

MEMORIA Y BALANCE GENERAL CONSOLIDADO



1993

...



BANCO DE LA
NACION ARGENTINA



BANCO DE LA NACION ARGENTINA

MEMORIA Y BALANCE GENERAL

Memoria y Balance General
del 102° ejercicio correspondiente al año 1993

**CASA
MATRIZ**

Bartolomé Mitre 326
(1036) Buenos Aires - República Argentina
Tel.: 343-1011/21 342-4041/49 331-3080/89
Tx.: 9190 (BNCAM AR) - 9186 (BNEXT AR) 22256/22604/22676



DIRECTORIO

Presidente: **Aldo Antonio DADONE**

Vicepresidente: **Hugo GAGGERO**

Vicepresidente 2° **Alfonso MILLAN**

Directores: **Alfredo Alberto ALDACO**
Víctor Julio Ernesto BESTANI
Genaro CONTARTESE
Mario Jorge DADONE
Julio Alberto DENTONE
Roberto Aníbal DOMENECH
Ricardo César IMPOSTI
César Manuel OCHOA
Juan Bautista M. RIGAL BUTLER

Síndico: **Pablo René LOPEZ BORRELLI**



PERSONAL EJECUTIVO SUPERIOR

Gerente General: **Jesús Luis D'ALESSANDRO**

Subgerentes Generales: **Santiago Juan ANICH**
Oswaldo A. MOREIRA
Carlos José GAMALLO (1)
Carlos Luis BOSCH
Juan Carlos Aldo PROPATTO (2)
Raúl E. NISZHANG (3)
Antonio José SALVE
Raomundo Máximo MOLINAS
Ricardo Raúl MACHADO (4)

(1) *Hasta el 11-3-93*

(2) *Hasta 10-93*

(3) *Desde el 2-8-93*

(2) *Hasta 10-93*



INDICE GENERAL

- Todos los importes en pesos están consignados en moneda constante al 31 de diciembre de 1993 - Índice utilizado IPMNG (Índice de Precios Mayoristas Nivel General).

TEMARIO

	Página
Introducción.....	8
El Banco de la Nación Argentina	
Situación en el año 1993.....	13
Resultado Obtenido.....	16
Depósitos.....	19
Préstamos.....	23
Crédito Agropecuario.....	29
Organización Interna.....	30
Sucursales de la Capital Federal.....	31
El Banco en el Interior.....	32
El Banco en el Exterior.....	34
Area Internacional.....	35
Personal	
Dotación.....	38
Acción Social	38
Relaciones Institucionales	
Aportes a la comunidad.....	39
Participación del Banco en ferias y exposiciones durante 1993.....	39

GRAFICOS

	Página
Composición de los depósitos en el país	
Clasificados por naturaleza.....	19
Depósitos del total de la banca (participación porcentual).....	20
Depósitos totales.....	21
Depósitos en el país.....	21
Préstamos del total de la banca (participación porcentual).....	23
Préstamos totales.....	24
Préstamos en el país.....	24
Préstamos en el país	
Clasificados por actividad.....	25
Depósitos y Préstamos totales en el país (distribución por jurisdicción política - participación porcentual).....	27

BALANCE

	Página
Balance General Consolidado.....	41
Estado de Resultados Consolidado.....	44
Cuentas de Orden.....	46
Detalle de Evolución del Patrimonio Neto.....	47
Detalle de Títulos Públicos - Anexo "A".....	48
Clasificación de Préstamos y Otros Créditos por Intermediación Financiera - Anexo "B".....	49
Detalle de Participación en Otras Sociedades - Anexo "C"	50
Movimiento de Bienes de Uso y Bienes Diversos - Anexo "D".....	51
Detalle de Bienes Intangibles - Anexo "E".....	52
Movimiento de Previsiones - Anexo "F".....	53
Composición del Capital - Anexo "G"	54
Saldos en Moneda Extranjera - Anexo "H".....	55
Resumen de los Estados Contables de las Filiales operativas de la Entidad radicadas en el Exterior - Anexo "I".....	56
Aporte al I\$SB y ANSSAL (art. 17 inc. "f") Ley N° 19.322 Anexo "K".....	57
Proyecto de Distribución de Utilidades.....	58
Estado de Origen y Aplicación de Fondos.....	59
Estado de Consolidación con Filiales en el Exterior.....	61
Notas a los Estados Contables Consolidados.....	70
Informe del Auditor.....	73
Informe del Síndico.....	74

CUADROESTADISTICOS

	Página
Balance General Consolidado.....	17
Balance General Consolidado (distribución patrimonial Argentina y Exterior).....	18
Depósitos del total de la banca.....	20
Depósitos en el país.....	21
Depósitos totales.....	21
Depósitos en el país (clasificados por origen de los depósitos)	22
Préstamos del total de la banca.....	23
Préstamos totales.....	24
Préstamos en el país.....	24
Préstamos en el país (clasificados por actividad)...	25
Depósitos y Préstamos totales en el país (distribución por jurisdicción política).....	26
Cartera agropecuaria en el país.....	29
Personal del Banco.....	38

INTRODUCCION

Durante 1993 la política económica se ha desarrollado en el marco de los lineamientos y objetivos del Plan Trienal "Argentina en Crecimiento 1993-1995".

Este programa apunta esencialmente a continuar con el proceso de transformación y modernización de la estructura productiva y de la organización institucional iniciadas por la actual gestión de gobierno, a través de la consecución de los siguiente objetivos:

- Consolidar la estabilidad mediante el cumplimiento estricto de la Ley de Convertibilidad y mantenimiento del equilibrio fiscal.
- Afianzar el crecimiento de la economía mediante el incremento del ahorro, la inversión y las exportaciones, profundizando su integración a los mercados mundiales.
- Promover mayores niveles de empleo y una distribución del ingreso más equitativa, mediante la consolidación de la estabilidad y el crecimiento, cambios en la política tributaria y en la legislación laboral y de seguridad social, aumento de la inversión pública social y políticas para el desarrollo regional.

Bajo este esquema se ha diseñado una serie de políticas para ser ejecutadas durante el transcurso del trienio:

- Políticas de gasto público y de gestión del Estado: orientadas a

profundizar la reforma del Estado en todos sus niveles (nacional, provincial y municipal), optimizando la eficiencia de su gestión interna y aumentando la calidad y cantidad de los servicios prestados por el Estado.

- Política tributaria: caracterizada principalmente por la implementación de nuevas medidas orientadas a profundizar la lucha contra la evasión, eliminar o disminuir los impuestos que gravan los costos de producción y fortalecer el impuesto a las ganancias, para lograr una mayor equidad en la producción y en la distribución del ingreso y favorecer el ahorro privado.

- Políticas orientadas a mejorar el funcionamiento de los mercados: tienen el propósito de aumentar la transparencia y desregulación de los mercados competitivos y establecer una adecuada regulación estatal en los mercados no competitivos.

- Políticas destinadas a incrementar el ahorro, tanto público como privado, basadas en la eliminación de impuestos distorsivos y la creación de nuevos instrumentos que aumenten la propensión al ahorro de la sociedad. Con relación a ello, la Reforma Previsional, además de resolver la crisis estructural del sistema, constituye un instrumento fundamental para incrementar el ahorro en el país.

- Políticas orientadas a aumentar la inversión y las exportaciones: sus objetivos son impulsar un crecimiento sostenible de la economía y su integración al resto del mundo.

En este marco se inscribe la política crediticia del Banco de la Nación Argentina, que se orientó a financiar la inversión, el capital de trabajo y la reconversión de las empresas a fin de aumentar la productividad de la economía. Se atendió principalmente a los sectores agropecuario, industrial, minero, pesquero, turístico y cooperativo, con especial énfasis en las PYMES. En materia de comercio exterior sus objetivos son: proveer fondos de origen externo para la prefinanciación de exportaciones y la posfinanciación de exportaciones de bienes durables y de capital nacionales a tasa de interés internacionales y el otorgamiento de avales para importar bienes de capital.

- Políticas de promoción de empleo y formación de recursos humanos: sus objetivos son facilitar la contratación de trabajadores, contribuir a la disminución de los costos laborales y posibilitar la capacitación de los recursos humanos, requisito indispensable para aumentar la competitividad de la economía.

Los aspectos más destacables del comportamiento de la economía durante 1993 son: tendencia decreciente de la tasa de inflación,



expansión del nivel de actividad, aumento de la inversión privada, consolidación del equilibrio fiscal y generación de superávit, desaceleración del crecimiento de las importaciones, descenso en la prima de riesgo país y descenso en la tasa de interés, tanto en el segmento de dólares como en el de pesos.

Un análisis de la evolución de los principales indicadores económicos durante el año 1993 permite apreciar con más detalle la tendencia general de la economía:

-PBI: según estimaciones preliminares, creció, a precios de 1986, un 6 % respecto del de 1992, acumulando así un aumento del 25,5 % en el período 1991-1993.

-Ocupación: con respecto al mercado de trabajo, entre el tercer trimestre de 1993 y el mismo trimestre de 1992, el índice de demanda laboral desestacionalizado elaborado por el INDEC registró una disminución del 48,7%. La tasa de desocupación abierta en los grandes aglomerados urbanos del interior alcanzó en octubre de 1993 y en promedio el 8,7 %, en tanto en el Gran Buenos Aires se ubicó en el 10,1 %, verificándose al mismo tiempo un crecimiento promedio de la ocupación urbana del 0,62 %.

- Precios: el incremento del índice de precios al consumidor durante 1993 fue de 7,4 %, los servicios privados fueron los que más au-

mentaron (10,2 %), frente a un incremento menor de los servicios públicos (7,7 %) y de los restantes bienes (5,3 %). El índice de precios mayoristas registró un aumento para el mismo período de 0,1 %, el más bajo desde 1956.

Estos guarismos indican que continúa afirmándose la tendencia decreciente de la tasa de inflación a niveles internacionales.

- Sector externo: las exportaciones alcanzaron en el año 1993 u\$s 13.107,6 millones, mientras que las importaciones llegaron a u\$s 16.783,5 millones. Estas cifras determinaron que el déficit de la Balanza Comercial se ubicara en u\$s 3.675,9 millones. No obstante, debe destacarse que se ha desacelerado fuertemente el crecimiento de las importaciones, 12,9 % en 1993 frente al aumento del 84 % de 1992; en tanto las exportaciones aumentaron un 7,1 % frente al incremento del 2 % de 1992.

En 1993, el comercio de Argentina con el MERCOSUR aumentó un 29,5 %, pasando de u\$s 6.081,5 millones a u\$s 7.874,6 millones. El déficit de la balanza comercial con la región fue de u\$s 552,6 millones, 61,3 % menor al de 1992.

-Inversión: los indicadores de inversión continuaron mostrando un comportamiento positivo. En términos generales puede apreciarse el aumento de la Inversión Bruta Interna Fija (13,7 %) medido a precios de 1986, y el incremento

en la importación de bienes de capital (33 %), que ascendieron en 1993 a u\$s 4.115,2 millones, pasando a representar un 24,5 % de las importaciones totales.

Los capítulos con mayor participación relativa son máquinas y aparatos mecánicos, con un 46,8 % del total de importaciones de bienes de capital, seguido por máquinas y aparatos eléctricos con un 37,3 %. En ambos casos se registró un crecimiento significativo respecto al año 1992, 25 % y 17,7 % respectivamente.

En relación a la venta de bienes de capital nacional, el sector automotor continuó registrando importantes aumentos en las ventas al mercado interno (utilitarios 23,2 %, automóviles 29,8 %, entre 1992 y 1993).

Las ventas de máquinas y herramientas, en cambio, registraron una caída del 12,3 %, que es compensado con un aumento en las importaciones. Las ventas de tractores de origen nacional mostraron una caída del 15,7 %.

- Finanzas Públicas: el balance del Sector Público no Financiero arrojó en 1993 un superávit primario sin privatizaciones de \$ 5.121,2 millones (\$ 5.644,5 millones con privatizaciones), el cual permitió cubrir los intereses externos e internos y continuar reduciendo la deuda pública.

Los ingresos corrientes alcanzaron a \$ 44.698,3 millones, reflejando un crecimiento respecto al año anterior de 15,3 %. El aumento de los ingresos corrientes respondió en un 83 % a la mejora de la recaudación tributaria, que durante 1993 alcanzó a \$ 41.748,8 millones, y en 1992 a \$ 36.388,8 millones, representando un 16,4 % y un 16 % del PBI respectivamente. Estos incrementos se dieron simultáneamente con la eliminación de impuestos distorsivos (débitos, activos, sellos, gas oil), y se explican en parte por el éxito alcanzado con los mecanismos de control y fiscalización, que dieron lugar a una reducción de la evasión de impuestos.

- Nivel de actividad: la evolución del nivel de actividad de la industria manufacturera continuó mostrando el comportamiento expansivo iniciado en el primer trimestre de 1991, registrando una suba del 4,5 % en 1993. La evolución observada se corresponde con una demanda agregada estimulada por la mejora de los ingresos y la mayor disponibilidad de crédito para el consumo.

En el sendero expansivo coexisten comportamientos diversos en la mayoría de las ramas manufactureras, medidos éstos tanto por el signo de su evolución como por la magnitud de su variación, a excepción de la rama productiva de bienes de consumo durable que exhibe una mayor homogeneidad expansiva.

En las industrias elaboradoras de bienes de consumo no durable los

mayores aumentos en el nivel de producción se registraron en pesca (27 %), productos de panadería (16,2 %), cerveza (7,6 %) y jabones (16,2 %). Ritmos de menor expansión se registraron en harinas, naftas, cigarrillos, gaseosas y medicamentos.

Las industrias de bienes de consumo durable han conservado su dinamismo, destacándose el incremento en la producción de automotores (26,41 %). Tales niveles de fabricación responden a una demanda aún insatisfecha y a la realización de ventas al exterior.

También se registraron notables incrementos en la producción de heladeras y lavarropas (12,8 %) y televisores (31,2 %).

La fabricación de bienes típicamente intermedios presentó un desempeño más homogéneo que en períodos anteriores. Las industrias más dinámicas dentro de la rama fueron: la siderurgia, la industria del neumático, la elaboración de pasta de papel, la elaboración de hilados y fibras textiles y la producción de urea.

La producción de bienes de capital presentó un panorama algo variable, destacándose por su dinamismo la producción de utilitarios con un 40,4 % de incremento.

En el sector agropecuario la faena de vacunos osciló en el millón de cabezas promedio mensual. La producción de granos para la campaña 92/93 registró las siguientes variaciones respecto a la campaña

anterior: trigo (7,3 %), maíz (2,7 %), sorgo (6 %), soja (- 4,3 %), girasol (-18 %).

La actividad extractiva mostró una expansión en su producción motivada fundamentalmente en la explotación de yacimientos petrolíferos (con un incremento anual respecto a 1992 de 5,3 %) y gasíferos (con un incremento del 16,6 % para el mismo período).

Los yacimientos productores de rocas de aplicación, típicamente materiales de construcción, muestran guarismos más moderados aunque igualmente expansivos.

