directorio: Sr. Roberto Walter Tognola

PERSONAL EJECUTIVO SUPERIOR

Gerente General: Sr. Eduardo Federico Quiroga
Subgerentes Generales: Dr. Rubén Julián Battipede
Dr. José Luis Franza
Sr. Horacio Ernesto Perrone
Sr. Juan Bautista Puchulu
Dr. Osvaldo Francisco Rando
Sr. Benito Eduardo Almonacid Reboratti

(1) Hasta el 23/5/1977
(2) Desde el 23/3/1977
(3) Desde el 5/8/1977
(4) Hasta el 18/3/1977
(5) Desde el 23/9/1977



INTRODUCCION



En 1977 la República Argentina dejó atrás la crisis económica más grave de su historia, prosiguiendo actualmente el esfuerzo hacia el logro de una economía sana y dinámica con crecimiento armónico y equilibrado de las distintas actividades que comprende. Sólo así será posible alcanzar el bienestar social sobre bases estables, con plena utilización de la capacidad humana y material del país.

Después de una declinación que se mantuvo por dos años consecutivos, el producto bruto nacional creció un 4,4 % durante 1977. Este hecho reviste gran importancia pues representa la reversión de la tendencia previa y constituye uno de los más elevados índices de la década. El aludido crecimiento se sustentó en un aumento generalizado del valor agregado aportado por los distintos sectores productivos. Al agropecuario le correspondió un incremento de 7,1 % comparado al 3,5 % en 1976 y la baja del 3,5 % anotada en 1975. El sector de la construcción creció en un 13,3 % mientras que en 1976 y 1975 acusó tasas negativas del 14 % y del 10 %, respectivamente. El sector industrial aumentó con relación a 1976 en un 3,8 %; en cambio, en 1976 y 1975 experimentó decrecimientos del orden del 4,5 y del 2,8 %.

La inversión bruta interna creció un 20,4 % en 1977; cabe destacar una variación positiva del 23,9 % en el rubro Maquinarias y equipos, dado el carácter eminentemente privado de esta actividad y alto valor agregado que incorpora.

Las exportaciones superaron los 5.600 millones de dólares

y las importaciones los 3.900 millones, lo que produjo un superávit de balanza comercial de aproximadamente u\$s. 1.700 millones. El saldo positivo del balance de pagos de 1977, medido a través de la variación de las reservas monetarias internacionales, es de u\$s. 2.250 millones. Esto contrasta notoriamente con el saldo negativo de más de u\$s. 791 millones de 1975, significando una variación del orden de los u\$s. 3.000 millones en el término de veinticuatro meses.

Se alcanzó un record de exportación de granos con un total de 18.422.480 toneladas. Su logro ha sido el fruto de una eficiente organización y coordinación del sector público con el privado, productores, acopiadores, transportistas, exportadores y la Junta Nacional de Granos.

Durante 1977 se ha importado más de 1.000 millones de dólares en bienes de capital, o sea la cuarta parte del total de nuestras importaciones.

Los activos externos alcanzaron en 1977 un nivel tope de 4.200 millones de dólares y las reservas libres u\$s. 3.200 millones, todo lo cual tonificó la confianza en la evolución de la economía argentina y en su capacidad para hacer frente a sus obligaciones. Ello ha permitido mejorar la composición de la deuda externa.

Con la puesta en vigencia de la Ley Nº 21.526 de Entidades Financieras, a partir de junio de 1977, se inició la etapa final hacia la reconstitución de la capacidad de ahorro e inversión.

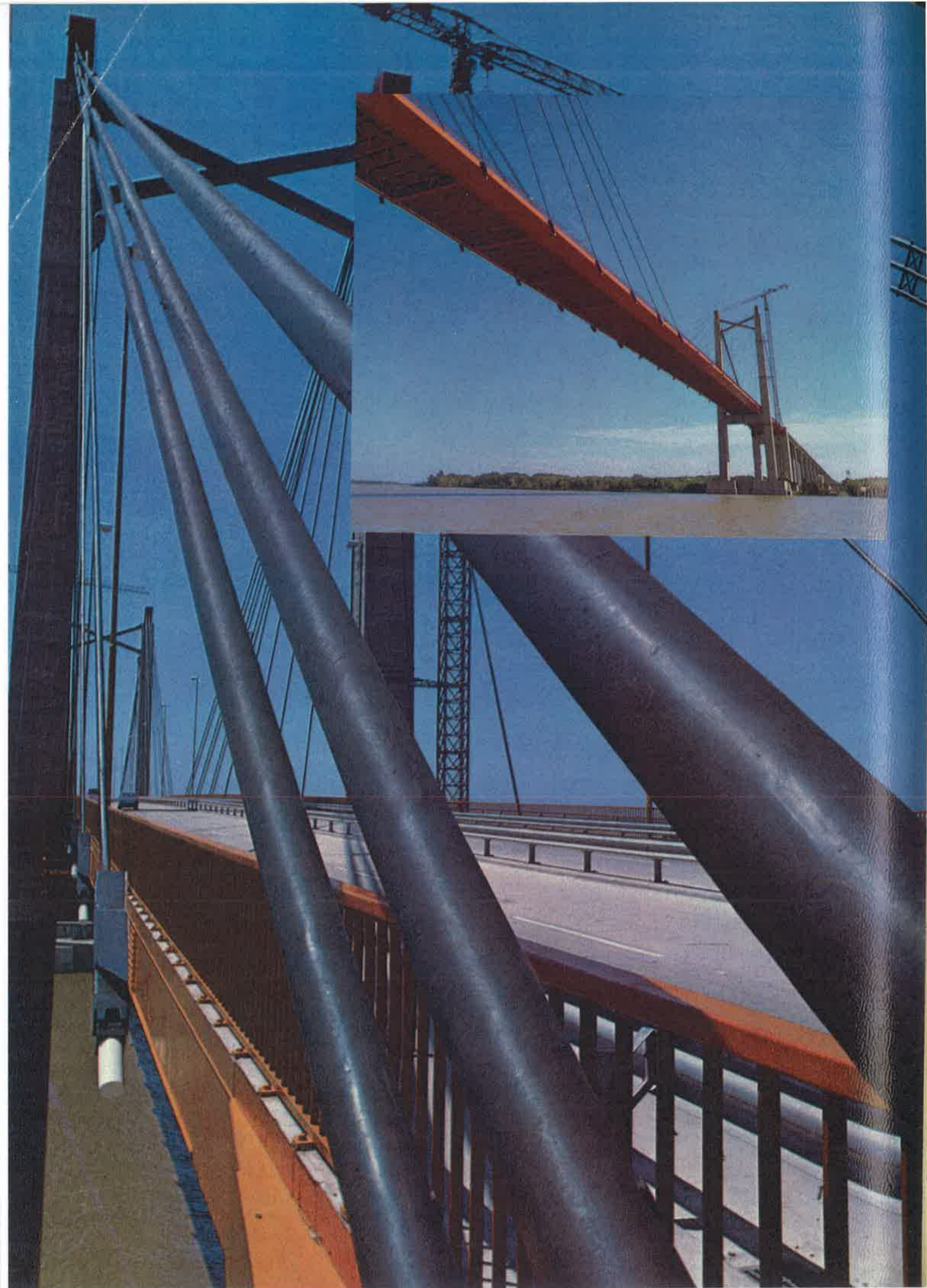
A ello también ha contribuido la liberación de los controles de precios, que constituyó una forma más de sinceramiento de la economía, en un contexto de mayor competencia. En concordancia con esa línea, se comenzó a aplicar una mesurada política de reducción de aranceles de importación.

Con la liberación de las tasas de interés, se revirtió definitivamente la tendencia a la fuga de capital hacia las divisas extranjeras y de la especulación permanente con todo tipo de activos. De esta manera fue concretándose la reasignación de los activos monetarios en función de la oportunidad productiva y no de la aplicación especulativa.

Resulta elocuente el hecho de que el ahorro interno haya representado en 1977 la proporción hasta ahora no superada del 30 % con relación al producto interno. Por otra parte, la inversión nacional se ha dirigido preferentemente hacia aquellos sectores más productivos.

Se comenzó a limitar la emisión monetaria como fuente de financiación del déficit del presupuesto que, de acuerdo con el objetivo prefijado, no superó el 3 % del producto bruto interno. Consecuentemente, el Estado ha disminuido su incidencia en el proceso inflacionario.

La tasa de inflación que en 1976 fue del 354 %, se redujo a menos del 160 % y se espera una disminución sustancial en el curso de 1978, con lo que se continuará atacando la causa que más ha limitado el crecimiento de la actividad económica nacional.





El Banco de la Nación Argentina

La sanción de la Ley Nº 21.526 de Entidades Financieras constituye uno de los acontecimientos más significativos del año 1977 en materia económica.

La reforma del sistema financiero que comenzó a regir a partir del 1º de junio de 1977, permitió retomar el camino de los mecanismos clásicos de regulación monetaria, conforme a los cuales el mantenimiento de reservas mínimas obligatorias por parte de las instituciones de crédito constituye un instrumento de fundamental importancia.

Con la aplicación del nuevo sistema, el Banco Central ha establecido el nivel de efectivo mínimo necesario para el logro de las metas de expansión monetaria deseadas; pero al mismo tiempo y con el propósito de lograr el fortalecimiento y la estabilidad del ahorro interno ha creado las condiciones que posibilitan retribuir con tasas de interés reales positivas los recursos que el ahorrista sustrae al gasto para mantenerlos reservados como un activo monetario.

Por último y como índice básico del costo del dinero inmovilizado y a modo de compensar equitativamente el efectivo mínimo, fue creada la Cuenta de Regulación Monetaria

a cuya integración contribuyen esencialmente las propias instituciones financieras, mediante los aportes que efectúan por el uso de la capacidad de préstamo de los depósitos y demás obligaciones a la vista, en las proporciones y condiciones fijadas por el Banco Central de la República Argentina.

Mediante la aplicación del nuevo sistema financiero el Banco Central de la República Argentina cuenta con instrumentos que le permiten el control de la oferta del crédito y la promoción de una libre y sana competencia entre todas las entidades; consecuentemente, se facilita el perfeccionamiento de los esquemas operativos y de servicio

bancario. Esto crea buenas perspectivas para la creatividad y el trabajo fecundo en el quehacer financiero. El Banco de la Nación Argentina valora debidamente la situación y afronta en forma decidida los problemas y responsabilidades propios de esta nueva etapa de su vida institucional.

La gran expansión alcanzada en la actividad internacional del Banco de la Nación Argentina, impone considerar sus aspectos patrimoniales y de gestión en forma consolidada. Sólo de esta manera puede apreciarse la real proyección del Banco, de lo cual son pautas reveladoras los datos del balance consolidado al 31 de diciembre de 1977:

Total Activos	\$ 2.393.914 millones	(u\$s. 3.997 millones)
Depósitos	" 1.876.373	" (" 3.133 ")
Préstamos	" 728.077	" (" 1.215 ")
Capital y Reservas	" 121.212	" (" 202 ")

BALANCE CONSOLIDADO (en miles)

Activo	31/12/76		31/12/77	
	\$	u\$s.	\$	u\$s.
Disponibilidades	139.354.131	512.331	523.659.224	874.222
Inversiones	36.283.377	133.395	909.174.646	1.517.821
Préstamos	275.311.362	1.012.174	728.076.666	1.215.487
Bienes de Uso	25.049.515	92.094	60.859.766	101.602
Otras Cuentas	34.627.822	127.308	172.143.477	287.385
Total Activo	510.626.207	1.877.302	2.393.913.779	3.996.517
Pasivo				
Depósitos	311.704.507	1.145.972	1.876.373.072	3.132.509
Redescuentos B.C.R.A.	6.321.306	23.240	11.403.174	19.037
Otras Obligaciones	53.888.608	198.120	127.957.407	213.618
Otras Cuentas	97.369.210	357.975	234.428.387	391.367
Fondos y Provisiones	3.983.885	14.647	22.539.451	37.628
Total Pasivo	473.267.516	1.739.954	2.272.701.491	3.794.159
Capital y Reservas	37.358.691	137.348	121.212.288	202.358
Total	510.626.207	1.877.302	2.393.913.779	3.996.517





El Banco de la Nación Argentina

etapas de transformación primaria y comercialización. Además, ha promovido el comercio exterior en sus diversas manifestaciones y atendido las necesidades de capital de trabajo de las distintas actividades económicas y las de inversión del comercio y servicios.

En los párrafos siguientes se analizan con mayor detalle los aspectos salientes de la gestión del Banco durante el ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 1977. Mediante su lectura se podrán apreciar la magnitud del crecimiento logrado y las características de su actividad operativa, conforme la política trazada.

Sin perjuicio del crecimiento logrado, el Banco de la Nación Argentina ha continuado con su tradicional apoyo a la producción agropecuaria y a las ulteriores

RESULTADO OBTENIDO

El superávit registrado en el año 1977 ascendió a \$ 57.291 millones, de los cuales \$ 48.705 millones (85 %) provinieron del resultado de la gestión del Banco en el territorio nacional y \$ 8.586 millones (15 %) de filiales en el exterior.

Después de efectuadas las provisiones, la utilidad líquida obtenida alcanza a \$ 48.632,4 millones, lo que implica un crecimiento del 467 % con relación al ejercicio anterior.

Cabe señalar que se ha reforzado la provisión para eventuales pérdidas sobre préstamos que totaliza ahora \$ 8.915,2 millones, y equivale al 2 % de la cartera total del Banco, incluido el ajuste de valor de los préstamos indexados al cierre del ejercicio 1977.

La utilidad líquida se ha distribuido en la siguiente forma:

	(en millones de pesos)
A Capital	32.500,0
Reserva Legal	9.727,0
Reserva Facultativa ..	1.375,0
Fondo de Prestación Asistencial y Ayuda Social para el Personal del Banco	5.030,4

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO (al 31/12/77) (*)

Activo	\$
Disponibilidades	523.659.224.401
Inversiones	909.174.646.396
Préstamos	728.076.665.700
Bienes de Uso	60.859.765.670
Otras Cuentas del Activo	172.143.476.917
Total	2.393.913.779.084
Pasivo	
Depósitos	1.876.373.071.927
Banco Central de la Rep. Argentina (Redescuentos)	11.403.173.808
Otras Obligaciones	127.957.406.970
Otras Cuentas del Pasivo	234.428.386.939
Fondos y Provisiones	22.539.451.498
Subtotal	2.272.701.491.142
Capital y Reservas	
Capital	\$ 60.000.000.000
Reserva Legal	\$ 11.903.000.000
Otras Reservas	\$ 49.309.287.942
Total	121.212.287.942
Total	2.393.913.779.084
Cuentas de Orden	1.794.356.002.200

(*) Comprende los balances correspondientes a la gestión del Banco en el territorio nacional y de las filiales en el exterior.





En este marco de libre concurrencia, los depósitos totales del Banco, captados dentro y fuera del ámbito nacional, alcanzaron al 31 de diciembre de 1977 a \$ 1.876.373 millones, equivalentes a casi 3.133 millones de dólares. Con respecto a igual fecha del año anterior se registró un crecimiento del 502 % en los guarismos expresados en pesos, y de 173 % en las cifras consignadas en dólares estadounidenses.