- Ingresos: el poder adquisitivo del salario industrial mostró en 1993 un incremento anual del 4,1 %, aunque con evoluciones disímiles entre las distintas ramas. Los salarios que sufrieron mayor deterioro fueron los de las industrias metálicas básicas, en tanto el mayor incremento se dio en la industria del barro, loza, porcelana y vidrio. El poder adquisitivo de los salarios de la construcción registró un incremento anual del 20,8 %, en tanto en la administración pública se verifica un aumento del 8,6 %.

- Mercado de Capitales: en el mercado accionario se registró una importante recuperación en el precio promedio de las acciones. El índice Merval mostró un incremento del 36,6 %, pero a pesar de este crecimiento se ha recuperado sólo parcialmente del fuerte descenso

Los ingresos corrientes alcanzaron a \$ 44.698,3 millones, reflejando un crecimiento respecto al año anterior de 15,3 %. El aumento de los ingresos corrientes respondió en un 83 % a la mejora de la recaudación tributaria, que durante 1993 alcanzó a \$ 41.748,8 millones, y en 1992 a \$ 36.388,8 millones, representando un 16,4 % y un 16 % del PBI respectivamente. Estos incrementos se dieron simultáneamente con la eliminación de impuestos distorsivos (débitos, activos, sellos, gas oil), y se explican en parte por el éxito alcanzado con los mecanismos de control y fiscalización, que dieron lugar a una reducción de la evasión de impuestos.

- Nivel de actividad: la evolución del nivel de actividad de la industria manufacturera continuó mostrando el comportamiento expansivo iniciado en el primer trimestre de 1991, registrando una suba del 4,5 % en 1993. La evolución observada se corresponde con una demanda agregada estimulada por la mejora de los ingresos y la mayor disponibilidad de crédito para el consumo.

En el sendero expansivo coexisten comportamientos diversos en la mayoría de las ramas manufactureras, medidos éstos tanto por el signo de su evolución como por la magnitud de su variación, a excepción de la rama productiva de bienes de consumo durable que exhibe una mayor homogeneidad expansiva.

En las industrias elaboradoras de bienes de consumo no durable los

mayores aumentos en el nivel de producción se registraron en pesca (27 %), productos de panadería (16,2 %), cerveza (7,6 %) y jabones (16,2 %). Ritmos de menor expansión se registraron en harinas, naftas, cigarrillos, gaseosas y medicamentos.

Las industrias de bienes de consumo durable han conservado su dinamismo, destacándose el incremento en la producción de automotores (26,41 %). Tales niveles de fabricación responden a una demanda aún insatisfecha y a la realización de ventas al exterior.

También se registraron notables incrementos en la producción de heladeras y lavarropas (12,8 %) y televisores (31,2 %).

La fabricación de bienes típicamente intermedios presentó un desempeño más homogéneo que en períodos anteriores. Las industrias más dinámicas dentro de la rama fueron: la siderurgia, la industria del neumático, la elaboración de pasta de papel, la elaboración de hilados y fibras textiles y la producción de urea.

La producción de bienes de capital presentó un panorama algo variable, destacándose por su dinamismo la producción de utilitarios con un 40,4 % de incremento.

En el sector agropecuario la faena de vacunos osciló en el millón de cabezas promedio mensual. La producción de granos para la campaña 92/93 registró las siguientes variaciones respecto a la campaña

anterior: trigo (7,3 %), maíz (2,7 %), sorgo (6 %), soja (- 4,3 %), girasol (-18 %).

La actividad extractiva mostró una expansión en su producción motivada fundamentalmente en la explotación de yacimientos petrolíferos (con un incremento anual respecto a 1992 de 5,3 %) y gasíferos (con un incremento del 16,6 % para el mismo período).

Los yacimientos productores de rocas de aplicación, típicamente materiales de construcción, mostraron guarismos más moderados aunque igualmente expansivos.

- Ingresos: el poder adquisitivo del salario industrial mostró en 1993 un incremento anual del 4,1 %, aunque con evoluciones disímiles entre las distintas ramas. Los salarios que sufrieron mayor deterioro fueron los de las industrias metálicas básicas, en tanto el mayor incremento se dio en la industria del barro, loza, porcelana y vidrio. El poder adquisitivo de los salarios de la construcción registró un incremento anual del 20,8 %, en tanto en la administración pública se verifica un aumento del 8,6 %.

- Mercado de Capitales: en el mercado accionario se registró una importante recuperación en el precio promedio de las acciones. El índice Merval mostró un incremento del 36,6 %, pero a pesar de este crecimiento se ha recuperado sólo parcialmente del fuerte descenso



registrado durante 1992. En tanto el Índice MERCAP mostró incrementos de magnitud muy superiores al Merval durante 1993 (91 %).

Otro de los instrumentos destacados que manifestó un fuerte crecimiento durante 1993 fueron las obligaciones negociables. El monto autorizado de emisión de estos títulos de deuda privada en 1993 fue de \$ 5.297 millones, casi tres veces superior al autorizado en 1992 y 10 veces superior al del año 1991.

Los títulos de la deuda pública continuaron la importante recuperación iniciada en el mes de marzo del corriente. La prima de riesgo país mostró una marcada tendencia decreciente durante 1993. Situación que puede apreciarse en la reducción de spreads (entre 47 y 51 puntos básicos) registradas por las euronotas emitidas en dicho año.

- Evolución monetaria: los agregados monetarios mostraron un comportamiento positivo, siguiendo con las tendencias que se manifiestan desde el comienzo del plan económico. La Base Monetaria se expandió durante 1993 un 35,4 %. En tanto los agregados monetarios M1 y M2 lo hicieron en un 31,9 % y 40 % respectivamente.

Los activos externos que respaldan la convertibilidad de la moneda prosiguieron incrementándose. A fin de 1993 alcanzaron un total de u\$s 17.223 millones.



SITUACION EN EL AÑO 1993

En este año se completó el esquema central de reorganización interna con la implantación total de la estructura funcional en la Casa Central y red comercial.

Continuando con el desarrollo del proyecto de reestructuración se encaró el Plan de Informatización y Comunicaciones como soporte tecnológico para una nueva organización, cuya meta es aumentar la capacidad competitiva que le permita liderar el mercado actuando como importante sostén de la política económica del gobierno nacional y como agente activador de las economías regionales.

En tal sentido, en 1993 y con apoyo de consultoría externa, el Banco llegó a la definición integral del futuro sistema informático y de su enlace.

El renovado enfoque que ha inspirado la arquitectura de este proyecto y la importancia que asumirá su implementación, tanto por la magnitud de la inversión como por el cambio trascendente que implicará para el desenvolvimiento operativo, señalan un verdadero hito en el historial del Banco, por lo cual se lo denomina "Proyecto Centenario" por la coincidencia de su lanzamiento con el cumplimiento de

los 100 años de la vida institucional. La implementación del proyecto deberá finalizar a comienzos de 1996, y aportará soluciones integrales que cubrirán las necesidades de la organización.

También fue decidido en este período revitalizar los programas de capacitación del personal pero basándolos en modernas técnicas de enseñanza a distancia para superar la limitación que significa la dispersión del personal en toda la diversidad geográfica nacional.

De esta forma, a través del cambio organizativo y salarial implementado y de los nuevos proyectos lanzados, se va completando un circuito que lleva a un proceso de calidad total.

La actividad crediticia estuvo orientada a:

- Financiar el desenvolvimiento de la pequeña y mediana empresa a través de créditos en pesos y en dólares destinados a financiar inversiones, capital de trabajo y otros gastos conexos con las actividades productivas.

- Respalda el comercio exterior argentino por medio de créditos de prefinanciación de exportaciones originados en los sectores agropecuario e industrial y líneas propias para financiar exportacio-

nes de bienes de capital y de consumo durables.

- Incentivar la inversión en bienes de capital en el sector productivo, proveyendo financiamiento para importaciones de bienes de capital desde Japón, China, Alemania, España, Francia, Finlandia y Venezuela.

- Financiar el desenvolvimiento del sector agropecuario, industrial y otros sectores productivos, centrándose fundamentalmente en la Pequeña y Mediana Empresa (PYMES), apoyando la compra de bienes de capital nuevos, nacionales o extranjeros, y brindando apoyo específico a los proyectos de incorporación y desarrollo tecnológico con fondos del Banco Interamericano de Desarrollo (B.I.D.).

- Promover el aumento de la producción, apoyando crediticiamente la reconversión de sectores específicos; en tal sentido, con el concurso de organismos técnicos nacionales, se apoyaron cambios en las actividades y/o tecnologías aplicadas por las PYMES, financiando proyectos de inversión y/o reconversión productiva. También se creó un nuevo instrumento de apoyo financiero a la actividad agropecuaria con intervención del mercado de capitales que fue la Cédula Hipotecaria Rural destinada a reconvertir y cancelar pasivos financieros del sector agropecuario.

- Apoyar la recuperación de actividades regionales o provinciales afectadas por condiciones meteorológicas adversas. Asistir a los sectores productivos de las economías regionales, para incentivar su producción y apoyar a las empresas en dificultades financieras.

- Posibilitar el normal desenvolvimiento de actividades caracterizadas por tener la producción concentrada en períodos cortos y cuyos productos se venden a lo largo del año; para ello se provee financiamiento estacional para las economías regionales con uso de garantías apropiadas a dichas actividades, a través de warrants.

- Obtener fondos en los mercados nacional e internacional para ser represtados en el país. El Banco ha participado en los mercados de capitales de Argentina y del exterior a través de la colocación de títulos que permitan fondear créditos a plazos más largos y a tasas de interés más bajas.

En otro orden, el Banco cumplió actividades adicionales destinadas a:

- Promocionar el empleo en el sector privado de la economía, para lo cual suscribirá un convenio de implementación del Bono para la Creación de Empleo Productivo (BOCEP) conjuntamente con el Ministerio del Interior, Ministerio de Trabajo, Ministerio de Econo-

mía y el Banco Central de la República Argentina.

La operatoria aprobada prevé tres alternativas para entregar los bonos emitidos por el Banco Central de la República Argentina (B.C.R.A.) a los empleados del sector público que se acojan al retiro voluntario:

1 - Cobrar los bonos al vencimiento con los correspondientes intereses.

2 - Otorgar créditos para inversión, recomposición y/o formación de capital de trabajo a empresas privadas (unipersonal o bajo cualquier forma societaria) que den empleo a los tenedores de los bonos por un monto máximo del 150 % del valor total de los BOCEP. El plazo del crédito debe coincidir con el vencimiento del Bono.

3 - Descontar los BOCEP a los tenedores que constituyan una empresa (en forma de cooperativa o algún otro tipo de sociedad comercial) que haya sido evaluada como económicamente viable por el organismo provincial respectivo.

- Crear una Administradora de Fondos de Jubilaciones y Pensiones (AFJP) de acuerdo a la nueva legislación previsional. Con la aprobación de la ley 24.241/93 se le ordena al Banco de la Nación Argentina (BNA) la constitución de una AFJP y en cumplimiento de lo dispuesto el Banco suscribió un

convenio con PROVIDA de Chile que será la encargada de proveer la tecnología de management y organización, incluyendo el “know-how” de este tipo de servicios.

- Contribuir al mejoramiento de la recaudación impositiva y del control de la evasión. Con ese propósito se apoyan las actividades de los entes recaudadores (Dirección General Impositiva y Administración Nacional de Aduanas), alcanzando una mayor participación en el sistema a través de la firma de los siguientes convenios especiales con Organismos del Estado:

1 - Apoyo a la Dirección General Impositiva: se encuentra en pleno desarrollo operativo el programa denominado “2000-REMOTO” que se canalizará a través de aproximadamente 300 sucursales.

2 - Apoyo a la Administración Nacional de Aduanas: en este tema finalizaron las pruebas referidas al Sistema Integral “María” que es el desarrollo operativo de un sistema informático aplicado a la percepción de impuestos y derechos aduaneros de importación y exportación.

- Administrar la liquidación del ex-Banco Nacional de Desarrollo por cuenta y orden del Ministerio de Economía.

Otra actividad concretada es la

administración de las acciones de los empleados de las empresas privatizadas a través de la instrumentación del Programa de Propiedad Participada, que consiste en la asignación a los trabajadores de la empresa privatizada de un porcentaje de las acciones que serán pagadas con futuros dividendos. El Banco actúa como fideicomisario, administrando los fondos que ingresan por ese concepto.

RESULTADO OBTENIDO

La utilidad del 102^{do} ejercicio, terminado el 31 de diciembre de 1993, a valores ajustados y luego de deducidos impuestos, previsión por posibles quebrantos, otras provisiones y el aporte al Tesoro Nacional, ascendió a 32 millones de pesos.

De acuerdo con su origen, los resultados del ejercicio se componen de la siguiente manera:

Durante el ejercicio 1993, el Resultado Operativo ascendió a 71 millones de pesos. El aporte al Tesoro fue de 50 millones de pesos y los beneficios totales del período alcanzaron los 32 millones de pesos, representando el 6,8 % y el 4,3 % de los ingresos del Banco, conformados por los Resultados Financieros y los correspondientes a servicios.

en millones de pesos

ARGENTINA	73
EXTERIOR	11
SUBTOTAL	84
Resultado Monetario Filiales del Exterior	(2)
Aporte al Tesoro Nacional	(50)
Resultado antes del Impuesto a las Ganancias	32
Impuesto a las Ganancias	0
RESULTADO DEL EJERCICIO	32

Después de incluir el ajuste de resultados anteriores, el total sujeto a distribución disminuyó a 31 millones de pesos, habiéndose asignado en la forma que a continuación se indica:

En millones de pesos

A Capital	25
A Reserva Legal	6
	<u>31</u>



En concepto de gravámenes nacionales, provinciales y municipales, el Banco abonó 117,0 millones de pesos con cargo al ejercicio 1993. Asimismo de acuerdo con la Ley de Presupuesto 1993, se devengaron 50 millones de pesos en concepto de aporte al Tesoro Nacional.

Cabe señalar que el BNA no goza de régimen promocional de desgravación o de excepción impositiva alguna por lo que su contribución a través de las distintas vías puntualizadas configura un aporte para la economía del país.

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

(Cifras en miles de pesos) (*)

	AL 31-12-93	AL 31-12-92
ACTIVO		
Disponibilidades	1.706.066	541.022
Títulos Públicos	1.802.263	72.851
Préstamos	7.446.941	6.051.260
Otros Créditos por		
Intermediación Financiera	653.943	604.355
Participación en otras Sociedades	356.985	914.368
Bienes de Uso	734.131	751.278
Otros	337.962	285.631
Total Activo	13.038.291	9.220.765
PASIVO		
Depósitos	8.300.952	5.633.442
Otras Obligaciones por		
Intermediación Financiera	2.631.004	1.413.131
Otros	309.719	398.557
Total Pasivo	11.241.675	7.445.130
PATRIMONIO NETO	1.796.616	1.775.635
TOTAL	13.038.291	9.220.765

(*) Cifras reexpresadas a diciembre de 1993 por el I.P.M.N.G.