Hasta el 31 de mayo de 1977 se mantuvo vigente lo dispuesto en materia de depósitos por la Ley Nº 20.520/73, los que eran recibidos por cuenta y orden del Banco Central de la República Argentina. A partir del 1º de junio de 1977 los depósitos y demás fondos a nombre de terceros, fueron recibidos por cuenta propia de las entidades financieras de conformidad con las prescripciones de la Ley Nº 21.495.

De acuerdo con el nuevo régimen financiero, los depósitos constituyen el principal factor de la capacidad prestable de un banco comercial. Consecuentemente, entre las distintas entidades financieras —tanto privadas como oficiales— se acentuó la competencia para atraer depositantes.

El saldo de los depósitos recibidos en Capital Federal —que significaron casi el 58 % del total del país— mantuvo una participación levemente superior a la del año pasado, pero se observa un crecimiento de significación en la provincia de Buenos Aires, a la que correspondió prácticamente el 18 %. De este modo, las dos zonas suman aproximadamente el 76 % del total.

Esta situación requiere un comentario especial, ya que el Banco de la Nación Argentina con 564 casas en el país, sólo opera con 53 casas en Capital Federal

y 168 en la provincia de Buenos Aires. Por lo tanto, la mayoría de sus casas corresponde a zonas del interior del país eminentemente tomadoras de dinero, tal cual se apreciará en el capítulo préstamos, distribuidos geográficamente.

La tónica dominante en la plaza financiera para estimular el ahorro interno y encauzarlo hacia el circuito financiero institucionalizado, fue la formación de los depósitos a plazo. En efecto, en el Banco de la Nación Argentina los depósitos a plazo fijo crecieron en un 385 % y su participación relativa creció del 20 al 36 % de la totalidad de los depósitos.

Por otra parte, los depósitos en caja de ahorros sólo crecieron un 63 %. Esta tendencia es lógica considerando las diferentes tasas abonadas por los depósitos a plazo fijo. En lo que respecta a depósitos a plazo fijo intransferible ajustable, el Banco de la Nación Argentina —pionero en esta materia, en la banca comercial— realizó un fuerte esfuerzo publicitario para la captación de fondos con dicho sistema. Esta campaña comenzó en junio, habiéndose logrado un saldo de \$ 8.120 millones, que representa un 3 % de los depósitos a plazo, con tendencia creciente.

En su conjunto, los depósitos a plazo, incluyendo caja de ahorros, se incrementaron en un 250 % y su participación creció del 34 al 44 % del total de depósitos.

Como lógica consecuencia del esquema descripto precedentemente, los depósitos a la vista representaron un 56 % de los depósitos totales en 1977 frente al 66 % en 1976.

Estas cifras son las correspondientes a los depósitos en pesos dentro del país, exclusivamente.



DEPOSITOS TOTALES (*)

Año	Importes (en miles de pesos)	N. I.	Importes (en miles de u\$s.)	N. I.
1976	311.704.507	100	1.145.972	100
1977	1.876.373.072	602	3.132.509	273

(*) Cifras correspondientes al balance consolidado.

DEPOSITOS (*)

Año	Importes (en miles de pesos)	Variación %
1973	15.846.306	103
1974	24.909.476	57
1975	61.132.310	145
1976	268.571.162	339
1977	728.083.823	171

(*) En pesos en el país.

DEPOSITOS (*)

Saldos al 31 de diciembre. Clasificados por naturaleza
(en miles de \$)

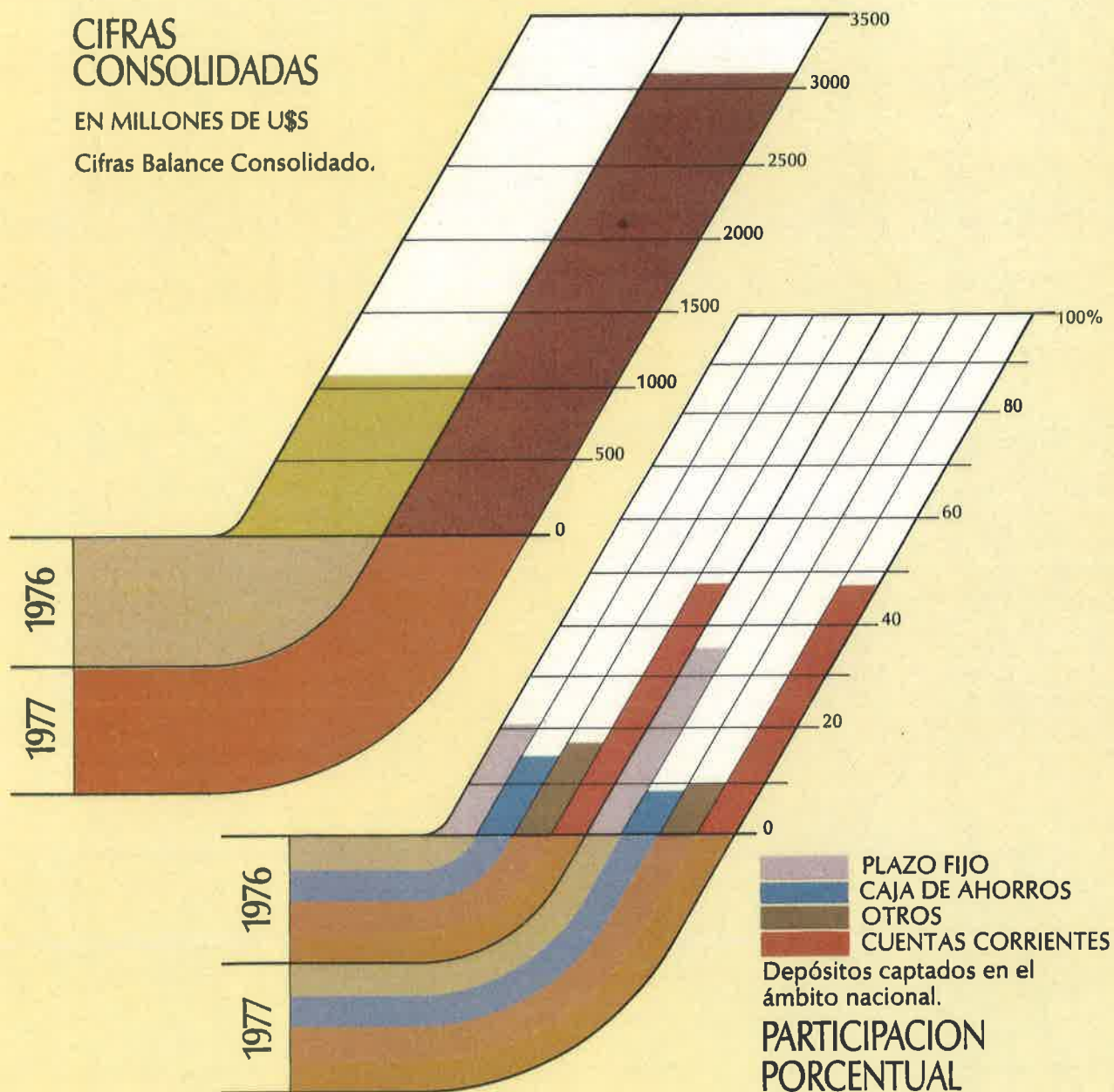
Concepto	1976 Importes	%	1977 Importes	%	Variación %
A LA VISTA	177.653.325	66	409.685.060	56	131
Cuentas Corrientes Particulares	104.807.385	39	206.204.267	28	97
Cuentas Corrientes Oficiales	24.827.605	9	129.241.357	18	421
Otros	48.018.335	18	74.239.436	10	55
A PLAZO	90.917.837	34	318.398.763	44	250
Caja de Ahorros	37.953.206	14	61.689.907	8	63
Plazo Fijo	52.964.631	20	256.708.856	36	385
TOTAL	268.571.162	100	728.083.823	100	171

(*) Depósitos en pesos captados en el ámbito nacional.

CIFRAS CONSOLIDADAS

EN MILLONES DE U\$S

Cifras Balance Consolidado.



DEPOSITOS

SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE





El balance consolidado al 31 de diciembre de 1977 arroja un saldo total de préstamos de \$ 728.077 millones, equivalentes de más de 1.215 millones de dólares. Con respecto al año anterior ello significa que el crecimiento, en pesos, fue del 164 %, y en dólares, del 20 %.

La cartera de préstamos en moneda argentina, otorgados en la esfera nacional, totalizaba al 31 de diciembre de 1977 \$ 424.446 millones, representando un incremento del 141 % con relación a igual fecha del año anterior. De ese monto, el 49 % de los saldos de préstamos correspondió contablemente a la cartera agropecuaria y el 47 % a la de "actividades diversas", pero una importante proporción de estos últimos se canalizaron a la industria de transformación de productos agropecuarios. De considerarse esta circunstancia, correspondería adjudicar a las actividades agropecuarias alrededor de las dos terceras partes del saldo total de préstamos.

A la fecha de esta Memoria el Directorio del Banco de la

Nación Argentina ha propuesto a las autoridades modificar su Carta Orgánica con miras a que las operaciones puedan extenderse con mayor amplitud a todos los ámbitos de la operativa bancaria comercial. De ser sancionada esta reforma, el Banco podrá cubrir actividades más amplias que desarrollan las demás instituciones bancarias de la plaza.

En la composición porcentual de la cartera según el plazo de vencimiento, se advierte un importante incremento (276 %) en las operaciones a largo plazo —a cinco o más años—, las que pasan así del 4 % a fin de 1976, al 6 % al 31 de diciembre de 1977, hecho revelador del apoyo otorgado a préstamos de fomento y promoción concertados a largo plazo.

Los préstamos con plazos superiores a tres años —mediano y largo plazo— representan el 20 % de la cartera total del Banco, estando en más del 86 % destinados directamente al apoyo de la actividad agropecuaria.

PRESTAMOS

Saldos al 31 de diciembre (en miles de \$)

Año	Importes	Variación (%)
1973	15.304.906	73
1974	22.682.941	48
1975	50.823.070	124
1976	176.462.016	247
1977	424.445.983	141

PRESTAMOS

Saldos al 31 de diciembre. Clasificados por plazo (en miles de \$)

Plazo	Al 31/12/76		Al 31/12/77		Variación %
	Importe	%	Importe	%	
Corto	122.365.824	70	332.801.005	80	172
Mediano	46.408.661	26	56.666.007	14	22
Largo	7.131.199	4	26.811.951	6	276



PRESTAMOS

Saldos al 31 de diciembre (*)

Años	Importes (en miles de \$)	N. I.	Importes (en miles de u\$s.)	N. I.
1976	275.311.362	100	1.012.174	100
1977	728.076.666	264	1.215.487	120

(*) Cifras correspondientes al balance consolidado que comprende en forma integral la acción del Banco dentro y fuera del territorio nacional.

PRESTAMOS

Saldos al 31 de diciembre ⁽¹⁾. Clasificados por actividad
(en miles de \$)

Actividad	1976 Importe	%	1977 ⁽²⁾ Importe	%	Variación %
1. AGROPECUARIA	79.498.614	45,1	209.159.405	49,3	163
Agrícola	49.839.192	28,3	119.179.268	28,1	139
Agropecuaria Mixta	15.966.591	9,0	50.506.100	11,9	216
Pecuaria	13.020.352	7,5	34.683.700	8,2	166
Forestal	527.179	0,3	2.259.528	0,5	380
Otros	145.300	—	2.530.809	0,6	1.455
2. INDUSTRIA, CO- MERCIO, SERVICIOS Y OTROS	87.949.700	49,8	200.675.816	47,3	128
Industria	38.942.598	22,1	88.912.217	20,9	128
Comercio	16.033.898	9,1	48.802.935	11,5	204
Construcción	2.508.418	1,4	13.732.020	3,2	447
Servicios	5.316.138	3,0	7.600.546	1,8	43
Electricidad y Gas	1.986.776	1,1	5.468.166	1,3	175
Minería	45.957	—	160.768	—	250
Caza y Pesca	13.398	—	14.425	—	8
Préstamos Personales	19.691.562	11,2	22.011.086	5,3	12
Diversos	28.080	—	78.635	—	—
Otros	3.382.875	1,9	13.895.018	3,3	311
3. SIN CLASIFICAR	9.013.702	5,1	14.610.762	3,4	62
Letras y Giros Comprados	9.013.702	5,1	14.610.762	3,4	62
TOTAL	176.462.016	100,0	424.445.983	100,0	141

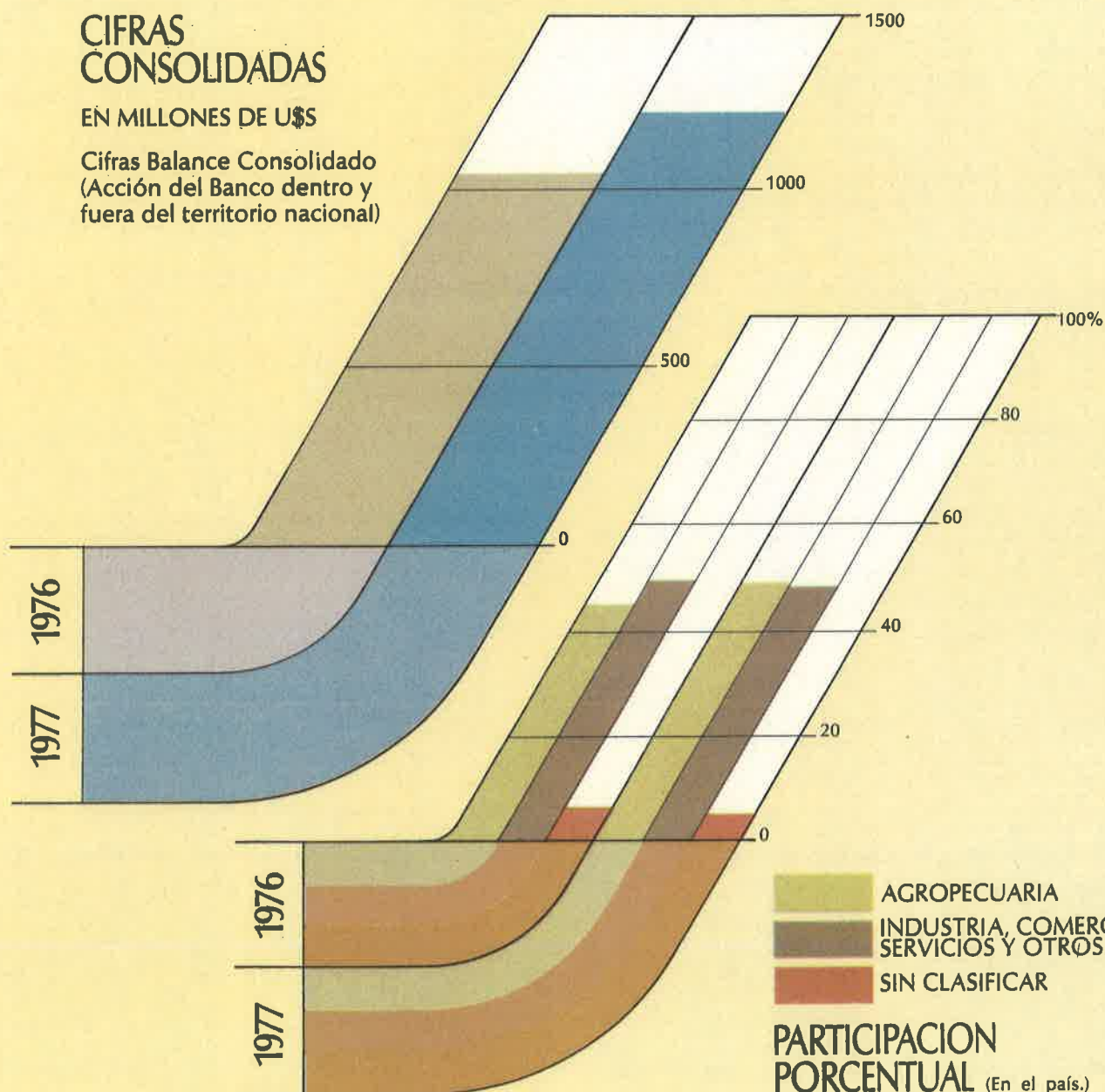
⁽¹⁾ Préstamos en pesos otorgados en el ámbito nacional.