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO AL 31/12/93

DISTRIBUCION PATRIMONIAL ARGENTINA Y EXTERIOR

(Cifras en miles de pesos)

	ARGENTINA		EXTERIOR		TOTAL CONSOLIDADO	
	Importe	Part. %	Importe	Part. %	Importe	Part. %
ACTIVO						
Disponibilidades	1.681.113	98,5	24.953	1,5	1.706.066	100,0
Títulos Públicos	749.811	41,6	1.052.452	58,4	1.802.263	100,0
Préstamos	5.328.074	71,5	2.118.867	28,5	7.446.941	100,0
Otros Créditos por						
Intermediación Financiera	226.462	34,6	427.481	65,4	653.943	100,0
Bienes de Uso	720.442	98,1	13.689	1,9	734.131	100,0
Participación en otras Sociedades	356.913	99,9	72	0,1	356.985	100,0
Otros	279.258	82,6	58.704	17,4	337.962	100,0
Total Activo	9.342.073	71,7	3.696.218	28,3	13.038.291	100,0
PASIVO						
Depósitos	6.354.403	76,6	1.946.549	23,4	8.300.952	100,0
Otras Obligaciones por						
Intermediación Financiera	1.196.863	45,5	1.434.141	54,5	2.631.004	100,0
Otros	299.116	96,6	10.603	3,4	309.719	100,0
Total Pasivo	7.850.382	69,8	3.391.293	30,2	11.241.675	100,0
PATRIMONIO NETO					1.796.616	100,0
Total Pasivo más Patrimonio Neto					13.038.291	100,0

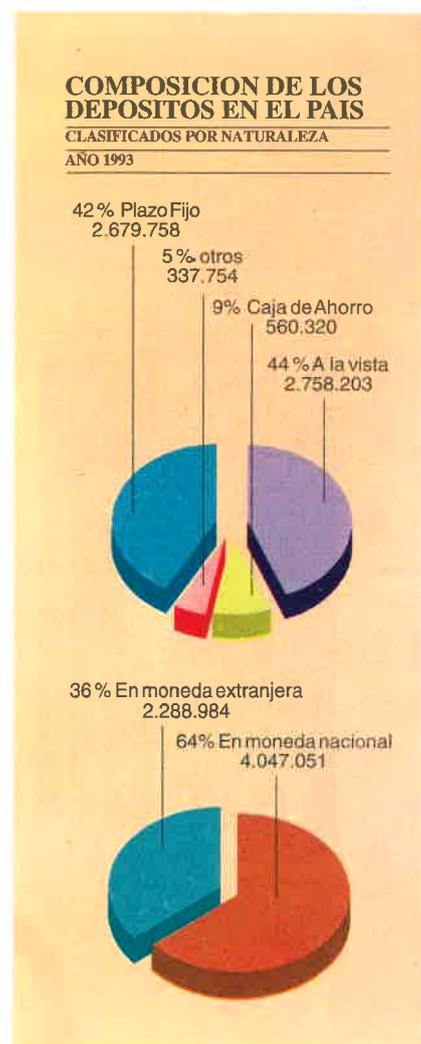
DEPOSITOS

Al 31 de diciembre de 1993, el saldo de los depósitos totales fue de 8.301 millones de pesos, aumentando en términos reales un 47,4 % con respecto al año precedente.

Los depósitos en el país ascendieron a 6.354,4 millones de pesos. Esto significó un crecimiento de 86,9 % respecto del año anterior y una participación del 15,4 % sobre el total de la banca.

Ese crecimiento obedeció a que durante el transcurso del año continuó en forma sostenida la expansión de los depósitos del sistema como respuesta de confiabilidad en la estabilidad monetaria.

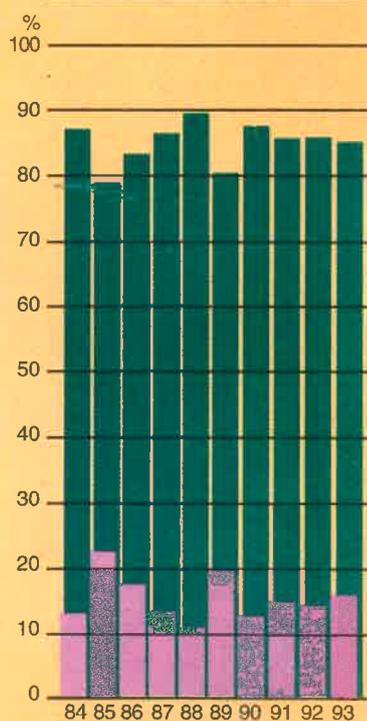
Respecto de la distribución geográfica de los depósitos totales en el país, el mayor peso relativo correspondió a las sucursales de Capital Federal con un 55,1 %. En estas sucursales, los depósitos tuvieron un crecimiento real de 133,1 %, frente a una variación de 50,3 % en los depósitos radicados en el interior.



DEPOSITOS DEL TOTAL DE LA BANCA

PARTICIPACION PORCENTUAL

■ Banco de la Nación Argentina
■ Resto de la Banca



DEPOSITOS DEL TOTAL DE LA BANCA (*)

(Participación porcentual)

A FIN DE	B.N.A.	RESTO BANCA	TOTAL
1984	12,7	87,3	100
1985	22,0	78,0	100
1986	17,0	83,0	100
1987	13,2	86,8	100
1988	10,5	89,5	100
1989	19,7	80,3	100
1990	12,5	87,5	100
1991	14,6	85,4	100
1992	14,3	85,7	100
1993	15,4	84,6	100

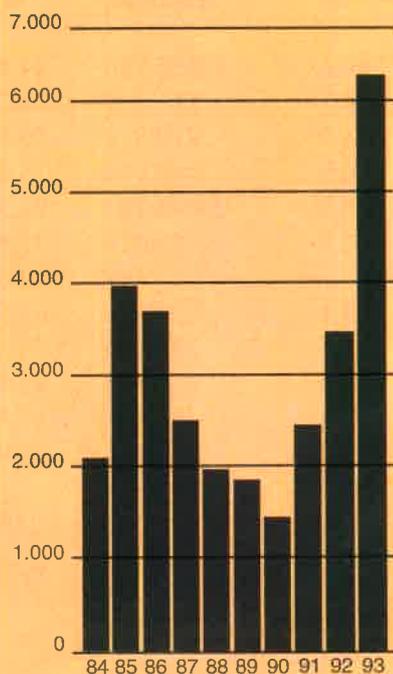
(*) Excluye depósitos en moneda extranjera por cuenta y orden del B.C.R.A. y los depósitos en cuentas corrientes para atender los movimientos de las Cámaras Compensadoras del Interior

Fuente: Balance de las Entidades Financieras del B.C.R.A.



DEPOSITOS EN EL PAIS

SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE
(en millones de pesos)



DEPOSITOS EN EL PAIS(*)

Saldos al 31 de diciembre (**)
(en miles de pesos)

Años	Importes
1984.....	2.085.654
1985.....	3.963.449
1986.....	3.648.675
1987.....	2.469.593
1988.....	1.994.005
1989.....	1.823.022
1990.....	1.442.775
1991.....	2.442.273
1992.....	3.399.371
1993.....	6.354.403

(*) Incluye depósitos en moneda argentina y en dólares, ajustes e intereses devengados a pagar

(**) Cifras reexpresadas a diciembre 1993 por el I.P.M.N.G.

DEPOSITOS TOTALES(*)

Saldos al 31 de diciembre (**)
(en miles de pesos)

Año	Importes
1984.....	4.128.404
1985.....	5.954.611
1986.....	5.499.369
1987.....	5.195.510
1988.....	4.222.419
1989.....	6.000.093
1990.....	2.863.494
1991.....	4.373.952
1992.....	5.633.442
1993.....	8.300.952

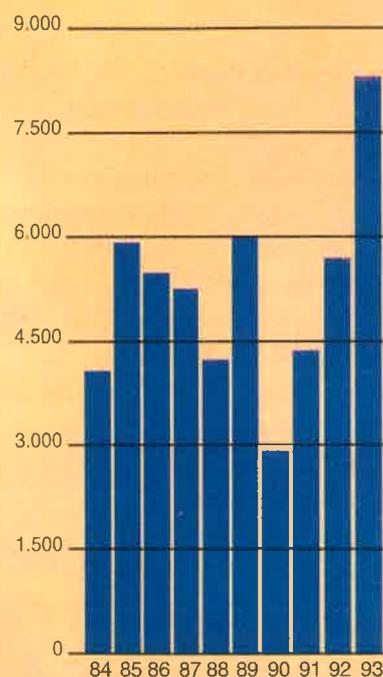
(*) Cifras correspondientes al Balance General Consolidado

(**) Cifras reexpresadas a diciembre de 1993 por el I.P.M.N.G.

DEPOSITOS TOTALES

SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE

En millones de pesos
Cifras consolidadas



DEPOSITOS EN EL PAIS**CLASIFICADOS POR ORIGEN DE LOS DEPOSITOS***(Saldos al 31 de diciembre, en miles de pesos) (*)*

Concepto	1993		1992		VARIACION	
	Importes	%	Importes	%	Importes	%
Capitales en Pesos	4.047.051	63,7	2.194.337	64,6	1.852.714	84,4
Sector Público no Financiero	1.723.514	27,1	566.539	16,7	1.156.975	204,2
Sector Financiero	582.926	9,2	372.355	11,0	210.571	56,6
Sector Privado no Financiero	1.740.611	27,4	1.255.443	36,9	485.168	38,6
Capitales en Moneda Extranjera	2.288.984	36,0	1.190.201	35,0	1.098.783	92,3
Sector Público no Financiero	103.303	1,6	49.685	1,5	53.618	107,9
Sector Financiero	467	0,0	-	-	467	100,0
Sector Privado no Financiero	1.884.684	29,7	1.125.330	33,1	759.354	67,5
Residentes en el Exterior	300.530	4,7	15.186	0,4	285.344	1.879,0
Ajustes e Intereses Devengados a Pagar	18.368	0,3	14.833	0,4	3.535	23,8
Capitales en pesos	5.794	0,1	8.031	0,2	(2.237)	(27,9)
Capitales en Moneda Extranjera	12.574	0,2	6.802	0,2	5.772	84,9
Diferencia de cotización						
Devengada a Pagar	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTAL	6.354.403	100,0	3.399.371	100,0	2.955.032	86,9

() Cifras reexpresadas a diciembre de 1993 por el I.P.M.N.G.*

PRESTAMOS



Al 31 de diciembre de 1993, el saldo total de préstamos ascendía a 7.446,9 millones de pesos, mostrando un crecimiento del 23,1 % con respecto a 1992.

El 71,5 % de la cartera total (5.328,0 millones de pesos) estuvo radicada en el país, con una participación del 10,4 % en el total de la banca. El 28,5 % restante (2.118,9 millones de pesos) correspondió a préstamos en el exterior.

Dentro de la cartera de préstamos domésticos, el 42,6 % tuvo como destino a la producción primaria; el 55,7 % a Industria, Servicios y otros y el 1,7 % a otras actividades.

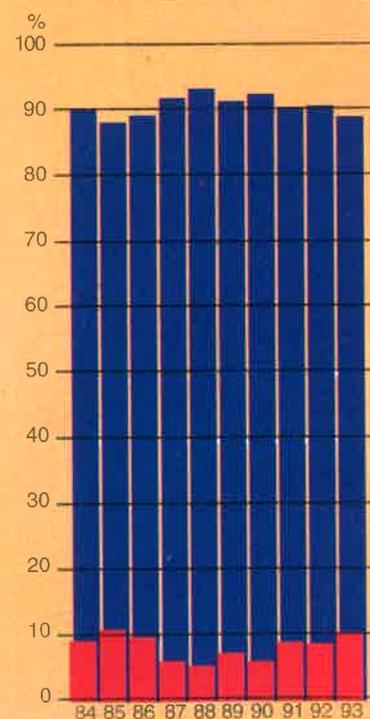
En cuanto a la participación relativa según áreas geográficas, la Capital Federal descendió al 31,2 %, en tanto la participación del interior del país ascendió al 68,8 %.

La cartera morosa en el país fue de 637,7 millones de pesos, representando el 11,9 % de la cartera global del país.

PRESTAMOS DEL TOTAL DE LA BANCA

PARTICIPACION PORCENTUAL

■ Banco de la Nación Argentina
■ Resto de la Banca



PRESTAMOS DEL TOTAL DE LA BANCA(*)

(Participación porcentual)

A FIN DE	B.N.A.	RESTO BANCA	TOTAL
1984	9,6	90,4	100
1985	11,4	88,6	100
1986	10,1	89,9	100
1987	6,6	93,4	100
1988	5,9	94,1	100
1989	7,3	92,7	100
1990	6,5	93,5	100
1991	9,0	91,0	100
1992	8,8	91,2	100
1993	10,4	89,6	100

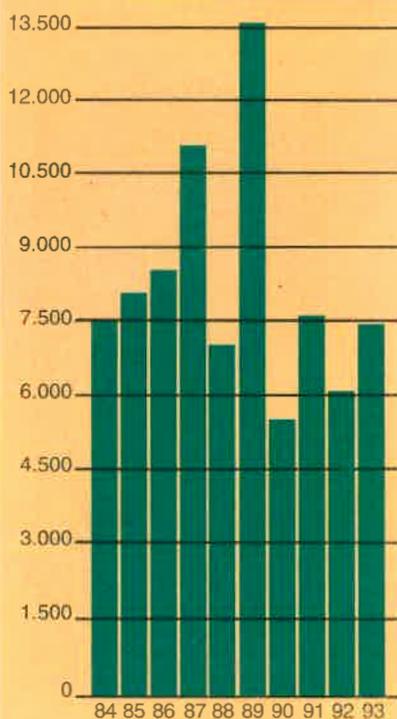
Fuente: Balance de las Entidades Financieras del B.C.R.A.

(*) Incluye moneda extranjera y otros créditos por intermediación financiera a partir de 1990.

PRESTAMOS TOTALES

SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE

En millones de pesos
Cifras consolidadas



PRESTAMOS TOTALES(*)

Saldos al 31 de diciembre (**)

(En miles de pesos)

Año	Importes
1984	7.525.691
1985	8.162.630
1986	8.517.400
1987	10.998.156
1988	7.053.002
1989	13.526.482
1990	5.527.115
1991	7.578.402
1992	6.051.260
1993	7.446.941

(*) Cifras correspondientes al Balance General Consolidado

(**) Cifras reexpresadas a diciembre 1993 por el I.P.M.N.G.

PRESTAMOS EN EL PAIS (*)

Saldos al 31 de diciembre (**)

(En miles de pesos)

Año	Importes
1984	1.485.000
1985	1.913.969
1986	2.342.563
1987	1.877.980
1988	1.474.113
1989	2.244.044
1990	1.493.909
1991	2.419.345
1992	3.674.593
1993	5.328.074

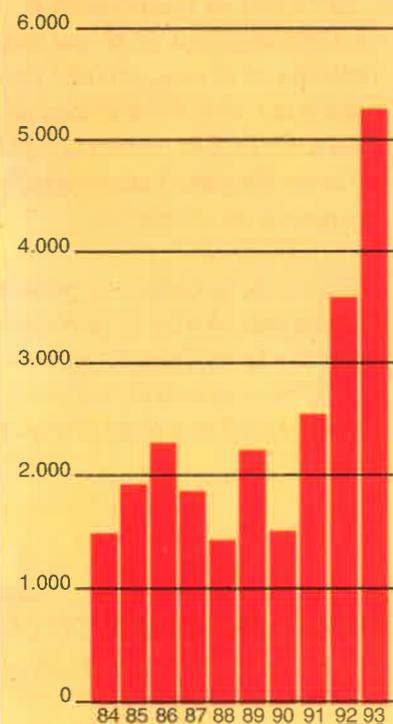
(*) Incluye capital de origen y ajustes e intereses devengados a cobrar. Comprende los préstamos en moneda argentina y en moneda extranjera.

(**) Cifras reexpresadas a diciembre 1993 por el I.P.M.N.G.

PRESTAMOS EN EL PAIS

SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE

(en millones de pesos)





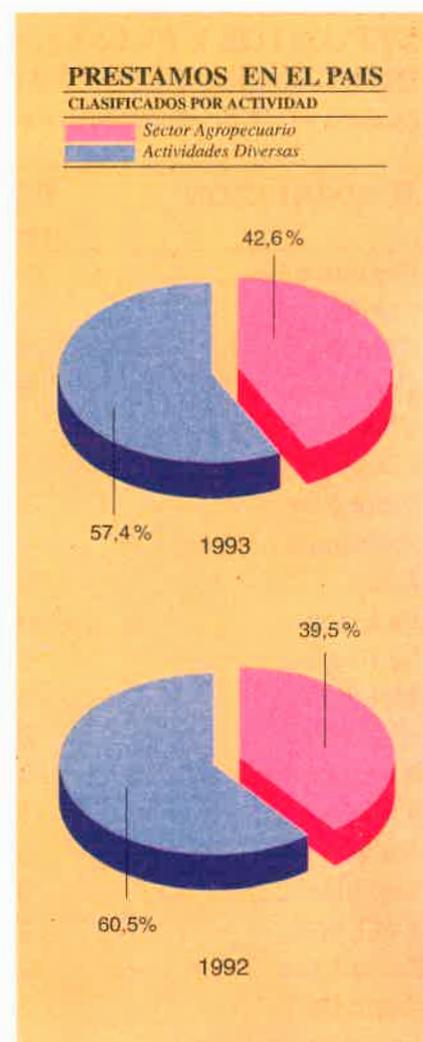
PRESTAMOS EN EL PAIS CLASIFICADOS POR ACTIVIDAD (*)

(Saldos al 31 de diciembre, en miles de pesos)

Actividad	1993		1992 (**)		VARIACION	
	Importes	%	Importes	%	Absoluta	Relativa
AGROPECUARIA	2.386.279	42,6	1.620.827	39,5	765.452	47,2
Agrícola	706.586	12,6	481.469	11,7	225.117	46,8
Agropecuaria	1.338.867	23,9	923.636	22,6	415.231	45,0
Pecuaria	333.205	6,0	210.273	5,1	122.932	58,5
Forestal	7.621	0,1	5.449	0,1	2.172	39,9
INDUSTRIA, COMERCIO SERVICIOS Y OTROS	3.117.384	55,7	2.462.376	60,0	655.008	26,6
Industria	933.146	16,7	891.776	21,6	41.900	4,7
Comercio	847.802	15,1	491.686	12,0	356.116	72,4
Construcción	54.106	1,0	33.113	0,8	20.993	63,4
Servicios	739.254	13,2	708.233	17,3	31.021	4,4
Electricidad y Gas	335.241	6,0	64.395	1,6	270.846	420,6
Minería	19.337	0,3	15.029	0,4	4.308	28,7
Caza y Pesca	27.127	0,5	79.051	1,9	(51.924)	(65,7)
Diversos	160.841	2,9	179.093	4,4	(18.252)	(10,2)
OTROS	92.682	1,7	19.706	0,5	72.976	370,3
TOTAL	5.596.345	100,0	4.102.909	100,0	1.493.436	36,4

(*) Incluye conceptos del rubro Otros Créditos, por Intermediación Financiera y Cartera Morosa.

(**) Cifras reexpresadas a diciembre de 1993 por el I.P.M.N.G.



DEPOSITOS Y PRESTAMOS TOTALES EN EL PAIS (*)
DISTRIBUCION POR JURISDICCION POLITICA
(Saldo al 31 de diciembre. Participación porcentual)

JURISDICCION	DEPOSITOS		PRESTAMOS(**)	
	1993	1992	1993	1992
Buenos Aires	16,6	20,2	18,7	16,7
Catamarca	0,2	0,3	0,4	0,4
Córdoba	5,1	6,4	9,8	9,5
Corrientes	0,8	1,3	1,4	1,1
Chaco	1,7	1,7	2,7	2,3
Chubut	0,9	1,2	1,0	0,7
Entre Ríos	1,3	1,6	3,4	2,9
Formosa	0,4	0,4	0,8	0,6
Jujuy	0,4	0,7	0,7	0,7
La Pampa	0,4	0,5	1,4	1,5
La Rioja	0,6	0,7	1,1	0,8
Mendoza	1,3	1,8	2,2	1,9
Misiones	0,7	1,0	1,4	1,0
Neuquén	0,6	0,8	1,4	1,0
Rio Negro	1,2	1,7	2,5	1,8
Salta	0,7	1,2	1,9	1,7
San Juan	0,5	0,6	0,8	0,8
San Luis	2,2	3,1	0,7	0,6
Santa Cruz	0,4	0,6	0,7	0,5
Santa Fe	5,9	6,3	12,5	10,8
Santiago del Estero	1,0	0,8	1,0	0,8
Tucumán	1,2	1,7	2,1	2,0
Tierra del Fuego	0,8	1,2	0,2	0,2
Interior	44,9	55,8	68,8	60,3
Capital Federal	55,1	44,2	31,2	39,7
TOTAL	100,0	100,0	100,0	100,0

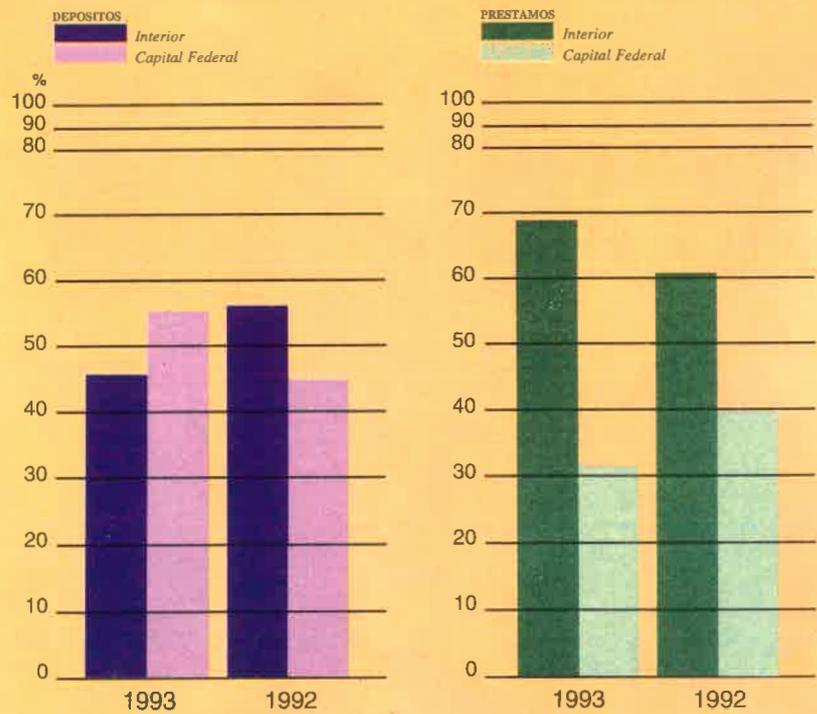
(*) Comprende depósitos y préstamos en moneda local y extranjera.

(**) Según lugar de asiento de la casa en que se efectivizó el crédito y sin netear la Previsión por Riesgo de Incobrabilidad.



DEPOSITOS Y PRESTAMOS TOTALES EN EL PAIS DISTRIBUCION POR JURISDICCION POLITICA

SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE
PARTICIPACION PORCENTUAL



CREDITO AGROPECUARIO



Al 31 de diciembre de 1993 el saldo total de préstamos al sector agropecuario fue de 2.386,3 millones de pesos, registrándose un aumento real del 47,2 %, con respecto a 1992.

En el transcurso del año el Banco habilitó las siguientes líneas de crédito destinadas a:

- Siembra y Gastos Conexos de granos gruesos, arroz y algodón y granos finos.
- Créditos a la pequeña y mediana empresa, Decretos 2586/92 y 991/93 y Res. 33/93 SIC para compra de bienes de capital y capital de trabajo.
- Créditos a las PYMES para capital de trabajo, Decretos 2586/92 y 991/93. Condiciones especiales para productores laneros patagónicos.
- Créditos a las PYMES para proyectos de inversión y/o reconversión productiva - Decretos 2586/92 y 991/93.
- Préstamos con garantía de Warrants de Certificados de depósitos.
- Refinanciación de deudas a productores agropecuarios en emergencia o desastre agropecuario, Ley 22.913.
- Préstamos de tipo personal para productores agropecuarios en emergencia o desastre agropecuario.
- Préstamos de evolución para productores de las provincias de Mendoza, Río Negro, Neuquén y

La Pampa, afectados por adversidades climáticas.

-Préstamos de Cédulas Hipotecarias Rurales emitidas por el Banco de la Nación Argentina.

-Se continúa con el apoyo prestado por intermedio del Programa

Global de Crédito Agropecuario en Coparticipación Financiera con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el Banco Interamericano de Reconstrucción y Fomento (BIRF), utilizando los recuperos de la cartera prestada.

CARTERA AGROPECUARIA EN EL PAIS (*)

(Saldos al 31 de diciembre en miles de pesos)

Actividad	1993		1992 (**)		VARIACION	
	Importes	%	Importes	%	Absoluta	Relativa
AGRICOLA	706.586	29,6	481.469	29,7	225.117	46,8
Cereales, oleaginosas y forrajes	284.812	11,9	230.313	14,2	54.499	23,7
Frutas	94.672	4,0	56.873	3,5	37.799	66,5
Hortalizas, legumbres flores, plantas y semillas	65.662	2,8	32.226	2,0	33.436	103,8
Algodón y otras fibras textiles	58.337	2,4	53.100	3,3	5.237	9,9
Caña de azúcar	43.624	1,8	10.208	0,6	33.416	327,3
Vid (uva para vinificar)	47.208	2,0	22.617	1,4	24.591	108,7
Yerba Mate	28.681	1,2	19.164	1,2	9.517	49,7
Tabaco	53.364	2,2	36.938	2,3	16.426	44,5
Otros cultivos industriales	30.226	1,3	20.030	1,2	10.196	50,9
AGROPECUARIA	1.338.867	56,1	923.636	57,0	415.231	45,0
Explotación Agrícola-Ganadera	1.264.667	53,0	881.190	54,4	383.477	43,5
Servicios Agropecuarios	74.200	3,1	42.446	2,6	31.754	74,8
PECUARIA	333.205	14,0	210.273	13,0	122.932	58,5
Vacunos (Cría o Invernada)	217.761	9,1	136.824	8,4	80.937	59,2
Ovinos	39.979	1,7	15.800	1,0	24.179	153,0
Tambo	56.396	2,4	38.649	2,4	17.747	45,9
Porcinos y otras especies ganaderas	2.571	0,1	3.200	0,2	(629)	(19,7)
Avicultura y otras especies de granja	16.498	0,7	15.800	1,0	698	4,4
FORESTAL	7.621	0,3	5.449	0,3	2.172	39,9
TOTAL	2.386.279	100,0	1.620.827	100,0	765.452	47,2

(*) Incluye conceptos del rubro Otros Créditos por Intermediación Financiera y Cartera Morosa
(**) Cifras reexpresadas a diciembre de 1993 por el I.P.M.N.G.

ORGANIZACION INTERNA

Al 31 de diciembre de 1993, el Banco contaba con una Casa Central y 525 sucursales en el país, las que junto con las 16 sucursales operativas del exterior hacen un total de 542 casas.

En el transcurso del año, se completó el proceso de ordenamiento interno y con ayuda de consultoría externa se desarrolló y llevó a cabo un Programa de Fortalecimiento y Consolidación Institucional. Los cambios fundamentales han sido:

- la reestructuración de la Casa Central con una clara diferenciación de áreas de negocios, control y apoyo.

- la segregación de la Casa Central de su filial más importante, la sucursal Plaza de Mayo, con la función de generar productos comerciales y de servicios.

- la optimización de la ventaja comparativa de la red comercial de sucursales a través de su reorganización funcional, la ampliación del número de Gerencias Zonales y la creación de las Gerencias Regionales.

- el incremento del número de sucursales habilitadas para operar en comercio exterior, que fue llevado de 15 a 50.

En materia del Plan de Sistemas, se definió el Proyecto Centenario y se efectuaron las licitaciones para

contratar a un "integrador del proyecto", esto es la empresa que proveerá todos los requerimientos del plan, que se desarrollará a lo largo de 1994 y 1995, previendo su finalización a comienzos de 1996.

Asimismo, en noviembre de 1993 se adjudicó la contratación prevista en el plan de comunicaciones satelitales, que tiene por objetivo la interconexión del Banco. Este plan consiste en la instalación de antenas que comunicarán la Casa Central con 525 sucursales por medio del Sistema VSAT, estimándose su pleno funcionamiento para fines de 1994.

En el mes de agosto se concluyó la implantación de una Red de Cajeros Validadores, diseñada para contar con un sistema más seguro y confiable para la validación de los comprobantes de pagos de impuestos y/o servicios recaudados.

Por otra parte en el Programa de Sistematización de Oficinas y Difusión de Utilización Informática, se dotó de elementos idóneos a las áreas de Asesoría Legal y de Comercio Exterior de las sucursales del interior del país, y para otros operativos a sucursales del interior y Casa Central. Se compraron a tal efecto 1.035 PC's, con sus correspondientes impresoras. Conjuntamente con la incorporación del equipamiento descripto, se encararon programas de capacitación de usuarios. Se dictaron 160 cursos personales sobre el manejo de

Procesadores de Texto y Planillas de Cálculo.

Además, durante el año en análisis, se completó el estudio de las características de la nueva Casa Central Telefónica para Casa Central, previendo concretar su compra en el primer tramo de 1994.

En materia de servicios, comenzó la actividad con cajeros automáticos, continuaron expandiéndose las conexiones de banca electrónica, se formalizaron 196 nuevos convenios de recaudación y las captaciones de fondos por transferencias superaron los \$ 100 millones.

Una referencia especial merece el servicio de tarjetas de crédito, que continuó su expansión. A fin de 1993 se alcanzaron las 214.526 unidades, lo que significó un aumento de la cartera de 17,7 % con respecto al año anterior.