⁽²⁾ Incluye indexación en el caso de los préstamos sujetos a actualización monetaria sobre saldos.

CIFRAS CONSOLIDADAS

EN MILLONES DE U\$S

Cifras Balance Consolidado
(Acción del Banco dentro y
fuera del territorio nacional)



PRESTAMOS

SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE

COMPARACION ENTRE DEPOSITOS Y PRESTAMOS

En el ejercicio que se analiza se ha acentuado aún más la tendencia según la cual recursos captados en la Capital Federal se aplican a préstamos otorgados en el interior del país, con los que preponderantemente se financian las actividades agropecuarias y sus conexas. Se tiene así que a la finalización

de 1977 los depósitos de la Capital Federal significaban el 57,6 % del total, en cambio, los préstamos sólo el 15,9 %.

En consecuencia, el interior del país se vio favorecido con el 84,1 % de los préstamos totales aportando el 42,4 % de los depósitos.

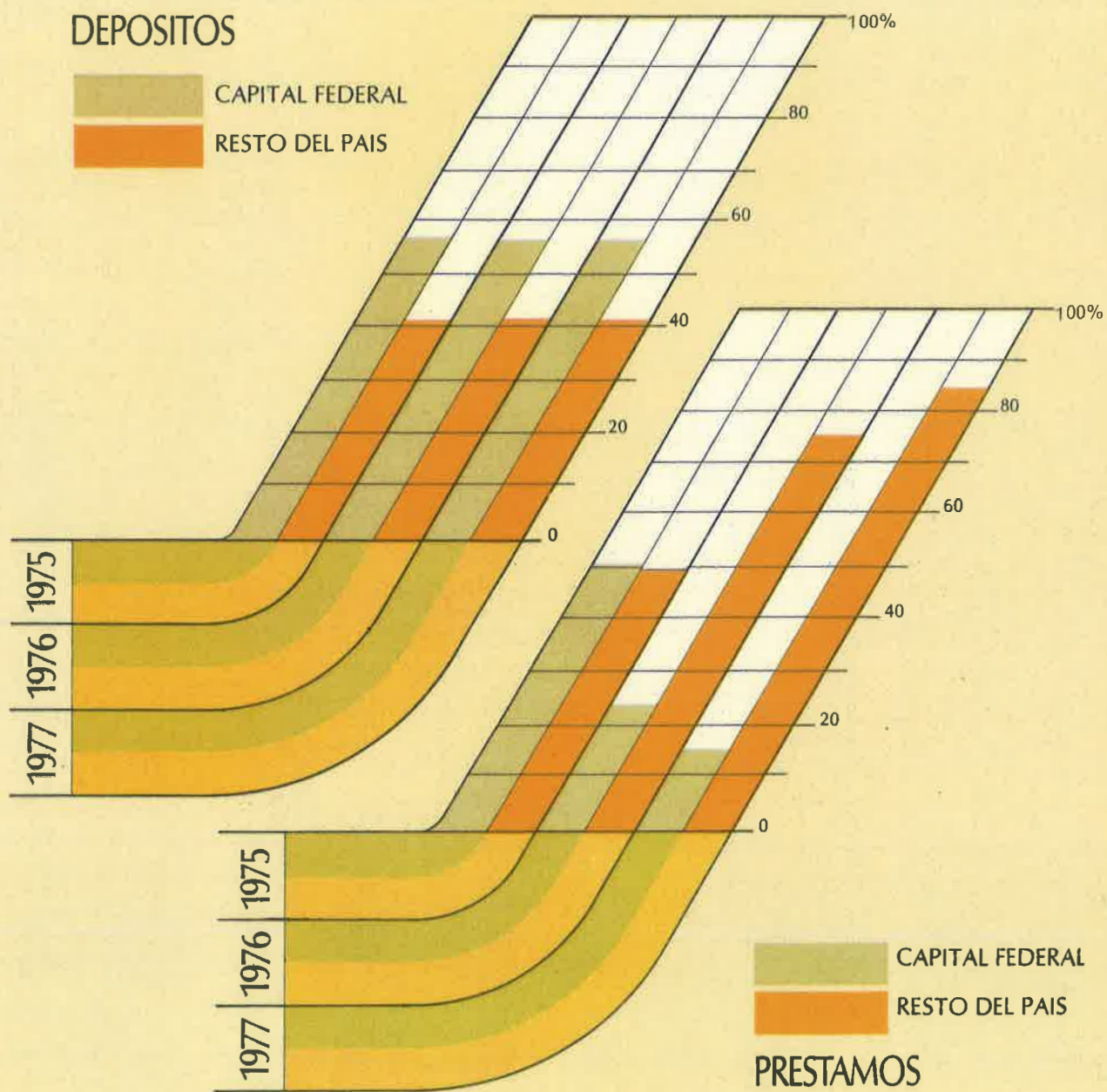
Los guarismos comparativos con

el ejercicio anterior según los cuadros correspondientes demuestran que el apoyo crediticio del Banco de la Nación Argentina en el interior del país se acrecentó en un 11 % en términos constantes, al aumentar la participación de la cartera del interior de un 75,9 % en 1976 al 84,1 % en 1977.

DEPOSITOS Y PRESTAMOS

Saldos al 31 de diciembre. Participación porcentual
(Distribuidos por división política)

	1976		1977	
	Depósitos	Préstamos	Depósitos	Préstamos
Capital Federal	57,5	24,1	57,6	15,9
Interior	42,5	75,9	42,4	84,1
Buenos Aires	15,2	20,4	17,9	21,7
Catamarca	0,2	0,3	0,2	0,3
Córdoba	6,3	10,8	6,0	11,2
Corrientes	0,8	2,7	0,8	3,2
Chaco	0,9	3,1	0,7	4,1
Chubut	1,0	0,7	1,2	0,8
Entre Ríos	1,5	4,6	1,2	4,5
Formosa	0,5	1,6	0,3	1,2
Jujuy	0,4	1,9	0,4	3,5
La Pampa	0,8	1,6	0,7	1,7
La Rioja	0,3	0,3	0,2	0,2
Mendoza	1,3	2,2	1,3	2,0
Misiones	0,9	4,1	0,8	3,8
Neuquén	0,5	0,4	0,4	0,5
Río Negro	0,7	1,2	0,7	1,4
Salta	0,9	2,1	0,7	2,9
San Juan	0,5	0,6	0,3	0,6
San Luis	0,5	0,6	0,5	0,6
Santa Cruz	0,5	0,5	0,4	0,4
Santa Fe	6,5	9,3	6,1	9,7
Santiago del Estero	0,5	0,9	0,4	1,5
Tucumán	1,5	5,8	1,0	8,2
Territorio Nacional de la Tierra del Fuego	0,3	0,2	0,2	0,1
TOTAL	100,0	100,0	100,0	100,0



DISTRIBUCION GEOGRAFICA DE DEPOSITOS Y PRESTAMOS
 PARTICIPACION PORCENTUAL SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE



CREDITO AGROPECUARIO

El Banco de la Nación Argentina ha proseguido con firmeza su misión tradicional de fomento y promoción de la actividad agropecuaria, no sólo atendiendo las necesidades de evolución, sino también las referentes a préstamos de inversión, en las distintas regiones del país, cooperando y ayudando al productor en los buenos y en los malos momentos.

El apoyo crediticio del Banco para la siembra y cultivo de los granos de la cosecha fina alcanzó en 1977 a un monto global de 26.000 millones de pesos, contribuyendo a la siembra de 2.230.000 hectáreas. En cuanto a la cosecha gruesa el monto de la asistencia fue de 25.100 millones de pesos y el área sembrada de 1.864.100 hectáreas.

En la campaña agrícola 1977/1978, el Banco financió la siembra de 1.760.000 hectáreas de trigo, lo que representa el 39 % del total cultivado.

Los préstamos para inversiones en bienes de capital abarcan el 56 % del total de la cartera al 31 de diciembre de 1977.

La aplicación de los programas crediticios especiales facilitaron inversiones conforme a planes de mediano y largo plazo, destinados a promover el incremento de la productividad del sector agropecuario mediante una más eficiente tecnificación y la adecuada implementación de su infraestructura. Entre los comprendidos cabe citar: crédito agropecuario orientado, almacenamiento de granos, mecanización agropecuaria, electrificación rural, desmonte, forestación, inversiones para formación y conservación de capital.

Almacenamiento de granos

En febrero de 1977 se comenzó la ejecución de un nuevo programa con la coparticipación financiera del Banco Interamericano de Desarrollo, contándose con una cartera para el otorgamiento de préstamos por el equivalente de u\$s. 124.400.000, de los cuales el nombrado organismo internacional aportará u\$s. 60.400.000 y el Banco de la Nación Argentina u\$s. 64.000.000. Con esta línea se proyecta incrementar la capacidad existente en más de 1.500.000 toneladas en un período de tres años.

Al finalizar el año 1977 se habían acordado, dentro del nuevo programa, 732 operaciones por \$ 9.143 millones para almacenar 534 mil toneladas.

Mecanización agropecuaria

Durante el año 1977 el Banco continuó la atención de operaciones destinadas a financiar la adquisición de maquinaria agrícola nacional, con recursos propios exclusivamente debido a que a fines del año anterior se concretó el desembolso total de los fondos del BID. De este modo su participación superó ampliamente lo convenido con la mencionada entidad.

En el transcurso del año comentado se contabilizaron 13.156 operaciones por \$ 35.414 millones, de los cuales \$ 17.737 millones corresponden a tractores y \$ 17.677 millones a otras maquinarias.

Cabe señalar que, durante el mismo período, se intensificó la colocación del cupo de u\$s. 6.310.000 que el último de los contratos suscriptos con el BID estipula para adquisición de maquinaria agrícola de importación. Al término del año 1977, la utilización de dicha partida alcanzó a u\$s. 3,1 millones

y, además, se registran compromisos por 1,3 millones de dólares.

Electrificación rural

El Plan Nacional de Electrificación Rural, cuya segunda etapa se viene desarrollando, cuenta con aportes financieros del BID por 43 millones de dólares y del Banco de la Nación Argentina y Secretaría de Estado de Energía por u\$s. 39.000.000, completándose el plan de inversiones con u\$s. 19.300.000 que corren a cargo de los usuarios. Es decir, que para la construcción de obras se totaliza un monto equivalente a 101.300.000 dólares.

Al cierre del ejercicio se encontraban comprometidos fondos que representan el 56,69 % de las inversiones totales programadas.

Durante el transcurso del actual programa se otorgaron créditos por un monto aproximado a u\$s. 57 millones que beneficiaron a 14.515 usuarios afincados en predios que totalizan 2.639.973 hectáreas.

Plantaciones forestales con la participación del BID y del IFONA

A fines de marzo de 1977 se inició la concesión de los créditos de este programa destinado a atender los requerimientos de pequeños, medianos y grandes forestadores, teniendo previsto la forestación de 100.000 hectáreas en un período de tres años. Se cuenta con la disposición de u\$s. 30 millones otorgados por el BID y una suma igual de aporte local.

Al 31 de diciembre de 1977 se hallaban acordadas 534 operaciones por \$ 1.747 millones para forestar 14.405 hectáreas.



BANCO DE LA
NACION ARGENTINA

NU-TYPE

SECRETARIA

LA ACTUACION INTERNACIONAL DEL BANCO

Crecimiento de las actividades internacionales

El evento más significativo en este sector lo constituyó la apertura de la sucursal Londres, inaugurada el 14 de setiembre último. Se trata de la primera filial operativa de un banco argentino en el Reino Unido de Gran Bretaña, que comienza a actuar en la principal plaza financiera del eurodólar.

Continuando con la política de expansión trazada se concretó el 14 de diciembre la puesta en marcha de la sucursal Panamá. Se trata de otro centro financiero de gran importancia, no sólo para la captación de recursos externos, sino también como apoyo de operaciones que se cursan por sucursal Nueva York.

La apertura hacia el exterior se mantiene, ya que se proyecta la instalación de nuevas filiales en los Estados Unidos de América, Europa, América Latina y Asia. Para el año 1978 está previsto la apertura de una filial en San Francisco (EE. UU.) y una Representación en Francfort (República Federal de Alemania).

Se habilitaron nuevos edificios en La Paz y Santa Cruz de la Sierra, en la República de Bolivia.

Asimismo en Río de Janeiro (República Federativa del Brasil) se inauguró el nuevo edificio en la avenida Río Branco 134 y hacia fin de año se concretó la adquisición de un nuevo local en San Pablo, en la avenida Paulista, el que se habilitará hacia fines de 1978.

Financiaciones y participaciones

El Banco de la Nación Argentina encabezó un consorcio de bancos para la financiación, por un monto de 50 millones de dólares, de las obras del Complejo Ferroviario Zárate-Brazo Largo.

Asimismo, es de señalar el crédito de 50 millones de dólares concedido al Banco por el EULABANK, para la financiación de proyectos específicos de las empresas estatales Obras Sanitarias de la Nación y Corporación del Mercado Central de Buenos Aires.

Dentro de la política de coparticipación financiera adoptada, el Banco ha participado en el financiamiento de proyectos a desarrollarse en el área latinoamericana juntamente con los bancos de mayor prestigio en el mundo.

Ofrece otro ejemplo de la proyección internacional del Banco su incorporación

al Banco Latinoamericano de Exportaciones (BLADEX), entidad que con sede en Panamá estará orientada básicamente al financiamiento de las operaciones de comercio exterior entre los países del área latinoamericana.

En otro orden de cosas, el Banco ha otorgado importantes líneas de crédito a 33 bancos latinoamericanos para el financiamiento de sus necesidades comerciales, abarcando aquellos países donde se tiene instaladas filiales operativas o representaciones. Asimismo se incrementó la vinculación con los bancos locales, a quienes les fueron aumentadas sus líneas de crédito, siendo hasta el momento 41 los atendidos por nuestro intermedio.

La captación de fondos fuera de la plaza local, permite participar en la financiación de grandes proyectos, campo hasta ahora poco explotado por la banca nacional.

Para concretar la política adoptada en materia internacional se han dispuesto importantes medidas organizativas. Se ha creado la Gerencia Internacional, dependiente de la Subgerencia General de Exterior y Cambios, que tendrá a su cargo la atención y control de las sucursales y oficinas que operen fuera del país como así también las relaciones con más de 400 corresponsales externos que nos han otorgado líneas de crédito por más de 500 millones de dólares. Al mismo tiempo fue reestructurada la Gerencia de Comercio Exterior con la creación de nuevas Subgerencias, lo que ha permitido una mayor eficacia en la atención de las operaciones de Comercio Exterior y la posibilidad de vincular nuevas e importantes empresas argentinas.