SUCURSALES DE LA CAPITAL FEDERAL



ABASTO	(1193) - Avda. Corrientes 3302
ADUANA	(1107) - Azopardo 350
ALVAREZ JONTE	(1407) - Alvarez Jonte 4218
ARSENAL	(1133) - Avda. Entre Ríos 1201
AVENIDA ALVEAR	(1129) - Avda. Alvear 1936
AVENIDA CORDOBA	(1414) - Avda. Córdoba 4402
AVENIDA CHICLANA	(1262) - Avda. Chiclana 3724/26
AVENIDA DE LOS CONSTITUYENTES (1431) - Avda. de los Constituyentes 5451	
AVENIDA GAONA	(1416) - Av. Gaona 1800
AVENIDA LA PLATA	(1235) - Av. La Plata 739
AVENIDA LAS HERAS	(1425) - Av. Las Heras 2460
AZCUENAGA	(1123) - Av. Santa Fe 2299
BALVANERA	(1045) - Av. Corrientes 2156
BARRACAS	(1271) - Av. Montes de Oca 1699
BELGRANO	(1428) - Av. Cabildo 1900
BOCA DEL RIACHUELO	(1159) - Av. Alte. Brown 1101
BOEDO	(1226) - Av. Independencia 3599
CABALLITO	(1424) - Av. Rivadavia 5199
CABILDO	(1429) - Av. Cabildo 2902
CARLOS CALVO	(1072) - Bernardo de Irigoyen 1000
CARLOS PELLEGRINI	(1009) - Carlos Pellegrini 899
COLEGIALES	(1426) - Federico Lacroze 2668
COMANDO EJERCITO	(1328) - Azopardo 250
CONGRESO	(1022) - Av. Callao 101
CUENCA	(1417) - Cuenca 2971
EDIFICIO Y.P.F.	(1041) - Sarmiento 774
ENERGIA ATOMICA	(1429) - Correa 1603
ESTACION CONSTITUCION	(1154) - Brasil 1112
FEDERICO LACROZE	(1427) - Av. Forest 488
"FERROBANCO" RETIRO (1104) - Av. Dr. J. M. Ramos Mejía 1302	
FLORES	(1406) - Av. Rivadavia 7000
FLORESTA	(1407) - Av. Rivadavia 8699
GENDARMERIA NACIONAL (1104) - Av. Antártida Argentina y Gend. Nac.	
GENERAL MOSCONI	(1419) - Av. Gral. Mosconi 3581
GENERAL URQUIZA	(1431) - Av. Triunvirato 4802
LAVALLE	(1047) - Lavalle 593
LINIERS	(1408) - Av. Rivadavia 11078
LUIS MARIA CAMPOS	(1426) - Luis. M. Campos 813
MONTSERRAT	(1088) - Alsina 1356
"NAVIBANCO" EDIFICIO LIBERTAD (1104) - Corbeta Uruguay S/N°	
NAZCA	(1416) - Av. Nazca 1914
NUEVA CHICAGO	(1440) - Av. Juan B. Alberdi 6502
NUEVA POMPEYA	(1437) - Abraham J. Luppi 1086/90
PALERMO	(1425) - Av. Santa Fe 4162
PARQUE PATRICIOS	(1264) - Av. Caseros 2902
PATERNAL	(1416) - Av. San Martín 2402
PLAZA DEMAYO	(1038) - Bartolomé Mitre 326
PLAZA MISERERE	(1203) - Av. Rivadavia 2856
SAAVEDRA	(1429) - Paroissien 2443
TRIBUNALES	(1048) - Lavalle 1402
VILLA CRESPO	(1414) - Av. Corrientes 5401
VILLA DEL PARQUE	(1417) - Cuenca 2567 (Provisorio)
VILLA DEVOTO	(1419) - Av. Francisco Beiré 5258

EL BANCO EN EL INTERIOR

BUENOS AIRES

ADOLFO GONZALEZ CHAVES.....(7513)-BmÉ. Mitre esq. J. Elicaray

AEROPUERTO NACIONAL EZEIZA

(1802) - Entrada Espigón Internacional Puerta N° 8 Aerop. Int. Ezeiza

AMEGHINO.....(6064) - Enrique I. Violante 258
ARRECIFES.....(2740) - Ricardo Gutierrez 498
AVELLANEDA.....(1870) - Av. Mitre 399
AV. DEL LIBERTADOR.....(1640) - Av. del Litor. 13998 (Martinez)

AYACUCHO.....(7150) - 25 de Mayo 1199
AZUL.....(7300) - San Martín 455/57
BAHIA BLANCA.....(8000) - Estomba 25
BALCARCE.....(7620) Calle 15 N° 551
BANFIELD.....(1828) - Alsina 638
BARADERO.....(2942) - Ltdor. Gral. San Martín 1218
BARRIO ACEVEDO.....(2700) - Sarmiento 675 (Pergamino)
BARRIO INDEPENDENCIA.....(7600) - Avenida Independencia 3617 (M. del Plata)

BARRIO LA PERLA.....(7600) - Av. Libertad 3802 (M. del Plata)

BARRIO LURO.....(7600) - Luro 5832 (M. del Plata)
BARRIO PUERTO.....(7600) - Av. Edison 302 (M. del Plata)

BATAN.....(7601) - Av. Centenario y 33
BENITO JUAREZ.....(7020) - Esteban Echeverría 1

BERNAL.....(1876) - San Martín 464
BOLIVAR.....(6550) - Av. Gral. San Martín 501

BOULOGNE.....(1609) - Av. A. Sáenz 2099
BRAGADO.....(6640) - Av. Pellegrini 1474

BRANDSEN.....(1980) - Av. Mitre 198
CAMPANA.....(2804) - Av. Ing. A. Rocca y Becerra

CAÑUELAS.....(1814) - Av. Libertad 698
CAPITAN SARMIENTO.....(2752) - Av. de Mayo 416

CARHUE.....(6430) - Av. Colón 898
CARLOS CASARES.....(6530) - Av. San Martín 150

CARLOS TEJEDOR.....(6455) - Alberto H. Almirón 36
CARMEN DE ARECO.....(6725) - Saavedra 620

CASBAS.....(6417) - H. Yrigoyen 400
CASEROS.....(1678) - Av. Mitre 4650 (Provisorio)

CASTELLI.....(7114) - 25 de Mayo 325
CIUDADELA.....(1702) - Padre Elizalde 445 (Provisorio)

COLON.....(2720) - Calle 47 N° 901
CTE. NICANOR OTAMENDI.....(7603) - San Martín 194

CNEL. DORREGO.....(8150) - Av. Julio A. Roca 622
CNEL. GRANADA.....(6062) - Mitre esq. Güemes

CNEL. PRINGLES.....(7530) - San Martín 602/26/34
CNEL. SUAREZ.....(7540) - Sarmiento 101

CHACABUCO.....(6740) - Belgrano 49
CHASCOMUS.....(7130) - Av. Mitre 113

CHIVILCOY.....(6620) - 25 de Mayo 76 (Provisorio)
DAIREAUX.....(6555) - Av. Julio A. Roca 199

DARDO ROCHA.....(1900) - Calle 42 esq. 21 (La Plata)
DARREGUEIRA.....(8183) - Boulevard H. Yrigoyen 99

DOLORES.....(7100) - Belgrano y Gral. Rico
DON BOSCO.....(8000) - Don Bosco 1185/87 (Bahía Blanca)

ENSENADA.....(1925) - La Merced 260
FLORENCIO VARELA.....(1888) - Av. San Martín 99

GRAL. ARENALES.....(6005) - Av. Mitre esq. Rivadavia
GRAL. BELGRANO.....(7223) - Av. San Martín (15) N° 805

GRAL. LAMADRID.....(7406) - Sarmiento 386
GRAL. MADARIAGA.....(7163) - Avellaneda 281

GRAL. PIRAN.....(7172) - San Martín esq. 9 de Julio
GRAL. VILLEGAS.....(6230) - Rivadavia 698

HENDERSON.....(6465) - Rivadavia esq. Almagro
HUANGUELEN.....(7545) - Calle 10 esq. 26

INDIO RICO.....(7501) - Belgrano esq. Mitre
INGENIERO WHITE.....(8103) - Belgrano 3787

JOSE C. PAZ.....(1665) - Av. José Altube 1761
JUAN BAUTISTA ALBERDI.....(6034) - Sarmiento 359

JUAN COUSTE.....(8136) - San Martín 499
JUANN. FERNANDEZ.....(7011) - Calle 35 y 26

JUNIN.....(6000) - Mayor López 26
LANUS ESTE.....(1824) - Anatole France 1961

LANUS OESTE.....(1824) - Av. H. Yrigoyen 4150
LA PLATA.....(1900) - Calle 7 Nro. 826

LAPRIDA.....(7414) - Av. San Martín 1100
LAS FLORES.....(7200) - Av. Gral. Paz 374

LIMA.....(2806) - Calle 11 N° 420
LINCOLN.....(6070) - Av. L.N. Alem 1200

LOBERIA.....(7635) - Av. San Martín 202
LOBOS.....(7240) - Salgado y Buenos Aires

LOMAS DE ZAMORA.....(1832) - L.N. Alem 15
LOS TOLDOS.....(6015) - BmÉ. Mitre 696

LUJAN.....(6700) - San Martín 298

MAIPU.....(7160) - Belgrano 798
MAR DEL PLATA.....(7600) - San Martín 2600

MARIA IGNACIA (Est. Vela).....(7003) - Av. Tandil 401
MARTINEZ.....(1640) - Av. Santa Fe 2198

MERCADO CENTRAL DE BUENOS AIRES
(1772) - Av. Gral. Ricchieri y Boulogne Sur Mer (Tapiales)

MERCEDES.....(6600) - Calle 29 N° 448
MERLO.....(1722) - Av. Libertador 427

MIRAMAR.....(7607) - Av. B. Mitre 1501
MONES CAZON.....(6469) - Dardo Rocha 315

MONTE.....(7220) - Uriburu 501
MONTEGRANDE.....(1842) - L. N. Alem 158

MORON.....(1708) - Rivadavia 18100
MUNRO.....(1605) - V. Sarsfield 4577

NECOCHEA.....(6605) - H. Yrigoyen 300
NECOCHEA.....(7630) - Calle 60 esq. 61

NICANOR OLIVERA (Est. La Dulce).....(7637) - Calle 22 esq. 29

NORBERTO DE LA RUESTRA.....(6663) - Av. Sgo. Cabral 527
NUEVE DE JULIO.....(6500) - Rioja y Av. Gral. Vedia

OLAVARRIA.....(7400) - V. López 2900
OLIVOS.....(1636) - Av. Maipú 2499

ORENSE.....(7503) - Josefina Pacheco de Riglos 41
ORIENTE.....(7509) - Av. Santamarina y Juan B. Alberdi

PATAGONES.....(8504) - Paraguay 2
PEDRO LURO.....(8148) - Calle 5 esq. 28

PEHUJO.....(6450) - Artigas 589
PEREZ MILLAN.....(2933) - Av. Dr. Raúl Manfredi s/n°

PERGAMINO.....(2700) - San Nicolás 720
PIGUE.....(8170) - Ciudad de Rodez 102

PILAR.....(1629) - Rivadavia 403
PUAN.....(8180) - Av. San Martín 499

PUNTA ALTA.....(8109) - Humberto Primo 481
QUILMES ESTE.....(1878) - Rivadavia 299

QUILMES OESTE.....(1789) - Andrés Baranda 842
QUIROGA.....(6533) - Av. Chacón y 28 de Marzo

RAMOS MEJIA.....(1704) - Rivadavia 13748
RAUCH.....(7203) - Av. San Martín 501

REMEDIOS DE ESCALADA.....(1826) - Cnel. Beltrán 133
RIVADAVIA (América).....(6237) - Rivadavia 301

RIVERA.....(6441) - Av. San Martín esq. de los Colonizadores
ROBERTS.....(6075) - Av. San Martín esq. A. L. Duggan

ROJAS.....(2705) - Dorrego 631 (Provisorio)
ROQUE PEREZ.....(7245) - H. Yrigoyen esq. Alsina

SALADILLO.....(7260) - Av. San Martín esq. Moreno
SALTO.....(2741) - San Pablo 401

SALLIQUELO.....(6339) - Pueyrredón 101
SAN ANDRES DE GILES.....(6720) - Moreno 298

SAN ANTONIO DE ARECO.....(2760) - Alsina 250
SAN CAYETANO.....(7521) - Av. San Martín 398

SAN FERNANDO.....(1646) - 3 de Febrero 999
SAN ISIDRO.....(1642) - Belgrano 385

SAN JUSTO.....(1754) - Arrieta 3015
SAN MARTIN.....(1650) - Calle 54 (Ex Mitre) 3920

SAN MIGUEL.....(1663) - Av. Pte. Gral. Perón 1402
SAN NICOLAS.....(2900) - Belgrano 101 esq. Sarmiento

SAN PEDRO.....(2930) - Carlos Pellegrini 402
SANTA TERESITA.....(7107) - Av. 37 N° 319

STROEDER.....(8508) - Santa Fe 450
TANDIL.....(7000) - General Pinto 598

TAPALQUE.....(7303) - Av. 9 de Julio 545
TIGRE.....(1648) - Av. Cazón 1600

TORNQUIST.....(8160) - Av. 9 de Julio 402
TRENQUE LAUQUEN.....(6400) - Bvd. Villegas 501

TRES ARROYOS.....(7500) - Chacabuco 614 (Provisorio)
TRES LOMAS.....(6409) - 9 de Julio 402

URDAMPILLETA.....(6553) - Rivadavia 204
VALENTIN ALSINA.....(1822) - Pte. Gral. Juan D. Perón 2326

VEDIA.....(6030) - Av. L.N. Alem 1
VEINTICINCO DE MAYO.....(6660) - Calle 9 N° 900

VERONICA.....(1917) - Calle 30 N° 1400
VILLA BALLESTER.....(1653) - Calle Alvear 2615 (ex 278)

VILLA BOSCH.....(1682) - M. Fierro 1550
VILLA DIAZ VELEZ.....(7630) - Calle 6 N° 4097 (Necochea)

VILLA GESELL.....(7165) - San Martín 806 (Av. 3)
VILLA IRIS.....(8126) - M. Belgrano 198

VILLA MADERO.....(1768) - Av. Crovara 954
VILLA MAZA.....(6343) - Av. San Martín y Pueyrredón

VILLA MITRE.....(1884) - Falucho 195 (Bahía Blanca)
VILLA RAMALLO.....(2914) - Av. del Litor.

GRal. San Martín 199
WILDE.....(1875) - Av. Pte. BmÉ. Mitre 6440

ZARATE.....(2800) - Justa Lima de Atucha 353 (Provisorio)

CATAMARCA

ANDALGALA.....(4740) - San Martín 770
BELEN.....(4750) - Belgrano esq. Lavalle

SAN FERNANDO DEL VALLE DE CATAMARCA.....(4700) - San Martín 604

SANTA MARIA.....(4139) - BmÉ. Mitre 489
TINOGASTA.....(5340) - Tte. Gral. Uriburu 501

CORDOBA

ADELIA MARIA.....(5843) - San Martín 199
ALEJANDRO.....(2686) - E. Duffy 24

ALTA CORDOBA.....(5000) - Av. J. B. Justo 2215
ALTA GRACIA.....(5186) - Av. Belgrano 115

ARIAS.....(2624) - Av. Córdoba 899
ARROYITO.....(2434) - Boulevard M. C. de Loredo 809

AV. JUAN B. JUSTO (Ruta 9).....(5000) - Av. J. B. Justo 4080 (Cdba.)
AV. SABATTINI (Ruta 9).....(5000) - Av. Sabatini 2856 (Cdba.)