Londres: primera sucursal operativa en el área del euro-dólar.

ORGANIZACION INTERNA

Con el criterio de acentuar la presencia del Banco en el interior del país, se intensificó el apoyo a las Gerencias Zonales en procura de una efectiva descentralización de las tareas crediticias, administrativas y operacionales.

Se incrementó el número de cabeceras zonales a treinta y tres al crearse una nueva con asiento en la ciudad de San Juan y jurisdicción sobre la provincia de igual nombre y las de Catamarca y La Rioja. Se redujo consecuentemente la extensión de las áreas zonales correspondientes a Córdoba y a San Miguel del Tucumán, circunstancia que facilitará la atención de las áreas respectivas.

Mediante un diagrama funcional más dinámico se ha obtenido el permanente contacto de la conducción del Banco con las fuentes de producción en toda la amplitud del territorio nacional.

La constante preocupación por la eficacia de los servicios que se prestan al público y la reducción de sus costos se ha traducido en numerosas innovaciones, entre las que cabe

mencionar: la implantación de un sistema mecanizado de transferencias recibidas que ha permitido a la clientela acelerar la disposición de sus fondos en 48 y 72 horas, en forma más segura y con mejor control; la incorporación de minicomputadoras en las operaciones de títulos y valores; el incremento en veinticinco canjes del servicio de clearing entre Casa Central y sucursales; la terminación del sistema de contabilización diferida en las operaciones de cuentas corrientes a través del centro de cómputos en las filiales de Capital Federal; la implantación del teleproceso en otras cinco agencias y la puesta en marcha del sistema de acreditación de transferencias y depósitos sobre casas que operan en diferido desde sucursales Córdoba, Mar del Plata y Rosario.

La competencia que prevalece hoy en las actividades bancarias argentinas e internacionales obliga a un profundo análisis crítico de los sistemas operativos utilizados, a una reducción de costos y fundamentalmente a mejorar la información imprescindible para un rápido manejo de fondos y captación de recursos. Por otra parte, se impone agilizar los métodos de atención al público. En ese sentido se ha contratado un nuevo equipamiento para el centro de procesamiento, y lo que es más importante aún, el análisis y programación de nuevos sistemas operativos.

Este proceso demandará un esfuerzo sostenido a lo largo de los próximos 24 meses. Los primeros equipos se embarcarán durante el mes de abril de 1978 y el resto hacia fines del mismo año.



En otras áreas no operativas también se está aplicando un criterio similar, en todo lo relacionado con sistemas, análisis de dotaciones y mejora de servicio.

Hay que tener en cuenta que en la actualidad el Banco de la Nación Argentina es la institución bancaria que realiza la mayor actividad como recaudadora de servicios públicos e impuestos, además de servicios especiales de pago de remuneraciones a empresas del Estado y prestaciones previsionales.

Todo ello involucra centenares de miles de operaciones mensuales adicionales a las específicamente bancarias, con días de pago de servicios a veces coincidentes con las fechas de vencimiento de gravámenes u otros. La consecuencia es la necesidad de reforzar dotaciones y el entorpecimiento de la atención al público que concurre para concretar operaciones netamente comerciales.

Se espera que un adecuado régimen de tarifas retributivas de estos servicios permita que toda la banca esté en condiciones de prestarlos, en beneficio del público que padece los inconvenientes apuntados.

Expansión de servicios

Al 31 de diciembre de 1977 la Institución contaba con su Casa Central, 29 agencias y 23 oficinas en la Capital Federal y 394 sucursales, 64 delegaciones y 54 oficinas en el interior, las que junto con las 17 filiales en el exterior hacen un total de 581.

En el transcurso del año fueron habilitadas 10 nuevas filiales en el país, conforme se indica a continuación:

Bovril (Entre Ríos).
Alvarez Jonte (Capital Federal), Ovidio Lagos (Rosario), Comando Tercer Cuerpo de Ejército (Córdoba), Avenida Pellegrini (Rosario), Barrio Echesortu (Rosario) y Tribunales Federales (San Miguel del Tucumán).
Avenida del Libertador (Martínez, Buenos Aires), Rivera (Buenos Aires) y Saavedra (Buenos Aires).

Se habilitaron 12 nuevos edificios para filiales existentes, a saber:

Pirané (Formosa), Machagai (Chaco), Choele Choele (Río Negro), Chañar Ladeado (Santa Fe), Comodoro Rivadavia (Chubut), Juan N. Fernández (Buenos Aires), Ushuaia (Tierra del Fuego), Barrio Puerto (Mar del Plata), Leandro N. Alem (Misiones) y Cafayate (Salta). Delegación Santa Teresita (Buenos Aires) y oficina Villa Díaz Vélez (Necochea).

El Banco cuenta con el sistema de canje de valores más amplio del país, que pone a disposición de los usuarios una forma de circulación rápida y segura a través de 221 sistemas que comprenden 1.884 casas bancarias. Esta cifra superior al número de filiales existentes, se explica en razón de que muchas de ellas participan en más de un sistema.

Durante el año se habilitaron 9 nuevos sistemas y se acrecentó en 142 el número de casas que participan de canjes zonales.

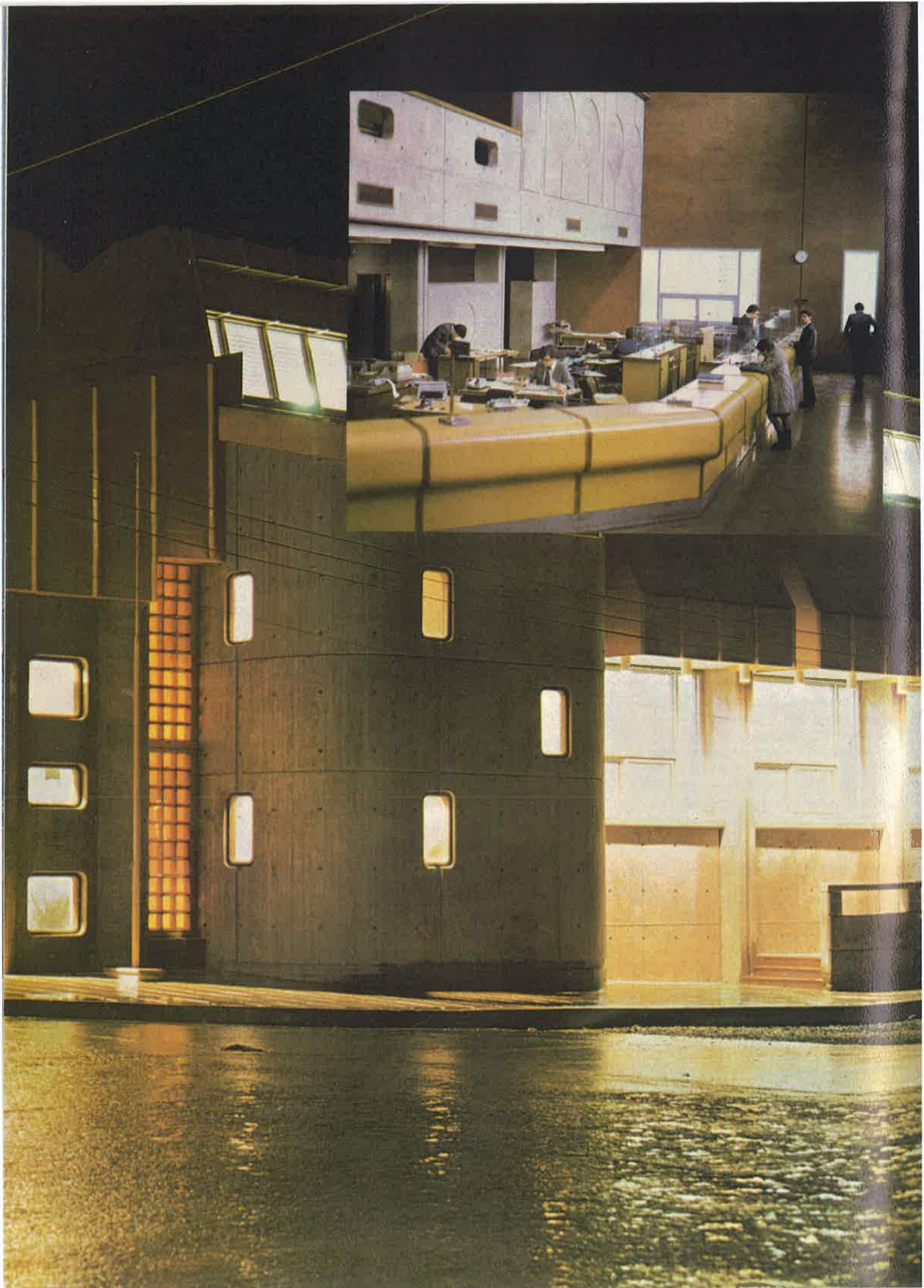
Personal

El personal del Banco, en todas sus jerarquías, tiene conciencia de que es partícipe de una gran empresa puesta al servicio de las necesidades y requerimientos de la economía del país y que para crecer deberá ser económica y eficaz. Especialmente ahora que se halla en marcha el esfuerzo destinado a modernizar la Institución, el personal, que es el nervio motor de la nueva política de cambio y crecimiento, concentra particularmente la atención de los directivos en el sentido de lograr su superación a través de la selección de los mejores, el estímulo para los más capaces y el justo premio para los que con generosidad y capacidad brindan una amplia y eficaz colaboración.

Dentro de la tónica establecida por las autoridades nacionales, el Directorio ha instaurado sistemas de incentivación y evaluación que han permitido ir adecuando razonablemente los niveles remuneratorios a las necesidades que la competencia de plaza impone.

En materia de capacitación se ha puesto especial énfasis en áreas críticas, como ser comercio exterior y sistemas automatizados.

Al 31/12/77 el Banco tenía una dotación de 21.952 agentes, 435 de los cuales revistaban en las agencias y representaciones destacadas en el exterior.



ANALISIS COMPARATIVO POR PRINCIPALES CUENTAS DE RESULTADO



Al comparar la composición porcentual de los ingresos correspondientes al último ejercicio con el anterior, se advierte que el rubro "Intereses percibidos" experimentó un incremento del orden de 384 % y que también su participación relativa creció del 53 al 60 %. Por otra parte, se registran sensibles disminuciones en los rubros "Cambios" y "Comisiones", en los que la participación relativa pasó del 24 al 5 %, en el primer caso, y del 18 al 10 % en el segundo. Además, "Cambios" declinó un 8 % con relación al año anterior.

En concordancia con las actuales normas del sistema financiero, aparece el rubro "Compensación cuenta regulación monetaria" constituyendo el 13 % de los recursos. Empero, cabe señalar que en caso de considerarse en conjunto la cuenta "Regulación monetaria", es decir computando también el total de cargos, entre el 1/6/77 y el 31/12/77, arroja un saldo desfavorable de 848 millones de pesos.

El principal componente del rubro "Otros recursos" está representado por la utilidad proveniente de ajuste de préstamos indexados, o sea, 25.800 millones de pesos.

En las erogaciones se destaca la disminución operada en la participación relativa del rubro "Gastos en personal", que pasó del 22 al 14 %.

Los "Intereses pagados" crecieron un 350,6 % con respecto al año precedente, representando en 1977 el 57 % del total, mientras que en 1976 significaban el 52 %.

La importante reducción que se observa en los egresos por "cambios" permitió obtener un rendimiento de \$ 14.290 millones, pese a la contracción en los ingresos ya mencionada.

"Otras erogaciones" experimentó el mayor incremento con relación al anterior ejercicio: 1.371,6 %, pasando su participación relativa del 7 al 24 %. La causa principal de esta variación ha sido el rubro "Cargo cuenta regulación monetaria", con un importe de 48.488,7 millones de pesos.

ANALISIS COMPARATIVO POR PRINCIPALES CUENTAS DE RESULTADO (en millones de pesos)

CONCEPTO	Importes		Incremento %	Participación Porcentual	
	1976	1977		1976	1977
Recursos					
Intereses Percibidos	44.413,6	215.033,0	384,2	53	60
Comisiones	15.030,0	37.162,0	147,3	18	10
Cambios	19.863,8	18.279,6	- 8,0	24	5
Compensación Régimen Cuenta Regulación Monetaria	—	47.640,7	—	—	13
Agencias en el Exterior	2.664,1	8.957,6	236,2	3	3
Otros Recursos	1.378,8	32.728,4	2.273,7	2	9
TOTALES	83.350,3	359.801,3	332,0	100	100
Erogaciones					
Gastos en Personal	16.251,2	43.767,4	169,3	22	14
Intereses Pagados	39.293,9	177.053,3	350,6	52	57
Cambios	11.453,0	3.989,1	- 65,2	15	1
Amortizaciones, Castigos y Provisiones	2.681,1	10.994,4	310,1	4	4
Otras Erogaciones	5.089,5	75.364,7	1.380,8	7	24
TOTALES	74.768,7	311.168,9	317,9	100	100
UTILIDAD NETA	8.581,6	48.632,4	466,7		

FUENTE Y USO DE FONDOS

El cuadro correspondiente al estado comparativo de fuentes y uso de fondos pone de manifiesto el resultado de las nuevas normas imperantes para el sistema financiero nacional.

El cambio operado a partir del 1º de junio de 1977 ha modificado en forma sustancial la estructura de las "fuentes de fondos". Ello se refleja en el respectivo estado al final del ejercicio y en su diferenciación con el año anterior. Puede advertirse así que al 31/12/77 los depósitos representaban en total el 84,53 % y las líneas de redescuento tan sólo el 0,63 %, mientras que al 31/12/76 éstas

significaban en conjunto el 54,69 % y los depósitos el 13,37 %.

Desde otro punto de vista, se aprecia que la participación del rubro "Aportes de organismos nacionales e internacionales" bajó del 3,65 al 1,11 %. En cuanto a "Capital y reservas" pasó del 9,26 al 4,0 %.

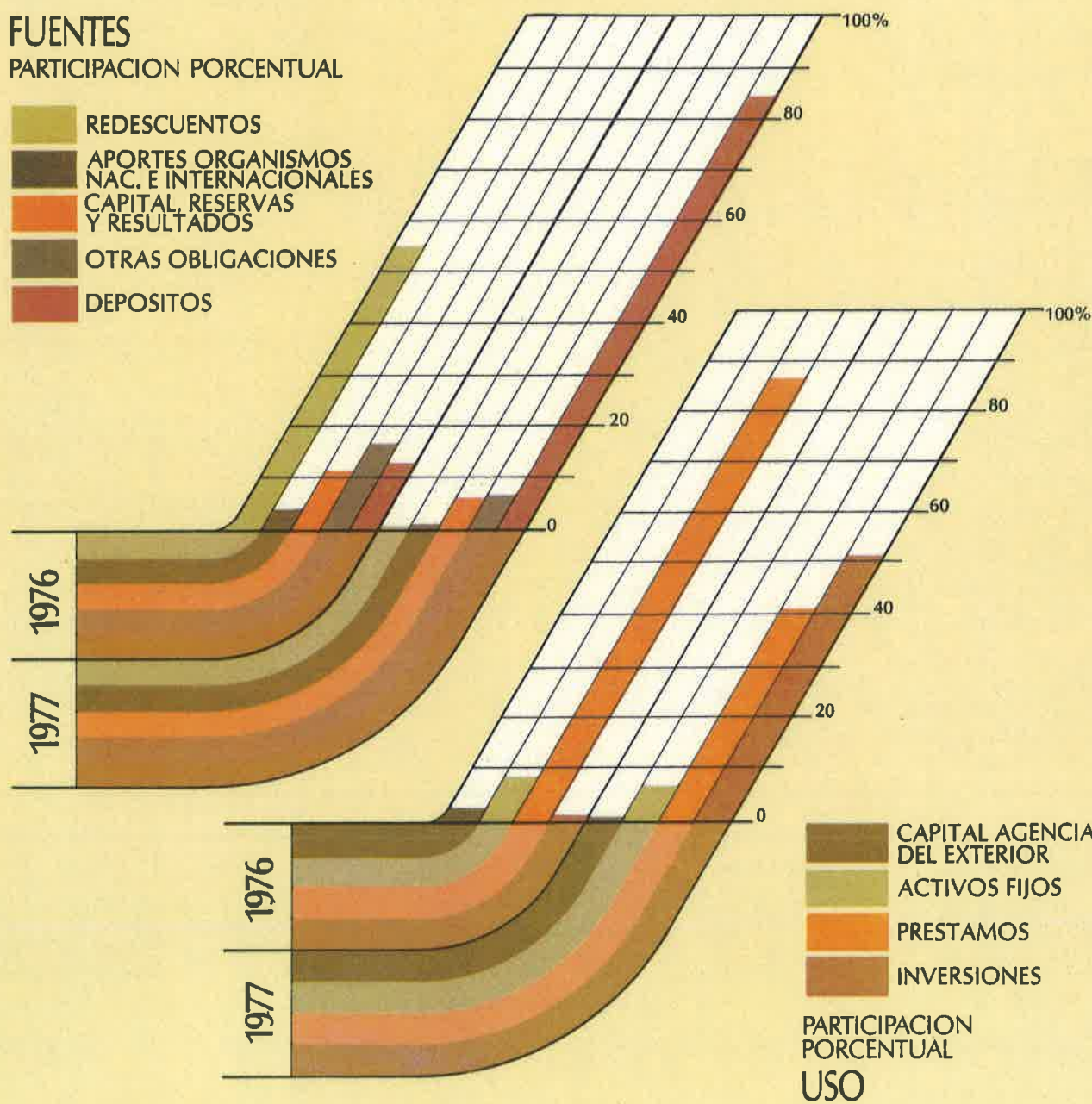
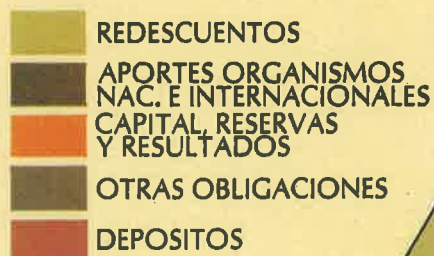
En uso de fondos se advierte un notable incremento del rubro "Inversiones" que del 1,26 % al 31/12/76 pasó al 51,15 % al 31/12/77, lo cual en buena medida cabe atribuir al aumento de nuestros depósitos en el exterior que, al no ser colocados de inmediato en préstamos, fueron aplicados a inversiones financieras.

ESTADO COMPARATIVO DE FUENTES Y USO DE FONDOS

	Al 31/12/76 (%)	Al 31/12/77 (%)
I. Fuentes		
Depósitos	13,37	84,53
Redescuentos	54,69	0,63
Aportes de Organismos Nacionales e Internacionales	3,65	1,11
Otras Obligaciones	16,71	7,05
Capital y Reservas	9,26	4,00
Utilidades	2,32	2,68
	100,00	100,00
II. Uso		
Préstamos	87,01	40,96
Inversiones	1,26	51,15
Activos Fijos	8,79	6,65
Cap. Agencias del Exterior	2,94	1,24
	100,00	100,00

FUENTES

PARTICIPACION PORCENTUAL



ESTADO COMPARATIVO DE FUENTES Y USO DE FONDOS

AL 31 DE DICIEMBRE

ESTADO DEMOSTRATIVO DE GANANCIAS Y PERDIDAS
Correspondiente al ejercicio terminado el 31 de Diciembre de 1977

DEBE

(En pesos)

INTERESES PAGADOS:

1) Al Banco Central de la República Argentina	40.139.069.708	
2) Por Depósitos	128.521.279.199	
3) Otros Conceptos	<u>8.392.995.216</u>	177.053.344.123

CAMBIOS 3.989.114.061

COMISIONES PAGADAS 266.119.778

GASTOS GENERALES:

1) Gastos en Personal	43.767.445.532	
2) Otros Gastos	<u>17.109.140.585</u>	60.876.586.117

GASTOS JUDICIALES 31.724.065

AGENCIAS EN EL EXTERIOR:

Pérdidas por Ajustes de Resultados de Ejercicios Anteriores	140.546.480	
Pérdida del Ejercicio	<u>231.293.368</u>	371.839.848

OTRAS PERDIDAS 57.585.923.491

AMORTIZACIONES, CASTIGOS Y PROVISIONES 10.994.353.539

UTILIDAD DEL EJERCICIO:

a CAPITAL	32.500.000.000	
a RESERVA LEGAL	9.727.000.000	
a RESERVA FACULTATIVA	1.375.000.000	
a FONDO DE PRESTACION ASISTENCIAL Y AYUDA SOCIAL PARA EL PERSONAL DEL BANCO	<u>5.030.399.021</u>	48.632.399.021

TOTALES 359.801.404.043

HABER

INTERESES PERCIBIDOS:

1) Por Préstamos	191.527.718.313	
2) Por Renta de Valores Mobiliarios	10.680.016.006	
3) Por Otros Conceptos	<u>12.825.301.334</u>	215.033.035.653

CAMBIOS 18.279.629.196

COMISIONES 33.726.149.588

COMISIONES POR DEPOSITOS LEY Nº 20.520 3.435.886.513

COMPENSACION REGIMEN CUENTA REGULACION MONETARIA 47.640.711.111

AGENCIAS EN EL EXTERIOR:

Utilidad del Ejercicio 8.957.596.872

OTRAS UTILIDADES 32.568.482.212

PROVISIONES APLICADAS Y DESAFECTADAS 159.912.898

TOTALES 359.801.404.043

ACTIVO
PESOS
DISPONIBILIDADES:

BANCO CENTRAL DE LA REPUBLICA ARGENTINA	264.231.116.272	
EFFECTIVO	113.128.072.677	
EN BANCOS Y CORRESPONSALES	4.684.780.961	
OTROS CONCEPTOS	10.055.980.230	392.099.950.140

VALORES MOBILIARIOS:

NACIONALES	8.839.141	
PROVINCIALES	24.387	
OTROS	477.933	9.341.461

OPERACIONES EN ORO Y MONEDA EXTRANJERA
65.969.106.486
PRESTAMOS:
AGROPECUARIOS:

Comunes	88.140.986.532	
Prendarios	89.674.774.485	
Hipotecarios	3.150.560.944	180.966.321.961

ACTIVIDADES DIVERSAS:

Comunes	190.978.699.560	
Prendarios	39.560.514.163	
Hipotecarios	286.712.467	230.825.926.190

PRESTAMOS VENCIDOS:

En Gestión	802.926.153	
Con Arreglos	441.134.753	
En Mora	6.922.959.381	8.167.020.287

419.959.268.438
BIENES DE USO PROPIO
54.879.295.875
BIENES DIVERSOS
26.306.337
OTRAS CUENTAS
330.431.176.835
TOTAL GENERAL
1.263.374.445.572

(*) NOTA: Este balance no incluye los "Activos" y "Pasivos" de las Agencias y Sucursales ubicadas en el exterior.

(**) Incluye: "Saldo por Actualización Contable Ley Nº 19.742": \$ 28.000.000.000.

"Saldo Ley Nº 19.742": \$ 433.849.934.

CUENTAS DE ORDEN
R U B R O S
PARTE NO USADA EN CREDITOS ACORDADOS

Adelantos en Cuenta Corriente

Operaciones en Moneda Extranjera

RESPONSABILIDADES EVENTUALES

Fianzas Otorgadas:

Con Garantías Especiales

Comunes

Aceptaciones y Otros Riesgos

GARANTIAS OTORGADAS - Circ. B. 689 y 693
GARANTIAS RECIBIDAS

Documentos

Títulos y Otros Valores

Mercaderías, Maquinarias y Productos Varios

Avales

Otras

OPERACIONES POR CUENTA DE TERCEROS

Valores al Cobro

Moneda en Custodia por Cuenta del B. C. R. A.

Títulos y Valores en Custodia

Valores en Administración por Cuenta del Gobierno Nación

Títulos y Otros Valores en Garantía por Cuenta de Terceros

Diversas

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 1977 (*)

PASIVO

PESOS

BANCO CENTRAL DE LA REPUBLICA ARGENTINA		12.627.232.636
DEPOSITOS:		
A LA VISTA	409.685.059.854	
CAJA DE AHORROS	61.689.907.292	
PLAZO FIJO	<u>256.708.855.808</u>	728.083.822.954
OBLIGACIONES EN EL PAIS		7.567.356.565
OBLIGACIONES CON EL EXTERIOR		77.482.394.647
OPERACIONES EN ORO Y MONEDA EXTRANJERA		52.999.297.664
OTRAS CUENTAS		242.842.304.831
PROVISIONES ESPECIALES		<u>20.559.748.333</u>
TOTAL DEL PASIVO		1.142.162.157.630

PATRIMONIO NETO:

CAPITAL	60.000.000.000		
RESERVA LEGAL	<u>11.903.000.000</u>	71.903.000.000	
OTRAS RESERVAS (**)		<u>49.309.287.942</u>	121.212.287.942

TOTAL GENERAL

1.263.374.445.572

PESOS Equivalente
en \$ del oro y
moneda extranjera

2.028.772.176	132.064.662.407
2.028.772.176	
6.031.815.671	132.064.662.407
	840.040.578.050
68.656.777	761.358.440.351
1.132.298.834	35.756.048.347
4.830.860.060	42.926.089.352
	<u>4.237.108.641</u>
153.726.488.696	3.548.327
30.175.154.385	
43.741.388	3.548.327
704.838.941	
122.799.570.275	
3.183.707	
169.627.937.854	1.102.183.716
52.290.148.712	
78.000.000.000	
24.358.190.516	1.102.183.716
198.679.222	
10.588.775.440	
4.192.143.964	

JUAN MARIA OCAMPO

Presidente

EDUARDO FEDERICO QUIROGA

Gerente General

RODOLFO JOSE VAZQUEZ

Contador General

HECTOR F. DELLA ROSA

Contador Público Nacional

U. N. B. A.

C. P. C. E. Tº XXIII - Fº 215

Dr. MARIO ALBERTO CARREGAL

Síndico



BALANCE GENERAL CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 1977 (*)

ACTIVO

PESOS

DISPONIBILIDADES	523.659.224.401
INVERSIONES	909.174.646.396
PRESTAMOS	728.076.665.700
BIENES DE USO	60.859.765.670
OTRAS CUENTAS DEL ACTIVO	172.143.476.917
TOTAL	<u>2.393.913.779.084</u>

PASIVO

DEPOSITOS	1.876.373.071.927
BANCO CENTRAL DE LA REPUBLICA ARGENTINA (Redes- cuentos)	11.403.173.808
OTRAS OBLIGACIONES	127.957.406.970
OTRAS CUENTAS DEL PASIVO	234.428.386.939
FONDOS Y PROVISIONES	22.539.451.498
SUBTOTAL	<u>2.272.701.491.142</u>

CAPITAL Y RESERVAS

Capital	60.000.000.000
Reserva Legal	11.903.000.000
Otras Reservas	49.309.287.942
TOTAL	<u>121.212.287.942</u>
CUENTAS DE ORDEN	<u>1.794.356.002.200</u>

(*) Comprende los balances correspondientes a la gestión del Banco en el Territorio Nacional y de las filiales ubicadas en el exterior.

ESTADO CONSOLIDADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS Correspondiente al ejercicio terminado el 31 de Diciembre de 1977 (En pesos)

DEBE

INTERESES PAGADOS	201.423.883.031
COMISIONES PAGADAS	399.306.780
GASTOS GENERALES	65.041.113.272
OTRAS PERDIDAS	58.021.643.492
AMORTIZACIONES, CASTIGOS Y PRO- VISIONES	11.747.843.876
UTILIDAD DEL EJERCICIO	48.632.399.021

TOTALES **385.266.189.472**

HABER

INTERESES PERCIBIDOS	248.665.152.755
CAMBIOS	15.650.076.621
COMISIONES PERCIBIDAS	39.037.870.733
OTRAS UTILIDADES	81.568.220.176
PROVISIONES APLICADAS Y DESAFEC- TADAS	344.869.187

TOTALES **385.266.189.472**



Buenos Aires, abril de 1978.

Al señor Presidente del
Banco de la Nación Argentina
Dr. JUAN MARIA OCAMPO
S/D.

He analizado y firmado sin observación el Balance General y la Cuenta de Ganancias y Pérdidas de la Institución, correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 1977. Dichos estados contables han sido confeccionados de conformidad con las disposiciones en vigencia e instrucciones impartidas por el Directorio.

Saludo al señor Presidente con la consideración más distinguida.

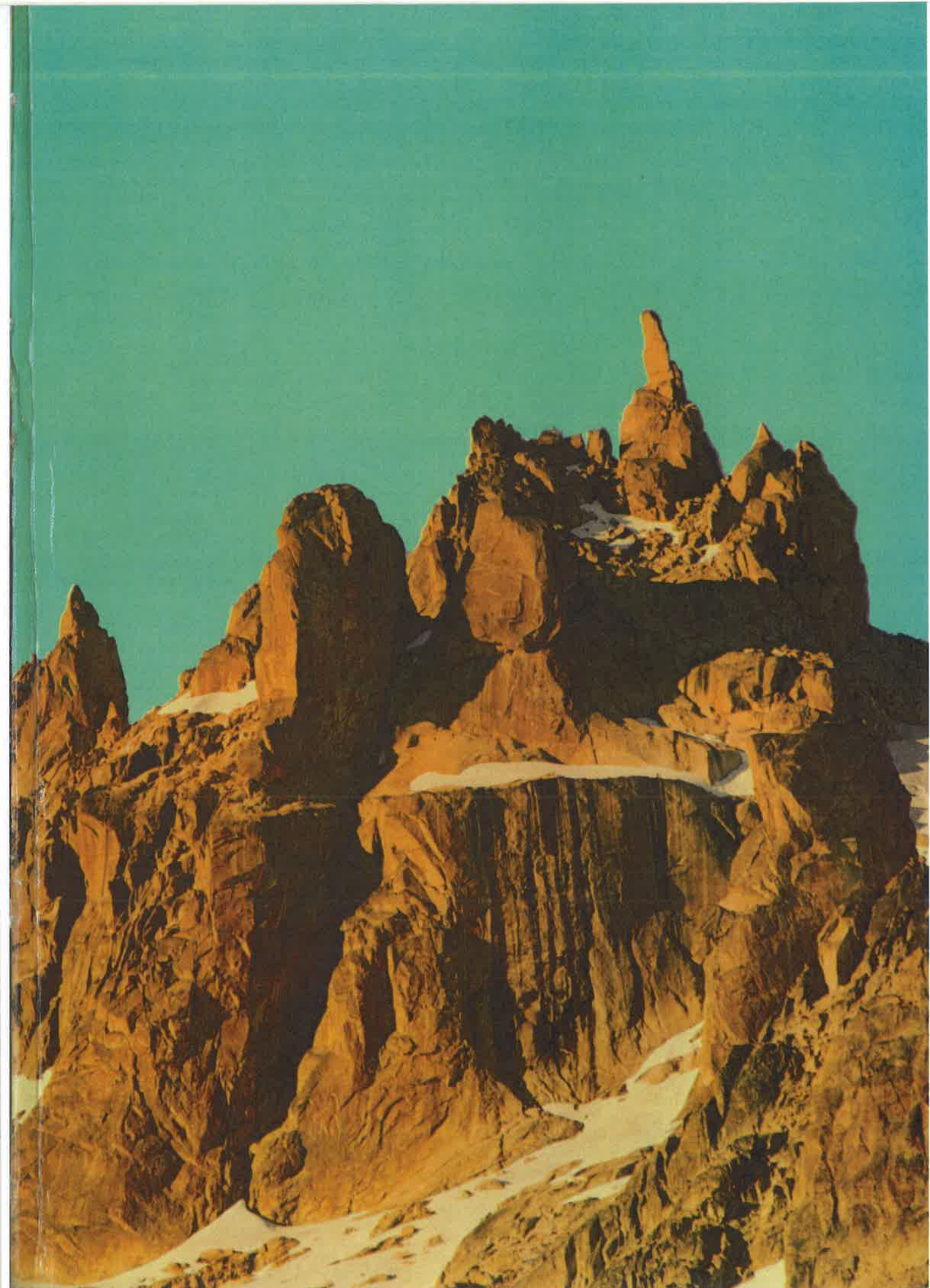
A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Carregal', with a long horizontal stroke extending to the right.