AV. VELEZ SARSFIELD.....(5000) - Av. V. Sarsfield 898 (Cdba.)
BALNEARIA.....(5141) - Libertad 165 (Cdba.)

BARRIO ALTO ALBERDI.....(5009) - Av. Colón 2152 (Cdba.)
BARRIO CERRO DE LAS ROSAS.....(5000) - Avda Rafael Núñez 4203 (Cdba.)

BARRIO LOS NARANJOS.....(5000) - Av. Fuerza Aerea Argentina 2990 (Cdba.)
BARRIO SAN MARTIN.....(5000) - C. Barros 390 (Cdba.)

BARRIO SAN VICENTE.....(5000) - Entre Ríos 2699 (Cdba.)
BELL VILLE.....(2550) - Córdoba 600

BERROTARAN.....(5817) - Rogelio Martínez 197
BRINKMANN.....(2419) - Av. Belgrano 791

CALCHIN.....(5201) - Belgrano 701
CANALS.....(2650) - Rosario 1

CAPILLA DEL MONTE.....(5184) - Av. Pueyrredón 438
CORDOBA.....(5000) - San Jerónimo 30

CORONEL MOLDES.....(5847) - Av. 9 de Julio 408
CORRAL DE BUSTOS - IFFLINGER.....(2645) - Córdoba 644 (Provisorio)

COSQUIN.....(5166) - Tucumán 992
CRUZ DEL EJEO.....(5280) - Alvear 508

DEAN FUNES.....(5200) - 9 de Julio 203
ELENA.....(5815) - Corrientes 6

EL TIO.....(2432) - Independencia 467
GENERAL CABRERA.....(5809) - 25 de Mayo esq. Bs. As.

HERNANDO.....(5929) - San Martín esq. Chile
ISLA VERDE.....(5261) - Uruguay 519

JESUS MARIA.....(5220) - Tucumán 395
LABOULAYE.....(6120) - Av. Independencia 249

LA CARLOTA.....(2670) - Av. V. Sarsfield 898
LA CUMBRE.....(5178) - 25 de Mayo 255

LA FALDA.....(5172) - Av. España 69
LAGUNA LARGA.....(5974) - Av. Gral. Paz 775

LA PLAYOSA.....(5911) - Bvd. San Martín 194
LA PUERTA.....(5137) - Bvd. Belgrano esq. Urquiza

LAS PEÑAS.....(5238) - Calle 2 esq. Calle 7
LAS VARRILLAS.....(5940) - C. Pellegrini 101

LEONES.....(2594) - Ramón C. Infante 505
LOS SURGENTES.....(2581) - Victor Hugo 385

MARCOS JUAREZ.....(2580) - L. N. Alem 300
MINA CLAVERO.....(5889) - San Martín 898

MONTEBUEY.....(2589) - M. Moreno 252
MONTE CRISTO.....(5125) - Sarmiento esq. N. L. Alem

MORTEROS.....(2421) - Bvd. 25 de Mayo 186
NOETINGER.....(2563) - Calle 1 N° 2

OLIVA.....(5980) - Sarmiento esq. Caseros
ORDONEZ.....(2555) - Calle 3 N° 569

PASCANAS.....(2679) - Bvd. San Martín 285
RIO CUARTO.....(5800) - Sobremonte 777

RIO SEGUNDO.....(5960) - L. N. Alem 1105
RIO TERCERO.....(5850) - Av. San Martín esq. Garibaldi

SAMPACHO.....(5829) - H. Yrigoyen esq. Moreno
SAN ANTONIO DEL TITIN.....(2559) - Libertad esq. Presbítero Gambini

SAN FRANCISCO.....(2400) - Bvd. 25 de Mayo 1702
SANTA ROSA DEL RIO PRIMERO.....(5133) - San Martín 998

TANCACHA.....(5933) - Rivadavia y Santa Fe
UCACHA.....(2677) - Córdoba esq. Tomás Almada

VICUÑA MACKENNA.....(6140) - Sarmiento esq. Av. Conall S. Tierney

VILLA CARLOS PAZ.....(5152) - Av. Gral. Paz 189
VILLA DEL ROSARIO.....(5963) - 25 de Mayo 800

VILLA DOLORES.....(5870) - Calle San Luis 101 (Provisorio)
VILLA HUIDOBRO.....(6275) - Av. Manuel A. Espinosa 301

VILLA MARIA.....(5900) - Santa Fe esq. Gral. Paz

CORRIENTES

ALVEAR.....(3344) - Centenario y San Martín 499
BELLA VISTA.....(3432) - Salta 1098

CORRIENTES.....(3400) - 9 de Julio 1198
CURUZU CUATIA.....(3460) - Berón de Astrada 699

ESQUINA.....(3196) - B. Mitre 501
GENERAL PAZ.....(3407) - Sarmiento esq. Madariaga

GOYA.....(3450) - Belgrano 898
MERCEDES.....(3470) - Sarmiento 763 (Provisorio)

MONTE CASEROS.....(3220) - Alvear 802
PASO DE LOS LIBRES.....(3230) - Madariaga 797

PUENTE INTERNACIONAL.....(3230) - San Martín s/n°
PASO DE LOS LIBRES.....(3230) - San Martín s/n°

Aduana Paso de los Libres
SALADAS.....(3420) - 25 de Mayo 901

SAN LUIS DEL PALMAR.....(3403) - Rivadavia 795
SANTA LUCIA.....(3445) - Belgrano 1002

SANTO TOMÉ.....(3340) - Av. San Martín 799
SAUCE.....(3463) - Sarmiento 551

CHACO

BARRANQUERAS (3503) - Cap. Solari N° 5
CAMPO LARGO (3716) - Corrientes 102
COLONIA JUAN JOSE CASTELLI (3705) - Sarmiento 209
COLONIAS UNIDAS (3515) - Dr. Flemingesq. M. Moreno
CHARATA (3730) - Bm.é. Mitre 300
GENERAL JOSE DE SAN MARTIN (3509) - 12 de Octubre 600
LAS BREAÑAS (3722) - Gral. Jonnes 1702
LA LEONESA (3518) - Suipacha 452
MACHAGAI (3534) - Av. Belgrano 45
PRESIDENCIA DE LA PLAZA (3536) - San Martín 399
PRESIDENCIA ROQUE SAENZ PEÑA (3700) - Pellegrini 499
QUITILUPI (3530) - Mendoza 386
RESISTENCIA (3500) - Av. 9 de Julio 101
SANTA SYLVINA (3541) - Horacio Acevedo 119
TRES ISLETAS (3703) - Alberdi 83
VILLA ANGELA (3540) - 25 de Mayo 302
VILLA BERTHET (3545) - Belgrano 162

CHUBUT

ALTO RIOSENGUER (9033) - Dr. C. Pellegrini
y Av. San Martín
COMODORO RIVADAVIA (9000) - San Martín 108
ESQUEL (9200) - Av. Alvear 866
PUERTO MADRYN (9120) - 9 de Julio 127
RAWSON (9103) - Av. San Martín 408
SARMIENTO (9020) - España y Uruguay
TRELAW (9100) - 25 de Mayo 2

ENTRE RIOS

BASAVILBASO (3170) - Av. San Martín 500
BOVRIL (3142) - H. Yrigoyen 91
COLON (3280) - 12 de Abril 151
CONCEPCION DEL URUGUAY (3260) - Rocamora 657
(Provisorio)
CONCORDIA (3200) - B. Mitre 118
CRESCO (3116) - Laurencenaesq. Av. Gral. Belgrano
CHAJARI (3228) - Sarmiento 2699
DIAMANTE (3105) - Gral. Dr. Pascual Echagüe 350
FEDERACION (3206) - San Martín esq. Las Camelias
FEDERAL (3180) - Donovan y Santa Rosa de Lima
GUALLEGUAY (2840) - San Antonio 74
GUALLEGUAYCHU (2820) - 25 de Mayo y Alberdi
LA PAZ (3190) - San Martín 901
LUCAS GONZALEZ (3158) - Av. Soberanía 295
MARIA GRANDE (3133) - Av. Argentina 405
NOGOYA (3150) - San Martín 800
PARANA (3100) - San Martín 1000
RAMIREZ (3164) - San Martín 312
ROSARIO DEL TALA (3174) - R. S. Peña y Alte. Brown
SAN JOSE DE FELICIANO (3187) - Bvd. Valdey Rivadavia
SAN SALVADOR (3218) - 3 de Febrero y San Martín
URDINARRAIN (2826) - E. Podestá 202
VICTORIA (3153) - Av. Congreso de 1816 n° 449 (Provisorio)
VILLAGUAY (3240) - B. Mitre y San Martín
VILLA HERNANDARIAS (3127) - Av. San Martín 298

FORMOSA

CLORINDA (3610) - 25 de Mayo 612
EL COLORADO (3603) - Av. San Martín 868
FORMOSA (3600) - Av. 25 de Mayo 614
IBARRETA (3624) - Sarmiento 726
PIRANE (3606) - Martín de Güemes esq. Av. 9 de Julio

JUJUY

LA QUIACA (4650) - Av. Lamadrid 400
LIBERTADOR GRAL. SAN MARTIN (4512) - Sixto Ovejero 255
PERICO (4608) - Belgrano esq. 9 de Julio
SAN PEDRO DE JUJUY (4500) - Alberdi 85
SANSALVADOR DE JUJUY (4600) - Alvear 801

LA PAMPA

BERNASCONI (8204) - Tte. Cnel. A. Núñez
y Av. Gral. San Martín
EDUARDO CASTEX (6315) - 4 de Febrero 379
GENERAL ACHA (6380) - Sarmiento 1198
GENERAL PICO (8200) - Victoriano Rodríguez 901
GUATRACHE (6360) - Calle 15 N° 1100
INGENIERO LUIGGI (6311) - Cnel. Pringles esq. Belgrano
INTENDENTE ALVEAR (6221) - Av. Sarmiento i 134
MACACHIN (6307) - Frutini 301
QUEMUN QUEMU (6333) - Bvd. 25 de Mayo 195
REALICO (6200) - 2 de Marzo 1601
SANTA ROSA (6300) - Av. Roca 1
VICTORICA (6319) - Calle 17 N° 698
WINIFREDA (6313) - Julio A. Roca 348

LA RIOJA

AIMOGASTA (5310) - Nueve de Julio
esq. Dardo de la Vega Díaz
CHEPES (5470) - Av. 9 de Julio esq. Los Andes
CHILECITO (5360) - J. V. González esq. 19 de Febrero
LA RIOJA (5300) - Pelagio B. Luna 699

MENDOZA

BOWEN (5634) - B. Mitre 704
D.G.I. REGION MENDOZA (5500) - Garibaldi 18
GENERAL ALVEAR (5620) - Av. Alvear Oeste 310
GENERAL SAN MARTIN (5570) - 9 de Julio
y Paso de los Andes
GODOY CRUZ (5501) - Rivadavia 531/7
LA CONSULTA (5567) - San Martín Julio Balmaceda
LA DORMIDA (5592) - Remo Falciari y Salvador Garat
LAVALLE (5533) - Belgrano 29
LUJAN DE CUYO (5507) - 20 de Septiembre esq. S. M. de Oro
MAIPU (5515) - Sarmiento 99
MALARGUE (5613) - San Martín y Fray Inalicián
MENDOZA (5500) - Necochea 101
RIVADAVIA (5577) - A. del Valle 97
SAN RAFAEL (5600) - Av. H. Yrigoyen 113
TUNUYAN (5560) - San Martín 1000
TUPUNGATO (5561) - Belgrano 300

MISIONES

APOSTOLES (3350) - Juan José Lanusse 301
ELDORADO (3380) - Av. San Martín 4011
GOBERNADOR ROCA (3324) - Av. San Martín
entre Rolandelli y Misiones
LEANDRON ALEM (3315) - Av. Belgrano 97
MONTECARLO (3384) - Av. El Libertador 1911
OBERA (3360) - Av. Sarmiento 805
POSADAS (3300) - Bolívar 1799
PUERTO ESPERANZA (3378) - Formosa y San Luis
PUERTO IGUAZU (3370) - Av. Victoria Aguirre 179
PUERTO RICO (3334) - Av. San Martín 1736
SAN JAVIER (3357) - Libertad 799

NEUQUEN

CUTRAL-CO (8322) - Av. Julio A. Roca 441
CHOSMALAL (8353) - Gral. Urquiza y Sarmiento
NEUQUEN (8300) - Av. Argentina 82
PLOTTER (8316) - Mellado 122
SAN MARTIN DE LOS ANDES (8370) - San Martín 687
ZAPALA (8340) - Int. M. Etcheluz y Av. San Martín

RIO NEGRO

ALLEN (8328) - San Martín 298
Catriel (8307) - Av. San Martín 484
CINCOSELTOS (8303) - Rivadavia y Sarmiento
CIPOLLETTI (8324) - Julio A. Roca 555
CHOELE CHOEL (8360) - Av. San Martín 1091
EL BOLSÓN (8430) - Av. San Martín 2598
GENERAL CONESA (8503) - Julio A. Roca 586
GENERAL ROCA (8332) - Tucumán 698
INGENIERO JACOBACCI (8418) - Julio A. Roca 291
RIO COLORADO (8138) - Belgrano esq. H. Yrigoyen
SAN ANTONIO OESTE (8520) - H. Yrigoyen y C. Pellegrini
SAN CARLOS DE BARILOCHE (8400) - B. Mitre 178
SIERRA GRANDE (8532) - Av. San Martín y Calle 4
VIEDMA (8500) - San Martín 302
VILLA REGINA (8336) - Rivadavia 201

SALTA

CAFAYATE (4427) - Nuestra Señora del Rosario 103
GENERAL MARTIN DE GÜEMES (4430) - San Martín 60/62
JOAQUIN V. GONZALEZ (4448) - Av. San Martín 266
METÁN (4440) - Av. 9 de Julio 202
ROSARIO DE LA FRONTERA (4190) - Güemes 102
ROSARIO DE LERMA (4405) - 9 de Julio 85
SALTA (4400) - Bartolomé Mitre 195
SAN RAMON DE LA NUEVA ORAN (4530) - Cnel. Egües 598
TARTAGAL (4560) - Warnes 300

SAN JUAN

BARREAL (5405) - Lib. Gral. San Martín
entre Pte. Roca y Belgrano
CAUCETE (5442) - Diag. Sarmiento 627
JACHAL (5460) - San Juan 653
SAN JUAN (5400) - Jujuy Sud 227
VILLA SARMIENTO (Est. Media Agua) (5435) - Rivadavia 102

SAN LUIS

JUSTO DARACT (5738) - H. Yrigoyen 929
MERCEDES (5730) - Pedemera 450
SAN LUIS (5700) - San Martín 695
TILISARAO (5773) - San Martín 999

SANTA CRUZ

CALETA OLIVIA (9011) - Gral. Martín Güemes
e Independencia
LASHERAS (9017) - Perito Moreno 542
PERITO MORENO (9040) - Av. San Martín esq. P. Moreno
PUERTO DESEADO (9050) - San Martín 1001
RIO GALLEGOS (9400) - Av. Pte. Gral. Roca 799
SAN JULIAN (9310) - Bm.é. Mitre 101
SANTA CRUZ (9300) - 9 de Julio 498
YACIMIENTO RIO TURBIO (9407) - Av. de los Mineros 550

SANTA FE

ALCORTA (2117) - Italia 780
ARROYO SECO (2128) - San Martín 682
AVENIDA GENERAL BELGRANO ADUANA ROSARIO (2000) - Av. Gral. Belgrano 328 (Edificio Aduana de Rosario)
AVENIDA PELLEGRINI (2000) - Av. Pellegrini 1101
(Rosario)
BARRIO ARROYITO (2000) - Av. Alberdi 701 (Rosario)
BARRIO ECHESORTU (2000) - Mendoza 3801 (Rosario)
CALCHAQUI (3050) - Pueyrredón esq. 25 de Mayo
CALLE SAN LUIS (2000) - San Luis 1549 (Rosario)
CANADA DE GOMEZ (2500) - Ocampo 898
CARCARANA (2138) - Av. Belgrano 1201
CARLOS PELLEGRINI (2453) - Alte. Brown 800
CASILDA (2170) - Buenos Aires 1900
CERES (2340) - H. Vieytes 27
CORONDA (2240) - San Martín España
CHAÑAR LADEADO (2643) - 9 de Julio 399
EL TREBOL (2535) - Bvd. América esq. Buenos Aires
ESPERANZA (3080) - Av. Belgrano 2100
FIRMAT (2630) - Av. Santa Fe esq. Córdoba
GALVEZ (2252) - Av. 9 de Mayo 609
GOBERNADOR CRESCO (3044) - Combate de San Lorenzo 256
HUMBERTO PRIMERO (2309) - Córdoba 12
LAS ROSAS (2520) - San Martín 102
MARIA TERESA (2609) - Alvear 705
MELINCUE (2728) - Moreno 298
MOISES VILLE (2313) - Estado de Israel 20
PILAR (3085) - Los Colonizadores 1302
PROGRESO (3023) - José Manuel Estrada 216
RAFAELA (2300) - San Martín 175
RECONQUISTA (3560) - San Martín 802
ROLDAN (2134) - Bvd. Sarmiento 824
ROSARIO (2000) - Córdoba 1026
ROSARIO SUD (2000) - Av. San Martín 2599
RUFINO (6100) - Italia 102
SALTO GRANDE (2142) - Balcarce 666
SAN CARLOS CENTRO (3013) - Rivadavia 500
SAN CRISTOBAL (3070) - Caseros 1099
SAN GENARO (2146) - Belgrano 1683
SAN JAVIER (3005) - Alvear 2096
SAN JOSE DE LA ESQUINA (2185) - San Martín esq. Moreno
SAN JUSTO (3040) - 9 de Julio 2401
SAN LORENZO (2200) - Av. San Martín 1387
SAN VICENTE (2447) - Alte. Brown 38
SANCTISPIRITU (2617) - L. de la Torre y D.F. Sarmiento
SANTA FE (3000) - San Martín 2499
SANTA TERESA (2111) - San Martín 605
SANTO TOMÉ (3016) - 25 de Mayo 1833
SASTRE (2440) - Julio A. Roca 1698
SUARDI (2349) - Clemente de Zavalleta 324
SUNCHALES (2322) - Av. Independencia 396
TEODELINA (6009) - 25 de Mayo 161
TOSTADO (3066) - Sarmiento 1198
TOTORAS (2144) - Av. San Martín 1017
VENADO TUERTO (2600) - San Martín 401
VERA (3550) - San Martín 1790
VILA (2301) - Av. Córdoba s/N° e/17 de Agosto y 12 de Octubre
VILLA CAÑAS (2607) - Av. 50 N° 201
VILLA CONSTITUCION (2919) - Rivadavia 1373
(Provisorio)
VILLA GOBERNADOR GALVEZ (2124) - Av. Mitre 1504
VILLA OCAMPO (3580) - Fray Mamerto Esquiú 1361
VILLA TRINIDAD (2345) - Rivadavia esq. Arenales

SANTIAGO DEL ESTERO

AÑATUYA (3760) - Pueyrredón 102
BANDERA (3064) - Av. Centenario 246
FERNANDEZ (4322) - Av. San Martín 202
FRÍAS (4230) - Eva Perón 130
LA BANDA (4300) - Av. Belgrano esq. Las Heras
QUIMILÍ (3740) - Sarmiento 68
SANTIAGO DEL ESTERO (4200) - 24 de Septiembre 201
TERMAS DE RIO HONDO (4220) - Caseros 56

TUCUMAN

AGULARES (4152) - San Martín esq. Diego de Villarroel
CONCEPCION (4146) - España 1498
ESQUINA NORTE (4000) - Av. Sarmiento 3
(San Miguel del Tucumán)
FAMAILLA (4132) - Bm.é. Mitre 352
JUAN BAUTISTA ALBERDI (4158) - Miguel M. Campero 337
LA CIUDADELA (4000) - Av. Alem 354
(San Miguel del Tucumán)
LULES (4128) - Belgrano 23
MONTEROS (4142) - Belgrano 87
PLAZOLETA MITRE (4000) - Av. Mitre 857
(San Miguel del Tucumán)
SAN MIGUEL DEL TUCUMAN (4000) - S. Martín 682
TAFI VIEJO (4103) - Av. Alem 256
TRIBUNALES FEDERALES (4000) - Congreso de Tucumán 309 (San Miguel del Tucumán)

TERRITORIO NACIONAL DE LA TIERRA DEL FUEGO, ANTARTIDA E ISLAS DEL ATLANTICO SUR

RIOGRANDE (9420) - San Martín 201
USHUAIA (9410) - Av. San Martín 190

EL BANCO EN EL EXTERIOR

FILIALES

BOLIVIA

LA PAZ SANTA CRUZ DE LA SIERRA	Av. 16 de Julio 1486	Tel. 359211/3/4	Tx. 2282/2501 BANCNA BV	Fax 00-59-1-2-39-13-92
	Junín 22, Plaza 24 de Septiembre Ac. N	Tel. 34-3777/3614	Tx.4236	Fax 00-59-1-3-34-37-29

BRASIL

RIO DE JANEIRO	Av. Río Branco 134-A	Tel. 507-6145	Tx. 2123673/ 2131101	Fax 00-55-21-507-1112
SAN PABLO	Av. Paulista 2319 CEP 01310	Tel. 280-2388 Tel. 883-1555	Tx. 1123615/ 1132591	Fax 00-55-11-881-4630

CHILE

SANTIAGO	Morandé 223/239	Tel. 671-2045 Tel. 696-6935	Tx. 340637/ 240968	Fax 00-56-2-698-7341
----------	-----------------	--------------------------------	-----------------------	----------------------

ESPAÑA

MADRID	José Ortega y Gasset N° 26 - 28006 - Madrid	Tel. 576-3703/04/05 Tel. 576-4448/3858	Tx. 23749 (BNAR•E) Tx. 49242 (BNAR•E)	Fax 00-34-1-576-6142
--------	--	---	--	----------------------

FRANCIA

PARIS	3 Rue Freycinet - 75116 - Paris	Tel. 40.70.02.97 40.70.08.16 44.43.97.90	Tx. 644297 (NACPA)	Fax 00-33-1-40-70.04.45
-------	---------------------------------	--	--------------------	-------------------------

U.S.A.

MIAMI	777 Brickel Av. - Suite 802 Miami, Florida 33131	Tel. 374-3006/371-7500	Tx. 152438 RCA 264398	Fax 00-1-305-374-7805
NUEVA YORK	299 Park Avenue, N.Y. N.Y. (10171)	Tel. 303-0600 Tel. 303-0770	Tx. RCA 237337 TRT 177730	Fax 00-1-212-303-0805

PANAMA

PANAMA	Av. Federico Boyd y Av.3A Sur -Bella Vista - Apartado 63298 Estafeta El Dorado	Tel. 69-4666 Tel. 63-8868	Tx. 3440/3416	Fax 00-50-7-69-6719
--------	--	------------------------------	---------------	---------------------

PARAGUAY

ASUNCION	Palma y Chile	Tel. 447-433-448-566	Tx. PY-44221	Fax 00-595-21-444-365
CONCEPCION	Carlos A. López 499	Tel. 231	Tx. PY-73280	Fax 00-595-31-2831
ENCARNACION	Mcal. Estigarribia y Mcal. López	Tel. 5343	Tx. PY-94525	Fax 00-595-71-5343
VILLARRICA	R. Díaz Melgarejo y Gral. Díaz	Tel. 2.463/2.673	Tx. PY-73952	Fax 00-595-541-2463

REINO UNIDO

LONDRES	Longbow House 14-20 Chiswell Street EC1Y4TD	Tel. 588-2738 Tel. 588-8037	Tx. 883950G	Fax 00-44-71-588-4034
---------	--	--------------------------------	-------------	-----------------------

URUGUAY

MONTEVIDEO	Juan C. Gómez 1372	Tel. 958760	Tx. (32)781	Fax 00-59-82-96-0078 Int. 122x
------------	--------------------	-------------	-------------	-----------------------------------

JAPON

TOKYO	Yurakucho Denki Building-N Room 1402,14 th. FL, Yurakucho I-Chome, Chiyoda-KU, Tokyo 100	Tel. 3213-7351/2	Tx. 222-4018	Fax 00-81-3-3213-7353
-------	--	------------------	--------------	-----------------------



El Banco actuó en todas las actividades inherentes al comercio exterior a través de su red de servicios internacionales extendida sobre 10 países con filiales operativas y corresponsales en el resto del mundo.

I. ORGANIZACION

Para cumplir sus objetivos debió iniciar un plan de reestructuración que permitiera su mejor adaptación a las exigencias del medio en que están insertas.

Las medidas adoptadas en cada caso fueron:

- **Sucursal Nueva York:** las adecuaciones practicadas en el área comercial repercutieron favorablemente en los bancos argentinos, que aumentaron paulatinamente tanto la utilización de las líneas de crédito en lo referente a cantidad de operaciones, como en financiaciones de comercio exterior. Esta casa es corresponsal de la mayoría de los bancos argentinos.

- **Sucursal Miami:** en 1993 incursionó prioritariamente en el negocio de banca personal con servicios de cuentas corrientes, depósitos a término y pagos a través de la red de la Reserva Federal y también en financiaciones y servicios de comercio exterior a clientes, bancos, Casa Central y demás sucursales del Banco.

- **Sucursal Londres:** esta casa es utilizada por los bancos que operan

en comercio exterior para abrir sus cuentas en euromonedas. Es el mercado de mayor renombre internacional para efectuar emisiones de títulos y en tal sentido tiene un alto grado de especialización. Mediante la colocación de dichos papeles, el Banco logra un fondeo genuino y a costos razonables permitiendo orientar el crédito a aquellos sectores que se desea desarrollar.

En lo que hace a la actividad operativa de comercio exterior tiene prácticamente a su cargo la conformación de los créditos documentarios de importación de países de Oriente y, al operar con una gran variedad de moneda, tiene una marcada participación en el mercado de cambios.

- **Sucursal Madrid y París:** la casi totalidad de sus negocios son consecuencia directa o indirecta de operaciones generadas por nuestro Banco desde Argentina, sobre todo en lo relacionado con el fondeo para las prefinanciaciones de exportaciones y en menor medida, la apertura y confirmación de Créditos Documentarios de Importación.

- **Brasil y Uruguay:** se elaboraron planes de racionalización administrativa y de recursos materiales. En Uruguay se dispuso el cierre definitivo de la Subagencia Paysandú y el cierre parcial de la Subagencia Punta del Este, autorizándose la apertura de una Oficina durante la temporada veraniega.

- **Paraguay:** dado que el sistema bancario experimentó una etapa de expansión, se inició la reorganización y racionalización de la estructura funcional de la filial Asunción, tendiente a la creación de unidades especiales y dotaciones de personal acordes a los nuevos objetivos comerciales e incentivándose el retiro de personal que no reúna los requisitos conforme a los nuevos requerimientos profesionales.

- **Bolivia:** se emprendió una estrategia de crecimiento basada en la promoción de operaciones de comercio exterior en los diversos segmentos de la actividad económica del país.

En agosto de 1993 se solucionó la deuda en divisas que contrajera el Banco Central de Bolivia con nuestro Banco (u\$s 2,4 millones), mediante la emisión de un bono de Inversión Serie "B" que fuera totalmente capitalizado, llegándose, a partir de este hecho, al encuadramiento de la filial dentro de los límites legales y técnicos que le permitieron regular su operativa.

A fines de 1993 se presentó un plan de negocios para los años 1994/95 que comprende los siguientes objetivos: promocionar las operaciones de comercio exterior; acentuar la preferencia del otorgamiento de prefinanciaciones de exportaciones argentinas y el descuento de cartas de crédito diferidas con reembolso automático dentro del convenio SICAP-

ALADI; en el área doméstica, mantener los lineamientos de la operativa comercial y de servicios vigente conformada principalmente por préstamos comerciales con garantía prendaria, hipotecaria y a sola firma; desarrollar la relación con bancos corresponsales dispuestos a financiar transacciones comerciales con Bolivia; mantener y continuar captando al empresariado medio de ese país principalmente el sector comercial y también el industrial mayorista y minorista, cuya actividad más significativa sea el comercio exterior.

- **Sucursal Santiago de Chile:** esta filial ha afianzado su posición en el mercado local; se dio nuevo impulso a la promoción de los negocios internacionales, prevaleciendo los vinculados a nuestro país en el marco de relaciones comerciales bilaterales; ello sin descuidar el segmento de la pequeña y mediana empresa.

II. GESTION COMERCIAL

Las operaciones de Comercio Exterior concertadas en el país ascendieron a u\$s 1.528 millones, de los cuales u\$s 1.257 millones corresponden a exportaciones y u\$s 271 millones a importaciones.

Por su parte las filiales en el Exterior concertaron operaciones de comercio exterior por un total de u\$s 1.157 millones de los cuales el 88 % correspondió a Argentina y el

12 % restante a operaciones con otros países.

Continuando con la reinserción del BNA en el mercado de capitales internacionales a través de la emisión de papeles propios, se concretó una emisión de bonos a un plazo de 3 años por u\$s 150 millones.

Además se instrumentó la refinanciación de la Deuda mantenida con el Export Import Bank of Japan (EXIMBANK), enmarcada en los lineamientos del Club de París, denominada Ronda IV.

Respecto al Plan Financiero de la República Argentina del año 1992, en cuyo marco se refinanció la deuda de nuestro país mantenida con la Banca Acreedora, el Banco tomó parte en el canje de papeles allí previsto, recibiendo en su calidad de acreedor bonos a la par por u\$s 499 millones, bonos de Descuento por u\$s 147 millones y la cancelación de la totalidad de su pasivo refinanciado.