Dr. MARIO ALBERTO CARREGAL
Síndico

INDICE GENERAL

Introducción	5
Banco de la Nación Argentina	7
Balance Consolidado	7/9
Resultado Obtenido	9
Depósitos	11
Préstamos	15
Comparación entre depósitos y préstamos	18
Crédito Agropecuario	21
— Almacenamiento de granos	21
— Mecanización agropecuaria	21
— Electrificación Rural	21
— Plantaciones forestales con la participación del BID y del IFONA	21
La Actuación Internacional del Banco	23
— Crecimiento de las actividades internacionales	23
— Financiaciones y participaciones	23
Organización Interna	24
— Expansión de Servicios	25
— Personal	25
Análisis Comparativo por Principales Cuentas de Resultado	27
Fuentes y uso de fondos	28
Balances Generales, Estados Demostrativos de Ganancias y Pérdidas e Informe del Síndico	30/35

Impreso en ARGENTINA por:
PARADA OBIOL ARTES GRAFICAS S. R. L.
Cochabamba 344 - Capital Federal
Tel. 221-6090/6190/6290/6390



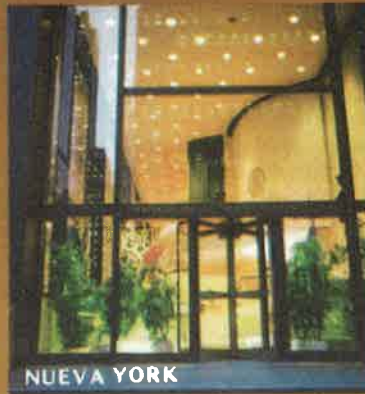
BANCO DE LA NACION ARGENTINA 1977



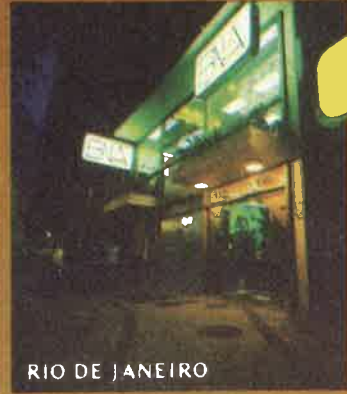
LA PAZ



LONDRES



NUEVA YORK



RIO DE JANEIRO

EL BANCO EN EL EXTERIOR

THE BANK
ABROAD

FILIALES (Branches)

BOLIVIA

LA PAZ - Av. 16 de Julio 1486 - Tel. 42-225

Tx. 3560018 y 5452

SANTA CRUZ DE LA SIERRA - Junín 22, Plaza 24 de Septiembre

Tel. 2-2191 - Tx. 7617

TARIJA - Bernardo Trigo 795 - Tel. 3319 y 2219 - Tx. 7617

BRASIL (Brazil)

RIO DE JANEIRO - Río Branco 134-A - Tel. 252-0201 y 232-8604

Tx. 2123673

SAN PABLO - Largo de São Francisco 26 - Tel. 35-8802

y 37-9389 - Tx. 1123615

ESTADOS UNIDOS DE AMERICA (U.S.A.)

NUEVA YORK - 299 Park Avenue, N.Y. - N.Y. (10017)

Tel. (212) 754-0200 - Tx. WUI 66315 ITT 424851/420489

RCA 237337/8

PANAMA

PANAMA - Aquilino de la Guardia 8 - Tel. 69-2528

Tx. 368995

PARAGUAY

ASUNCION - Palma y Chile - Tel. 4-7433 - Tx. 157

CONCEPCION - Carlos A. López 499 - Tel. 231

ENCARNACION - Mariscal López y Mcal. Estigarribia - Tel. 652

PRESIDENTE STROESSNER - Av. San Blas s/n - Tel. 523 y 574

VILLARRICA - Mcal. López y Cnel. Bogado - Tel. 173

CORONEL BOGADO - Cerro Corá esq. Brasil - Asunción

LUQUE - Fulgencio Yeros y Cerro Corá - Asunción

MERCADO MUNICIPAL - Av. Don Bosco y Av. Agustín

Fernández de Pinedo - Concepción

REINO UNIDO (United Kingdom)

LONDRES - 48 Bishopsgate - LONDON EC2N 4AJ

Tel. 588-6733/39 - Tx. 883950 y 8951469

URUGUAY

MONTEVIDEO - Juan C. Gómez 1372 - Tel. 91-96-12 - Tx. 781

REPRESENTACIONES (Representative Offices)

ALEMANIA FEDERAL (West Germany)

FRANCFORT - 6000 Frankfurt/M, Bockemheimer Landstrasse

51/53. 169 - Tel. 72-60-94/95 - Tx. 4-16301

COLOMBIA

BOGOTA - Carrera 7ª 33/49, Of. 303 - Tel. 32-8890 - Tx. 44576

CHILE

SANTIAGO - Moneda 920 - 7º piso - Of. 703 - Tel. 72-7768

Tx. 258

ECUADOR

QUITO - Calle Amazonas 353, Of. 302 - Tel. 527-562 - Tx. 2499

ESPAÑA (Spain)

MADRID - Av. del Generalísimo 64, 5º derecha

Tel. 457-9701/02 - Tx. 23749

FRANCIA (France)

PARIS - Av. des Champs Elysées 90, 6ème. étage

Tel. 225-86-55 - Tx. 660297

ITALIA (Italy)

MILAN - Galleria del Corso 2, 6º piano - Tel. 79-1504 Tx. 34130

MEXICO

MEXICO D.F. - Paseo de la Reforma 234, 2º piso, Of. 201

Tel. 5-11-71-40 - Tx. 1775739

PERU

LIMA - Jirón de la Unión 264, Of. 206/7 - Tel. 27-4566

Tx. 25201/20338

VENEZUELA

CARACAS - Centro Capriles, 1ª Mezzanina, Plaza Venezuela

Tel. 782-03-24 - Tx. 21792

CASA CENTRAL (Head Office)

Bartolomé Mitre 326 - (1036) Buenos Aires - República Argentina

Tel. 30-1011 al 30-1021 / 34-4041

Tx. 12-1407 / 1555 / 2256 / 2604 / 2631 / 2676



BANCO DE LA
NACION ARGENTINA



AGENCIAS EN LA CAPITAL FEDERAL

1. ABASTO	Av. Corrientes 3302
2. ARSENAL	Av. Entre Ríos 1201
3. AVENIDA ALVEAR	Av. Alvear 1936
4. AZCUENAGA	Av. Santa Fe 2299
5. BALVANERA	Av. Corrientes 2156
6. BARRACAS	Av. Montes de Oca 1699
7. BELGRANO	Av. Cabildo 1900
8. BOCA DEL RIACHUELO	Av. Almirante Brown 1101
9. BOEDO	Av. Independencia 3599
10. CABALLITO	Av. Rivadavia 5199
11. CABILDO	Av. Cabildo 2902
12. CARLOS CALVO	Bernardo de Irigoyen 1000
13. CARLOS PELLEGRINI	Carlos Pellegrini 899
14. CONGRESO	Av. Callao 101
15. FEDERICO LACROZE	Av. Forest 488
16. FLORES	Av. Rivadavia 7000
17. FLORESTA	Av. Rivadavia 8699
18. GENERAL URQUIZA	Av. Triunvirato 4802
19. LINIERS	Av. Rivadavia 11078
20. MONTESSERRAT	Alsina 1356
21. NUEVA CHICAGO	Av. Juan B. Alberdi 6502
22. PALERMO	Av. Santa Fe 4162
23. PARQUE PATRICIOS	Av. Caseros 2902
24. PATERNAL	Av. San Martín 2402
25. PLAZA MISERERE	Av. Rivadavia 2836
26. SAAVEDRA	Paroissien 2443
27. TRIBUNALES	Lavalle 1402
28. VILLA CRESPO	Av. Corrientes 5401
29. VILLA DEL PARQUE	Cuenca 2594

OFICINAS EN LA CAPITAL FEDERAL

1. ADUANA	Azopardo 350
2. AEROPARQUE JORGE NEWBERY "AERO BANCO"	Hall Embarque Pasajeros Aerolíneas Argentinas
3. AGRONOMIA	Av. San Martín 4162
4. ALVAREZ JONTE	Alvarez Jonte 4218
5. AUTOMOVIL CLUB ARGENTINO "AUTO BANCO"	Av. del Libertador 1850
6. AVENIDA CORDOBA	Av. Córdoba 4402
7. AVENIDA LA PLATA	Av. La Plata 739
8. CIUDAD UNIVERSITARIA DE BUENOS AIRES	Babellón Nº 2 - F. de C. Exactas P.B.
9. COMANDO EJERCITO	Azopardo 250
10. CUENCA	Cuenca 2971
11. DE CAMBIO "ESTACION MARITIMA DE LA CIUDAD DE BUENOS AIRES"	Dársena "A" - Puerto Nuevo
12. EDIFICIO Y.P.F.	Av. Pte. Roque Sáenz Peña 777
13. ENERGIA ATOMICA	Correa 1603
14. "FERRO BANCO" RETIRO	Av. Dr. J. M. Ramos Mejía 1302
15. LAVALLE	Lavalle 593
16. LUIS MARIA CAMPOS	Av. Luis M. Campos 813
17. MAIPU	Maipú 761
18. MERCADO DE ABASTO DE LA CAP. FED.	Av. Corrientes 3247
19. MERCADO NACIONAL DE HACIENDA DE LA CIUDAD DE BUENOS AIRES	Tellier 2406
20. MINISTERIO DE OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS	Lima 340
21. "NAVI BANCO"	Edificio Libertad .. Com. Py y Corbeta Uruguay
22. PASEO COLON Y MORENO	Av. Paseo Colón 301
23. POLICLINICA BANCARIA	Av. Gaona 2197

FILIALES

BUENOS AIRES

117. QUIROGA	Av. Chacón y 24 de Marzo
118. RAMOS MEJIA	Rivadavia 13748
119. RAUJAN	Av. San Martín esq. Leandro N. Alem
120. RIVADAVIA (América)	Rivadavia 301
121. RIVERA (Deleg.)	Av. San Martín esq. Av. de los Colonizadores
122. ROBERTS	Rivadavia esq. Belgrano
123. ROJAS	Av. 25 de Mayo 400
124. ROQUE PEREZ	Hipólito Yrigoyen esq. Alsina
125. SAAVEDRA (Delegación)	Rivadavia 156
126. SALADILLO	Av. San Martín esq. Moreno
127. SALTO	San Pablo 401
128. SALLIQUELO	Pueyrredón 101
129. SAN ANDRES DE GILES	San Martín esq. Moreno
130. SAN ANTONIO DE ARECO	Alsina y San Martín
131. SAN CAYETANO	Av. San Martín 398
132. SAN FERNANDO	Tres de Febrero 999
133. SAN ISIDRO	Belgrano 385
134. SAN MARTIN	Calle 54 (Ex Mitre) 2088
135. SAN MIGUEL	Av. León Calzardo 1402
136. SAN NICOLAS	Belgrano 101
137. SAN PEDRO	Carlos Pellegrini 402
138. SANTA TERESITA (Delegación)	Av. 37 nº 9
139. STROEDER	Av. "A" esq. Calle 5
140. TANDIL	Gral. Pinto 600
141. TAPALQUE	Av. Nueve de Julio 345
142. TIGRE	Av. Cazón 1600
143. TORQUIST	Nuevo Dúo 402
144. TRENUQUE AUQUEN	Boulevard Villegas 501
145. TRES ARROYOS	Nuevo de Julio esq. Av. Moreno
146. TRES LOMAS	Nuevo de Julio 402
147. URDAMPILLETA	Carlos Pellegrini 299
148. VALENTIN ALSINA	Valencia Alsina 3336
149. VEDIA	Av. Leandro N. Alem 1
150. VEINTICINCO DE MAYO	Calle 9 nº 900
151. VERONICA	Calle 30 nº 1400
152. VILLA BALLESTER	Calle 114 - Alvear 2615 (Ex 278)
153. VILLA BOSCH	San Martín Fierro 1550
154. VILLA DIAZ VELAZ (Oficina)	Calle 83 nº 398 (Necochea)
155. VILLA GESELL (Delegación)	San Martín 705
156. VILLA IRIS	Belgrano esq. B. de Irigoyen
157. VILLA MADERO (Oficina)	Av. Gowra 399
158. VILLA MASA	Pueyrredón 101
159. VILLA MITRE (Oficina)	Castelar 1501 (Bahía Blanca)
160. VILLA RAMALLO	Av. del Libertador Gral. San Martín 199
161. WILDE	Av. Presidente Bm. Mitre 6440
162. ZARATE	Rivadavia 699

CATAMARCA

1. ANDALGALA	San Martín 770
2. BELEN (Delegación)	Belgrano esq. Lavalle
3. SAN FERNANDO DEL VALLE DE CATAMARCA	San Martín 602
4. TINOGASTA	Teniente Gral. Uruburu 501
5. VALLE VIEJO (Tres Puentes) (Of.)	R. Nac. 38 esq. Camino a Santa Isidro (Catamarca)

CORDOBA

1. ADELIA MARIA	San Martín esq. Belgrano
2. ALEJANDRO (Deleg.)	Bv. Moreno s/Bv. Sarmiento y V. Sarfield
3. ALTA CORDOBA	Esquilú 1315
4. ALTA GRACIA	Av. Belgrano 1515
5. ALTOS DE CHIPION (Delegación)	Roque Sáenz Peña esq. L. N. Alem
6. ARIAS	Av. Córdoba 899
7. ARROYITO	Desán Funes esq. Loredo
8. AV. JUAN B. JUSTO (Ruta 9) (Of.)	Av. Juan B. Justo 2000 (Córdoba)
9. AV. SABATINI (Ruta 9) (Of.)	Av. A. Sabatini 2001 (Córdoba)
10. UMBERTO I (Oficina)	Av. Umberto I 440 (Córdoba)
11. BALNEARIA	Libertad 165
12. BARRIO ALTO ALBERDI (Oficina)	Av. Paseo Colón 2435 (Córdoba)
13. BARRIO CERRO DE LAS ROSAS (Of.)	Av. Rafael Núñez 940 (Córdoba)
14. BARRIO LOS NARANJOS	Av. Fuerza Aérea Argentina esq. Calle 13 (Córdoba)
15. BARRIO SAN MARTIN (Oficina)	Castro Barros 401 (Córdoba)
16. BARRIO SAN VICENTE	Entre Ríos 2399 (Córdoba)
17. BELL VILLE	Córdoba 600
18. BERTOTARAN	Sarrachaga y Martínez
19. BRINKMANN	Av. Belgrano 791
20. CALCHIN	Belgrano 701
21. CANALS	Rosario 1
22. CAPILLA DEL MONTE	Av. 25 de Mayo 338
23. CENTRO COMERCIAL E INDUSTRIAL	Av. Gral. Paz 305 (Córdoba)
24. COLONIA CAROYA (Delegación)	Av. San Martín 2292
25. COMANDO III CUERPO DE EJERCITO (Of.)	Locales 16, 17 y 19 del edif. nº 2 del Com. III Cpo. de Ej. Camino a La Calera, Km. 9,5 (Córdoba)

26. CORDOBA	Córdoba 30
27. CORONEL MOLDES	Av. 9 de Julio 337
28. CORRAL DE BUSTOS	Córdoba 646
29. COSQUIN	Tucumán 799
30. COSQUIN DE JEJE	Alvear 508
31. DEAN FUNES	Av. 9 de Julio 203
32. ELENA	Av. Butler esq. Las Heras
33. EL TIO	Ruta Nacional 19, Km. 202
34. ESTACION TERMINAL DE OMNIBUS DE LA CIUDAD DE CORDOBA (Of.)	Av. Reconquista 380 (Córdoba)
35. GENERAL CABRERA	25 de Mayo 699
36. GUARNICION AEREA CORDOBA (Of.)	Guarnición Aérea (Córdoba)
37. HERNANDO	San Martín esq. Chile
38. ISLA VERDE	Uruguay 519
39. JESUS MARIA	Cabildo 110
40. LABOULAYE	Av. Independencia 249
41. LA CARLOTA	Av. Vélez Sarsfield 898
42. LA CUMBRE (Delegación)	25 de Mayo 235
43. LA FALDA	Galería Diagonal (entre Diag. San Martín, Calle Sarmiento)
44. LAGUNA LARGA	Av. Gral. Paz 775
45. LA PLAYOSA (Delegación)	Boulevard San Martín 194
46. LA PUERTA (Delegación)	Boulevard Belgrano esq. Urquiza
47. LAS PERAS (Delegación)	Calle 2 esq. Calle 7
48. LAS VALLITAS	Carlos Pellegrini 101
49. LEONES	Ramón C. Infante 505
50. LOS SURGENTES	Victor Hugo esq. Av. Liniers
51. MARCOS JUAREZ	Leandro N. Alem y Belgrano
52. MERCADO DE ABASTO DE LA CIUDAD DE CORDOBA (Of.)	Bajada Santa Rosa 26 - Mercado de Abasto (Córdoba)

53. MONTE BUEY	Mariano Moreno 252
54. MONTE CRISTO (Delegación)	Sarmiento esq. Leandro N. Alem
55. MORTEROS	Boulevard 25 de Mayo 102
56. NOETINGER	Av. Centenario 188
57. OLIVA	Sarmiento 194
58. ORDÓÑEZ	San Martín s/nº
59. PASCANAS	Boulevard San Martín esq. España
60. RIO CEBALLOS	Av. San Martín 4534
61. RIO CUARTO	Sobremonte 777
62. RIO SEGUNDO	San Luis esq. L. N. Alem
63. RIO TERCERO	Av. San Martín esq. Garibaldi
64. SAMPACHO	Hipólito Yrigoyen esq. Libertad
65. SAN ANTONIO DE LUTIN (Deleg.)	Presidencia de Gambini
66. SAN FRANCISCO	Boulevard 25 de Mayo 1702
67. SANTA ROSA DE RIO PRIMERO	San Martín 998
68. TANCACHA (Delegación)	Rivadavia y Santa Fe
69. TALLERES (V. Mackenna)	Av. Corrientes y Sarmiento
70. UCACHA	Leandro N. Alem 561
71. VILLA CARLOS PAZ	Boulevard Sarmiento 259
72. VILLA DEL ROSARIO	25 de Mayo 800
73. VILLA DE MARIA DEL RIO SECO (Deleg.)	Av. Costanera s/nº
74. VILLA DE SOTO (Oficina)	Calle J. I. Peralla esq. Las Heras
75. VILLA DOLORES	Felipe Erdmann esq. Sarmiento
76. VILLA HUIDOBRO	Av. Manuel A. Espinosa 301
77. VILLA MARIA	Santa Fe esq. General Paz

CORRIENTES

1. ALVEAR	Bartolomé Mitre 521
2. BELLA VISTA	Salla 1401
3. CONCEPCION (Deleg.)	Bm. Mitre y Berón de Astrada
4. CORRIENTES	Córdoba 854
5. CURUZU CUATIA	Berón de Astrada y Belgrano
6. ESQUINA	Bartolomé Mitre 259 - San Martín
7. GENERAL PAZ	Sarmiento esq. Madariaga
8. GOYA	Belgrano y M. I. Loza
9. MERCEDES	Rivadavia 602
10. MONTE CASEROS	Alvear 802
11. PASO DE LOS LIBRES	Madariaga 797
12. SALADAS	25 de Mayo 901
13. SAN LUIS DEL PALMAR (Deleg.)	Rivadavia 999
14. SANTA LUCIA	Belgrano 1002
15. SANTO TOME	San Martín 399
16. SAUCE	Sarmiento 401

CHACO

1. BARRANQUERAS	Capitán Solari Nº 5
2. CAMPO LARGO (Delegación)	Calle 4 esq. Calle 15
3. COLONIA JUAN JOSE CASTELLI	Sarmiento 209
4. COLONIAS UNIDAS (Delegación)	Dr. Fleming esq. Mariano Moreno
5. CHARATA	Bartolomé Mitre 300
6. GRAL. JOSE DE SAN MARTIN	12 de Octubre 600
7. LAS BRENAS	Gral. Jonnes 1702
8. LAS PALMAS (Delegación)	Solpacha 452
9. MACHAGAI	Av. Belgrano 438
10. PAMPA DEL INDIO (Delegación)	Manzana 3B Parcelas 3 y 4 Lote 32
11. PRESIDENCIA DE LA PLAZA	San Martín 399
12. PRESIDENCIA ROQUE SÁENZ PEÑA	Pellegrini 499
13. QUITILILI	Mendoza 386
14. RESISTENCIA	Nueve de Julio 101
15. SANTA SYLVINA (Delegación)	San Martín s/nº
16. TRES ISLETAS (Delegación)	Alberdi 83
17. VILLA ANGELA	25 de Mayo 302
18. VILLA BERTHET (Delegación)	Belgrano 162

CHUBUT

1. ALTO RIO SENGUERR (Deleg.)	Calle s/nombre próx. inters.
2. BARRIO OESTE LA LOMA (Of.)	Rivadavia 1409 (Com. Rivadavia)
3. COMODORO RIVADAVIA	San Martín 108
4. ESQUEL	Av. Alvear 856
5. PUERTO MALDONADO	Av. 25 de Mayo 9
6. RAWSON	Sarmiento esq. Luis Costa
7. SARMIENTO	España y Uruguay
8. TRELEW	25 de Mayo 2

ENTRE RIOS

1. BARRIO CORRALES (Oficina)	Almafuerte 1663 (Paraná)
2. CASAVILBASO	Av. San Martín 502
3. BOYRIL	H. Yrigoyen y Batalla de Cepeda
4. COLON	12 de abril 151
5. CONCEPCION DEL URUGUAY	España 37
6. CONCORDIA	Bartolomé Mitre 118
7. CRESPO (Deleg.)	Laurencia de Belgrano 30
8. CHAJARI	Sarmiento 2699
9. DIAMANTE	Gral. Dr. Pascual Echagüe 350
10. FEDERACION	Rivadavia y Bm. Mitre
11. FEDERAL	Donovan y Santa Rosa de Lima
12. GENERAL GALARZA	Juan O'Dwyer s/nº
13. GUALEGUAY	San Antonio 52
14. GUALEGUAYCHU	25 de Mayo 902
15. LA PAZ	San Martín 901
16. LUCAS GONZALEZ	Av. 25 de Mayo 502
17. MARIA GRANDE	Av. Antártida s/nº
18. NOGOYA	San Martín 800
19. PARANA	San Martín 1000
20. RAHREZ	San Martín esq. Gral. Arenales
21. ROSARIO DEL TALA	Roque Sáenz Peña 302
22. SAN JOSE DE FELICIANO	Boulevard Valdez y Rivadavia
23. SAN SALVADOR	Tres de Febrero y San Martín
24. URDINARRAIN	Esteban Pedastá 202
25. VIALLE (Deleg.)	9 de Julio y José Manuel de Urquiza
26. VICTORIA	Italia 62
27. VILLAGUAY	Bartolomé Mitre y San Martín
28. VILLA HERNANDARIAS	Av. San Martín esq. Uruguay

FORMOSA

1. CLORINDA	Av. San Martín 745
2. EL COLORADO	Av. San Martín esq. Buenos Aires
3. FORMOSA	Av. 25 de Mayo 14
4. IBARRETA	Sarmiento 726
5. PIRANE	Martín de Güemes esq. Av. 9 de Julio

JUJUY

1. LA QUIACA	Av. Lamadrid 400
2. LIBERTADOR GRAL. SAN MARTIN	Santa Ovejería 25
3. PERICO	Belgrano esq. 9 de Julio
4. SAN PEDRO DE JUJUY	Alberdi 801
5. SAN SALVADOR DE JUJUY	Alvear 801

LA PAMPA

1. BERNASCONI	Tte. Cnel. Arturo Núñez esq. Av. Gral. San Martín
2. COLONIA BARON (Delegación)	4 de Mayo 102
3. EDUARDO CASTEX	Sarmiento 1199
4. GENERAL ALICIA	Victoriano Rodríguez 901
5. GENERAL PICO	Calle Quince 1100
6. GUATRACHE	Cnel. Pringles esq. Belgrano
7. INGENIERO LUIGI	Belgrano esq. 25 de Mayo
8. INTENDENTE ALVEAR	Av. Sarmiento s/nº
9. MACACHIN	Frutini esq. Buenos Aires
10. NORTE (Of.)	Raúl B. Díaz 395 (Santa Rosa)
11. QUEMU QUEMU	Bv. 25 de Mayo 195
12. REALICO	2 de Mayo 160
13. SANTA ROSA	Bv. Roca 1
14. VICTORIA	Ernesto Rodríguez esq. Sarmiento
15. WINIFREDA (Deleg.)	J. A. Roca s/nº entre Sarmiento y Rivadavia

LA RIOJA

1. AIMOCASTA (Deleg.)	9 de Julio 603
2. CHERES (Delegación)	Av. 9 de Julio esq. de Andes
3. CHILETO	Joaquín V. González esq. 19 de Febrero
4. LA RIOJA	Pelagio B. Luna 699

MENDOZA

1. AV. HIPOLITO YRIGOYEN (Of.)	Av. H. Yrigoyen 836 (San Rafael)
2. BOWEN	Bartolomé Mitre esq. 25 de Mayo
3. FERIA DE GUAYMALLEN (Oficina)	Sarmiento esq. Pampa
4. GENERAL ALVEAR	Av. Alvear Oeste esq. Independencia
5. GENERAL SAN MARTIN	9 de Julio 194
6. GODOY CRUZ	Rivadavia 531/7
7. LA CONSULTA	San Martín y Julio Balmaceda
8. LA DORMIDA	Ruta Nac. Nº 7 esq. Salvador
9. LAVALLE	Necochea 101
10. LUJAN DE CUYO	20 de Setiembre esq. Santa María de Oro
11. MAIPU	Sarmiento 99
12. MALARGUE	San Martín y Fray Inalacán
13. MENDOZA	Necochea 101
14. RIVADAVIA	Aristóbulo del Valle esq. Lavalle
15. SAN RAFAEL	Av. Hipólito Yrigoyen 113
16. TERMINAL DE OMNIBUS MENDOZA (Of.)	Av. de Acceso esq. Av. Costanera, Loc. 125
17. TUNUYAN	San Martín 1000
18. TUPUNGATO	Belgrano 300
19. VILLA ATUEL	Godoy Cruz y Nueve de Julio

MISIONES

1. APOSTOLES	Juan José Lanusse 301
2. ELDORADO	Av. San Martín 4013
3. GOBERNADOR BOCA	Ruta Nac. Nº 12 s/nº
4. LEANDRO N. ALEM	Av. Belgrano esq. Las Malvinas
5. MONTECARLO	Av. El Libertador 1911
6. OBERA	Av. Sarmiento 805
7. POSADAS	Bolívar 352
8. PUERTO IGUAZU	Formosa y San Luis
9. PUERTO IGUAZU (Delegación)	San Martín s/nº
10. PUERTO RICO	Av. Lib. Gral. S. Martín esq. Carlos Pellegrini
11. SAN JAVIER	Libertad y Belgrano

NEUQUEN

1. CUTRAL-CO	Av. Julio A. Roca 435
2. CHOS MALAL (Deleg.)	Uruquity y Sarmiento
3. NEUQUEN	Av. Argentina 82
4. PLAZA HUINCUL (Deleg.)	Casa 584 - Campamento Central YPF
5. PLOTTIER (Delegación)	Manzana 7 Lote 1
6. SAN MARTIN DE LOS ANDES	San Martín 687
7. ZAPALA	Intendente Martín Etchehuz nº 465 y Av. San Martín

RIO NEGRO

1. ALLEN	Leandro N. Alem 189
2. CATRIEL	Av. San Martín 484
3. CINCO SALTOS	Rivadavia 258
4. CIPOLLETTI	Av. San Martín y Julio A. Roca 555
5. EL CHOELO	Av. 9 de Julio 9
6. EL BOLSON	Av. San Martín s/nº esq. Carlos Pellegrini
7. GENERAL CONESA	Julio A. Roca s/nº
8. GENERAL ROCA	Tucumán esq. Sarmiento
9. INGENIERO JABONERA	Av. Roca s/nº entre Sarmiento y San Martín
10. NUEVA VILLA DE SIERRA GRANDE (Of.)	Edificio B-1 del Centro Comercial de la Nueva Villa de Sierra Grande
11. RIO COLORADO	Belgrano esq. Hipólito Yrigoyen
12. SAN ANTONIO OESTE	Hipólito Yrigoyen y Carlos Pellegrini
13. SAN CARLOS DE BARILLOCHE	Av. Carlos Beltrami 158
14. SIERRA GRANDE (Deleg.)	Manzana 27, lotes 3 y 4 del Ciro. Clívico Com. de la Chacrita - Sierra Grande
15. VIEDMA	San Martín 302
16. VILLA REGINA	Rivadavia 129

SALTA

1. CAFAYATE	Vicario Toscano esq.
-------------	----------------------

1. ADOLOFO GONZALES CHAVES	 Bartolomé Mitre esq. Juan Elicagaray
2. AEROPUERTO NACIONAL EZEIZA (OL)	 Entrada Espigón Internacional
3. AMEQUINO (Deleg.)	 Enrique I. Violante s/nº entre 5 y 7
4. ARRECIFES	 Ricardo Gutiérrez 498
5. AVELLANEDA	 Av. Mitre 399
6. AV. del LIBERTADOR (Delegación)	 Av. del Libertador 13998 (Martínez)
7. AYACUCHO	 25 de Mayo 139
8. AZUL	 San Martín esq. Burgos
9. BAHIA BLANCA	 Estomba 52
10. BALCARCE	 Calle 16 Nº 549
11. BALNEARIO MONTE HERMOSO (Deleg.)	 Valle Encantado s/nº entre Traful y Dufour
12. BARADERO	 Libertador Gral. San Martín 1218
13. BARRIO ACEVEDO (OL)	 Sarmiento 675 - Pergamino
14. BARRIO BELGRANO (Oficina)	 Bernardino Rivadavia 899 (Junín)
15. BARRIO INDEPENDENCIA	 Av. Independencia 3617 (Mar del Plata)
16. BARRIO LA PERLA (Oficina)	 San Juan 738 (Mar del Plata)
17. BARRIO LURO	 Luro 5384 (Mar del Plata)
18. BARRIO MARIANO MORENO (OL)	 Av. Pringles 3074/86 (Olavarría)
19. BARRIO PUERTO	 Av. Edison 302 (Mar del Plata)
20. BASE NAVAL PUERTO BELGRANO (OL)	 Local Intendencia Base Naval Puerto Belgrano - Punta Alta
21. BATAN (Delegación)	 Calle 33 y Ruta 88
22. BENITO JUAREZ	 Esteban Echeverría 1
23. BERNAL (Oficina)	 San Martín 424
24. BOLIVAR	 Av. Gral. San Martín 501
25. BOULOGNE	 Bdo. de Irigoyen esq. A. Sáenz
26. BRAGADO	 Av. Pellegrini 1474
27. BRANDSEN	 Boulevard B. Mitre y Alberti
28. CALLE CERRITO (Oficina)	 Cerrito 355 (Mar del Plata)
29. CALLE DOCE (Oficina)	 Calle 12 Nº 1252 (La Plata)
30. CAMPANA	 Rivadavia esq. Becerra
31. CARUELAS	 Av. Libertad 698
32. CAPITAN SARMIENTO	 Av. de Mayo 402
33. CARHUE	 San Martín esq. Colón
34. CARLOS AREZ	 Av. San Martín 150
35. CARLOS TEJEDOR	 Alberto H. Almirón 46
36. CARMEN DE ARECO (Delegación)	 Rivadavia esq. Belgrano
37. CASBAS	 San Martín 400
38. CASEROS	 Av. del Libertador Gral. San Martín 1669
39. CASTELLI	 25 de Mayo 325
40. CIUDADELA (Oficina)	 Av. Gausa 3798
41. COLON	 Calle 47 Nº 901
42. CTE. NICANOR OTAMENDI	 Av. Pueyrredón 2667
43. CORONEL DORRIGO	 Av. Julio A. Roca 622
44. CORONEL GRANADA	 Calle s/nº nombre, s/nº
45. CORONEL PRINGLES	 San Martín 602/26/34
46. CORONEL SUAREZ	 Sarmiento 101
47. CHACABUCO	 Sarmiento y Belgrano
48. CHASCOMUS	 Av. Mitre 113
49. CHIVILCOY	 Av. Solares 1
50. DAIREAUX	 Av. Julio A. Roca 199
51. DARREGUEIRA	 Boulevard Hipólito Yrigoyen 99
52. DOLORES	 Belgrano y Gral. Rico
53. DON BOSCO (Oficina)	 Don Bosco 1821 (Bahía Blanca)
54. ENESENADA	 La Merced 266
55. GENERAL ARENALES	 Av. Mitre esq. Rivadavia
56. GENERAL BELGRANO	 Av. San Martín (15) Nº 805
57. GENERAL LAMADRID	 San Martín 541
58. GENERAL MADARIAGA	 Avellaneda 281
59. GENERAL PIRAN	 San Martín 119
60. GENERAL VIAMONTE	 Bartolomé Mitre 696
61. GENERAL VILLEGAS	 San Martín y Rivadavia
62. HENDERSON	 Rivadavia esq. Almagro
63. HUANGUELEN	 10 esq. 26
64. INDIO RICO (Delegación)	 Calle "J" esq. Calle 3
65. INGENIERO WHITE (Oficina)	 Belgrano 3767
66. IUAN BAUTISTA ALBERDI	 Sarmiento 359
67. IUAN COLISTE (Estación Algarrobo)	 San Martín y Alberdi
68. IUAN N. FERNANDEZ	 Martínez de Hoz y Av. Uruburu
69. JUNIN	 Mayor López 26
70. LANUS	 Av. Hipólito Yrigoyen 4150
71. LANUS ESTE (Oficina)	 Anatole France 1961
72. LA PLATA	 Calle 7 Nº 802 esq. Calle 48
73. LAPRIDA	 Av. San Martín 1100
74. LAS FLORES	 Av. Gral. Paz 374
75. LIMA (Delegación)	 Calle 11 Nº 420
76. LINCOLN	 Av. Leandro N. Alem 1200
77. LOBERIA	 Av. San Martín 203
78. LOBOS	 Salgado 400
79. LOMAS DE ZAMORA	 Leandro N. Alem 15
80. LUJAN	 San Martín 298
81. MAIPU	 Belgrano 798
82. MAR DEL PLATA	 San Martín 2600
83. MARIA IGNACIA (Est. Vela)	 Av. Tandil 150
84. MARTINEZ (Oficina)	 Av. Santa Fe 2126
85. MECHONGUE (Delegación)	 Av. de Circunvalación s/nº
86. MERCADO DE ABASTO "BECCAR" (OL)	 Av. Rolón 2560
87. MERCADO DE ABASTO DE AVELLANEDA (OL)	 Colón 455
88. MERCEDES	 Av. Mitre 448
89. MERLO	 Av. Libertador Gral. San Martín 427
90. MIRAMAR	 Av. Bartolomé Mitre 1501
91. MONES CAZON	 Av. E. Ramos Mejía esq. Gral. Mitre
92. MONTE	 Bartolomé Mitre 700
93. MONTE GRANDE	 Leandro N. Alem 158
94. MORON	 Rivadavia 18100
95. NAVARRO	 Hipólito Yrigoyen 300
96. NECOCHEA	 Calle 60 esq. 61
97. NICANOR OLIVERA (Est. La Dificel)	 Rivadavia 1001
98. NORBERTO DE LA RIESTRA	 Boulevard Sargento Cabral s/nº
99. NUEVE DE JULIO	 Rioja y Av. Gral. Vedia
100. OLAVARRIA	 Vicente López 2900
101. OLIVOS	 Av. Maipú 2498
102. ORENSE	 Josefina Pacheco de Riglos 41
103. ORIENTE	 Av. Santamarina 402
104. PATAGONES	 Paraguay 2
105. PEDRO LURO	 Calle 3 esq. 28
106. PENHAJO	 Arica 589
107. PERDRIEL (OL)	 Calle 89 Nº 244 (San Martín)
108. PEREZ MILLAN (Deleg.)	 Av. Independencia esq. S. Martín y Moreno
109. PERGAMINO	 San Nicolás 720
110. PIGOE	 Ciudad de Rodez 102
111. PILA (Delegación)	 Calle 4 s/nº entre 7 y 9
112. PILAR	 Tucumán 511
113. PUAN	 Av. San Martín 499
114. PUNTA ALTA	 Humberto I 481
115. QUILMES	 Rivadavia 299
116. QUILMES OESTE (Oficina)	 Andrés Barea 424



FILIALES EN EL INTERIOR DEL PAIS



7. SAN JUAN	 Av. Rioja 9
6. VILLA SARMIENTO (Est. Media Agua) (Deleg.)	 Rivadavia 102

SAN LUIS

1. JUSTO DARACT	 Irigoyen y Rivadavia
2. MERCEDES	 Pedernera 450
3. SAN LUIS	 San Martín 699
4. TILISARO	 San Martín esq. Cleofé Domínguez

SANTA CRUZ

1. CALETA OLIVIA	 Gral. Martín de Güemes e Independencia
2. LAS HERAS (Delegación)	 Perito Moreno 902
3. PERITO MORENO (Deleg.)	 Av. San Martín esq. Perito Moreno
4. PUERTO DESEADO	 San Martín 1001
5. RIO GALLEGOS	 Av. Pte. Gral. Roca 799
6. SAN JULIAN	 Bartolomé Mitre 1001
7. SANTA CRUZ	 9 de Julio 500
8. YACIMIENTO RIO TURBIO (Deleg.)	 Casa D 16

SANTA FE

1. ALCORTA	 Italia 780
2. ARROYO SECO	 Hipólito Yrigoyen s/nº esq. M. Belgrano
3. AV. PELLEGRINI (Oficina)	 Av. Pellegrini 1795 (Rosario)
4. BARRIO ARROYITO	 Av. Alberdi 701 (Rosario)
5. BARRIO ECHESTORT (OL)	 Mendoza 3801 (Rosario)
6. BARRIO TIRO SUIZO	 Av. San Martín 5338 (Rosario)
7. CALCHAQUI (Delegación)	 Pueyrredón esq. 25 de Mayo
8. CALLE SAN LUIS (Oficina)	 España 1012 (Rosario)
9. CANADA DE GOMEZ	 Ocampo 900
10. CARCARANA	 Av. Belgrano 1201
11. CARLOS PELLEGRINI (Delegación)	 Almirante Brown 998
12. CASILDA	 Buenos Aires esq. Casado
13. CERES	 Hipólito Vieytes 27
14. CORONDA	 San Martín y España
15. CHAÑAR LADEADO	 9 de Julio 399
16. EL TREBOL	 Bv. América esq. Buenos Aires
17. ESPERANZA	 Belgrano 2100
18. FIRMAT	 Av. Santa Fe esq. Córdoba
19. GALVEZ	 Av. de Mayo 609
20. GOBERNADOR CRESPO	 Combate de San Lorenzo s/nº entre Moreno e Independencia

21. HUMBERTO I	 Av. Córdoba Norte y Bv. Urquiza
22. LAS ROSAS	 San Martín 102
23. MARIA TERESA	 Alvear esq. Almirante Brown
24. MELINCUE	 Moreno 298
25. MERCADO DE ABASTO DE SANTA FE (OL)	 Freyre 2288
26. MOISES VILLE	 Estado de Israel s/nº
27. OVIDIO LAGOS	 Ovidio Lagos 949 (Rosario)
28. PILAR	 Los Colonizadores 1302
29. PROGRESO (Delegación)	 Manuel Estrada s/nº
30. PUERTO GENERAL SAN MARTIN (OL)	 Córdoba 317
31. RAFAELA	 San Martín esq. Alvear
32. RECONQUISTA	 San Martín 802
33. ROLDAN (Delegación)	 Bv. Sarmiento y Antártida Argentina
34. ROSARIO	 Córdoba 1026
35. ROSARIO SUD	 Av. San Martín 2599
36. RUFINO	 Italia 102
37. SALTO GRANDE (Oficina)	 Balcarce 666
38. SAN CARLOS CENTRO	 Rivadavia 500
39. SAN CRISTOBAL	 Caseros 1099
40. SAN GENARO	 Belgrano 1683
41. SAN JAVIER	 Alvear y 25 de Mayo
42. SAN JERONIMO NORTE (Deleg.)	 San Martín esq. Güemes
43. SAN JOSE DE LA ESQUINA	 San Martín esq. Moreno
44. SAN JUSTO	 9 de Julio 401/415
45. SAN LORENZO	 Av. San Martín 1373
46. SAN VICENTE	 Almirante Brown 38
47. SANCTI SPIRITU	 Lisandro de la Torre y D. F. Sarmiento
48. SANTA FE	 San Martín 2498
49. SANTA TERESA	 San Martín 605
50. SANTO TOME (Oficina)	 Av. 7 de Marzo 1733
51. SASTRE	 Julio A. Roca 1698
52. SUARIZ	 Clemente de Zavalleta 324
53. SUNCHALES	 Av. Independencia 400
54. TEODELINA (Delegación)	 25 de Mayo 159
55. TOSTADO	 Sarmiento 1198
56. TOTORAS	 Carlos Pellegrini 1167
57. VENADO TUERTO	 San Martín 401
58. VERA	 San Martín 1790
59. VILA (Deleg.)	 Av. Córdoba s/nº entre 17 de Agosto y 12 de Octubre
60. VILLA CAÑAS	 Av. Santa Fe 201
61. VILLA CONSTITUCION	 Fray Mamerto Esquiá 1361
62. VILLA OCAMPO	 Caseros 56
63. VILLA TRINIDAD	 Rivadavia esq. Arenales

SANTIAGO DEL ESTERO

1. ARATUYA	 Pueyrredón 102
2. BANDERA	 Av. Centenario 246
3. CLODOMIRA (Delegación)	 Constitución 75
4. FERNANDEZ	 Av. San Martín esq. Independencia
5. FRIAS	 Córdoba 130
6. LA BANDA	 Av. Belgrano esq. Las Heras
7. MERCADO UNION (OL)	 Rivadavia esq. Leandro N. Alem (La Banda)
8. UQUIMIL (Deleg.)	 Sarmiento entre Rivadavia y 25 de Mayo
9. SANTIAGO DEL ESTERO	 24 de Septiembre 201
10. TERMAS DE RIO HONDO (Deleg.)	 Caseros 56

TUCUMAN

1. AGUILARES	 San Martín esq. Diego de Villarroel
2. BANDA DEL RIO SALI	 Av. San Martín esq. Av. Independencia
3. CONCEPCION	 Nasif Moisés Esléfano 120
4. ESQUINA NORTE (OL)	 Av. San Antonio 27 (S. M. del Tucumán)
5. FAMILIA	 Bartolomé Mitre 352
6. JUAN BAUTISTA ALBERDI	 Miguel M. Campiero 337
7. LA CIUDADELA (OL)	 Av. Alem 354 (San Miguel del Tucumán)
8. LILLES (Delegación)	 Belgrano 23
9. MONTEROS	 Belgrano esq. 25 de Mayo
10. PLAZOLETA MITRE	 Av. Mitre 857 (S. M. del Tucumán)
11. SAN MIGUEL DEL TUCUMAN	 San Martín 701
12. TAFI VIEJO	 Av. Alem 256
13. TRIBUNALES FEDERALES (Oficina)	 Congreso 309 (S. M. del Tucumán)

TERRITORIO NACIONAL DE LA TIERRA DEL FUEGO E ISLAS DEL ATLANTICO SUR

1. RIO GRANDE	 9 de Julio 702
2. USHUAIA	 Av. San Martín esq. Rivadavia