Durante 1993 continuó vigente el convenio para la financiación de bienes de capital de origen japonés firmado con el EXIMBANK de Japón, con un considerable nivel de utilización.

Asimismo, se han concretado nuevas líneas de Crédito comprador con distintos bancos internacionales, que incrementan las posibilidades de financiamiento para la adquisición de bienes de

capital originarios de España, Francia, Alemania, Venezuela y China. Además se continuaron las negociaciones con bancos de otros países de Europa y Asia, tendientes a obtener facilidades crediticias de mediano y largo plazo con la misma finalidad.

Como resultado de la vigencia de los Convenios antes mencionados, se concretaron diversos proyectos de inversión financiados con dichas facilidades, encontrándose en estudio otros nuevos proyectos.

Se ha incrementado considerablemente el flujo de operaciones de prefinanciación de exportaciones, en virtud del mayor apoyo brindado a pequeños y medianos productores agropecuarios y agroindustriales, elevándose la suma prestada a u\$s 721,5 millones. Esta situación ha demandado un mayor esfuerzo para la obtención de líneas adicionales de nuestros corresponsales en todo el mundo para atender esta operatoria satisfactoriamente e incrementar las posibilidades operativas y financieras de comercio exterior a corto plazo.

Por otra parte, bajo el marco del Tratado General de Cooperación y Amistad entre el Reino de España y la República Argentina, ambos estados suscribieron las Convenciones Financieras que instrumentan el nuevo tramo de Crédito acordado por el gobierno de España y cuatro bancos comerciales españoles. Este tramo de u\$s 100 millones se está

destinando prioritariamente a pequeñas y medianas empresas argentinas. Mediante este crédito las empresas podrán acceder a la financiación de hasta el 100 % del valor de los bienes y servicios que se importen desde España.

A fin de contribuir eficazmente a la integración del Mercado Común del Sur (MERCOSUR), nuestro Banco firmó con los bancos Do Brasil S.A. y de la República Oriental del Uruguay, Protocolos de Cooperación Mutua por medio de los cuales se acuerdan entre otros:

- el otorgamiento de líneas de créditos recíprocas, tanto comerciales como financieras, a fin de facilitar e incrementar las relaciones de intercambio.
- el apoyo a empresas binacionales, constituidas o que puedan constituirse para ejercer el comercio dentro de este Mercado.
- el intercambio de información económica, técnica y normativa a fin de brindar asistencia a las empresas que planean desarrollar actividades industriales, comerciales y/o de inversión en la Región.
- promoción del comercio entre los países integrantes.
- intercambio para capacitación del personal.

Asimismo, dada la importancia

que representa el MERCOSUR, tanto para nuestro país como para el Banco, se continuó participando en numerosos eventos relacionados con este tratado.

En otro orden de cosas, el Banco ha iniciado las negociaciones tendientes a la reestructuración de las líneas de stand-by Money Market Facilities con los diferentes Bancos Acreedores, habiéndose concretado ya numerosos acuerdos.

PERSONAL

DOTACION

Al 31 de diciembre de 1993 la dotación del personal de planta permanente era de 14.969 agentes y los de planta temporaria ascendían a 156; cifras que representan un aumento del 4,8 % con respecto al año anterior. Ello obedeció fundamentalmente a que esta Institución fue designada como liquidadora del Banco Nacional de Desarrollo, absorbiendo a su personal, y a la necesidad de aumentar los recursos humanos para atender nuevas operatorias.

En materia salarial, dentro del programa de recomposición de las remuneraciones del personal, en el último mes del año se firmó un acta-acuerdo con la Asociación Bancaria, fijando nuevas remuneraciones y adicionales.

Durante 1993 se perfeccionó el sistema de premios e incentivos y se avanzó en la convergencia de las

remuneraciones del personal a los valores medios del mercado.

Con el objeto de implementar la nueva estructura organizativa, se fijaron pautas para la cobertura de puestos en relación al conocimiento analítico, capacidades individuales, características funcionales y formación. Para su cumplimiento, se otorgó gran impulso a la capacitación del personal, procurando el fortalecimiento de sus conocimientos en aspectos comerciales, de control de calidad y de seguridad en las operaciones.

Con el propósito de que dicha capacitación llegue a todos los niveles y todas las sucursales del banco se utilizan modernos sistemas de capacitación por videos.

ACCION SOCIAL

Se han invertido \$ 180.000 en la adquisición de libros para incrementar la existencia de textos

a nivel primario y secundario para atender las 42 bolsas de libros de todo el país, beneficiándose con este accionar a unos 15.000 estudiantes. Además se donaron a 5 escuelas primarias y de nivel medio 1.839 libros.

En 1993, también se prestó asistencia al personal a través del fondo para atender situaciones económicas apremiantes, por eventuales imponderables.

Se continuó con el apoyo anual para la implementación de las Colonias de Verano, en los distintos clubes de empleados del Banco en Capital Federal e Interior del país; destinándose a tal efecto, la suma de \$ 700.000.

Se entregaron alrededor de 100 medallas al personal que cumplió 25 y 40 años de servicio en el Banco.

A través del Departamento Médico de Casa Central y dentro del Plan de Medicina Preventiva, se atendieron aproximadamente 7.000 empleados. Por aplicación de la Ley 19.587, el Banco se hizo cargo de la realización de los exámenes pre-ocupacionales del personal a incorporar, servicio cubierto hasta la fecha por Salud Pública. Por otra parte y de acuerdo a las normas recomendadas por la Organización Mundial de la Salud, a mediados de año, se incorporó el examen para la prevención del S.I.D.A.

PERSONAL DEL BANCO

Fecha de revista	Planta permanente (*)	Planta temporaria	Total
31-12-1984	20.457	256	20.713
31-12-1985	20.219	230	20.449
31-12-1986	19.383	219	19.602
31-12-1987	18.736	153	18.889
31-12-1988	18.971	155	19.126
31-12-1989	19.512	157	19.669
31-12-1990	18.814	145	18.959
31-12-1991	16.339	144	16.483
31-12-1992	14.325	113	14.438
31-12-1993	14.969	156	15.125

(*) Incluye personal en el exterior.

RELACIONES INSTITUCIONALES



APORTES A LA COMUNIDAD

El Banco ha tenido activa presencia en el quehacer socioeconómico de la comunidad, a través de las áreas de Prensa y Publicidad, la Fundación del Banco de la Nación Argentina, la Biblioteca Manuel Belgrano y el Museo del Banco; además prestó apoyo pecuniario a entidades culturales, científicas y de bien público en general.

A través de la Fundación, el Banco en 1993 destinó alrededor de \$ 250.000 para cubrir 62 subsidios e instituyó un programa de becas para perfeccionamiento y capacitación de Postgrado del personal. Por otra parte, ejecutando un convenio suscripto con la Secretaría de Agricultura, administró los fondos que ésta recibía de Organismos Internacionales para el Programa Promoción de Exportaciones (PROMEX).

Con respecto a la actividad de difusión cultural, se realizaron las siguientes exposiciones en la Galería de Arte "Alejandro Bustillo" de la Casa Central:

Norma B. Malkin - Arte Móvil;
Lilia Muñoz y Raúl Pérez Alonso - Esmaltes; Muestra Colectiva - Aguafuertes Porteñas - grabados; Susana Kosk - dibujos; Edgardo Tántera - pinturas; Nelia Licenziato - Pinturas y grabados; Graciela Scandurra - Esculturas y Dibujos; Susana Fedrano - Pinturas y Hermandad del Santo Pesebre - Pesebres.

En el Museo Histórico y Numismático se recibieron 121 delegaciones escolares de todo el país; entre integrantes de diversas delegaciones, investigadores y público en general, se estima que en 1993 visitaron el Museo alrededor de 8.300 personas.

Cabe destacar la concurrencia de alumnos de economía de la Universidad de California, licenciados en Economía de los Países Bajos, miembros del Cuerpo Diplomático Extranjero, alumnos y profesores de escuelas de agricultura del interior del país y alumnos de escuelas de Museología.

La Biblioteca, especializada en Economía y Derecho, actuó como auxiliar de directivos y ejecutivos de la Entidad, cumpliendo una importante misión en la promoción cultural de su personal al brindar apoyo a quienes realizan estudios universitarios afines al carácter de la misma.

Asimismo, se atendieron consultas del público en general, particularmente estudiantes e investigadores, referidas a diversos temas y a los antecedentes y trayectoria del Banco.

Además, se dispuso donar a la Academia de la Historia un nuevo tomo de la colección encuadrada de los diarios "La Nación" y "La Prensa".

El Banco, como es tradicional, facilitó su Salón Auditorio para diversos actos, conferencias, congresos, etc.

PARTICIPACIÓN DEL BANCO EN FERIAS Y EXPOSICIONES DURANTE 1993:

- 107° Exposición de Ganadería, Agricultura e Industrial Internacional (Predio Ferial de Palermo).
- Feria Internacional del Noroeste Argentino - FERINOA '93 (Salta).
- 59° Exposición Nacional de Ganadería, Agricultura, Industria, Comercio, Productos de Granja y Artesanías (Río Cuarto, Córdoba).
- Feria Internacional de Córdoba - FICO '93.
- Exposición Ganadera, Agrícola, Industrial y Comercial - EXPO Tucumán '93.
- Segundo Congreso Internacional de Frutihorticultura Argentina - FRUT - AR '93.
- 59° Exposición Nacional Sociedad Rural de Reconquista.

**BANCO DE LA
NACION ARGENTINA
BALANCE GENERAL
CONSOLIDADO**

1993

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1993
COMPARATIVO CON IGUAL EJERCICIO DEL AÑO ANTERIOR

(Cifras expresadas en miles de pesos)

ACTIVO	1993	1992
A. DISPONIBILIDADES		
- Efectivo y Oro	796.863	471.108
- Banco y Corresponsales	909.203	69.914
	<u>1.706.066</u>	<u>541.022</u>
B. TITULOS PUBLICOS (Anexo A)		
- Con Cotización	1.800.840	70.785
- Sin Cotización	1.423	2.066
	<u>1.802.263</u>	<u>72.851</u>
Menos: Previsiones (Anexo F)	0	0
	<u>1.802.263</u>	<u>72.851</u>
C. PRESTAMOS (Anexo B)		
Capitales:		
- Adelantos	681.030	380.076
- Documentos a Sola Firma	1.518.477	1.668.645
- Documentos Descontados y Comprados	424.867	125.467
- Hipotecarios	1.487.055	529.303
- Prendarios	1.186.587	904.729
- Personales	85.772	106.300
- Créditos Documentarios	47.728	59.864
- Sindicados	283.033	825.543
- Otros	1.075.926	1.019.540
Menos: Intereses Documentados	10.179	15.251
	<u>6.780.296</u>	<u>5.604.216</u>
Más: Ajustes, Intereses y Diferencias de Cotización Devengados a Cobrar	1.139.953	862.068
Menos: Previsiones (Anexo F)	473.308	415.028
	<u>7.446.941</u>	<u>6.051.256</u>
D. OTROS CREDITOS POR INTERMEDIACION FINANCIERA (Anexo B)		
Capitales:		
- Responsabilidad de Terceros por Aceptaciones	25.883	207.945
- Pagos por Cuenta de Terceros	2.555	10.734
- Aceptaciones y Certificados de Depósitos Comprados	229.908	204.911
- B.C.R.A. - Otras Partidas no Computables para la Integración de Efectivo Mínimo	151	152
- Compra de Cambio a Término	72.288	15.626
- Deudores por Venta de Cambio a Término	75.441	69.451
- Diversos	245.394	93.050
	<u>651.620</u>	<u>601.869</u>
Más: Ajustes e Intereses Devengados a Cobrar	2.323	2.486
	<u>653.943</u>	<u>604.355</u>
E. PARTICIPACIONES EN OTRAS SOCIEDADES (Anexo C)		
- En Entidades Financieras	17.482	9.009
- Otras	339.503	905.458
	<u>356.985</u>	<u>914.467</u>
Menos: Previsiones (Anexo F)	0	99
	<u>356.985</u>	<u>914.368</u>
F. CREDITOS DIVERSOS		
Capitales:		
- Anticipos al Personal	1.839	413
- Préstamos al Personal	7.582	7.265
- Anticipo de Impuestos	50.249	38.748
- Pagos Efectuados por Adelantado	10.876	1.787
- Saldos a Recuperar por Siniestros	14.410	9.173
- Deudores Varios	17.421	11.892
- Otros	8.563	4.495
	<u>110.940</u>	<u>73.773</u>
Más: Ajustes e Intereses Devengados a Cobrar	60	193
Menos: Previsiones (Anexo F)	10.251	7.533
	<u>100.749</u>	<u>66.433</u>
G. BIENES DE USO (Anexo D)	734.131	751.278
H. BIENES DIVERSOS (Anexo D)	53.239	36.914
I. BIENES INTANGIBLES (Anexo E)	83.736	111.948
J. PARTIDAS PENDIENTES DE IMPUTACION	100.238	70.336
TOTAL DEL ACTIVO	<u>13.038.291</u>	<u>9.220.761</u>

PASIVO	1993	1992
K. DEPOSITOS		
Capitales:		
- Cuentas Corrientes	2.803.536	1.806.795
- Otras Cuentas a la Vista	3.590	40.481
- Ahorro Común y Especial	898.019	702.545
- Plazo fijo	4.239.289	2.738.649
- Otros	330.099	319.842
	<u>8.274.533</u>	<u>5.608.312</u>
Más: Ajustes, Intereses y Diferencias de Cotización Devengados a Pagar	26.419	25.130
	<u>8.300.952</u>	<u>5.633.442</u>
L. OTRAS OBLIGACIONES POR INTERMEDIACION FINANCIERA		
Capitales:		
- Aceptaciones	25.883	207.945
- Banco Central de la República Argentina	315.929	174.320
- Otros Bancos y Organismos Internacionales	934.461	332.220
- Otras Obligaciones	296.215	275.790
- Cobranzas y otras Obligaciones por Cuenta de Terceros	25.671	9.395
- Venta de Cambio a Término	50.632	75.730
- Diversas	157.745	155.863
	<u>1.806.536</u>	<u>1.231.263</u>
Más: Ajustes, Intereses y Diferencias de Cotización Devengados a Pagar	824.468	182.868
	<u>2.631.004</u>	<u>1.414.131</u>
M. OBLIGACIONES DIVERSAS		
Capitales:		
- Remuneraciones y Cargas Sociales a Pagar	24.355	7.880
- Impuestos a Pagar	89.500	82.037
- Acreedores Varios	64.274	123.769
- Otras	8.510	21.426
	<u>186.639</u>	<u>235.112</u>
N. PREVISIONES (Anexo F)	35.857	41.829
Ñ. PARTIDAS PENDIENTES DE IMPUTACION	87.223	121.616
TOTAL DEL PASIVO	<u>11.241.675</u>	<u>7.446.130</u>
PATRIMONIO NETO		
O. CAPITAL SOCIAL (Anexo G)	253.000	247.000
P. AJUSTES AL PATRIMONIO	1.010.392	1.020.759
Q. RESERVAS DE UTILIDADES	501.962	500.423
R. RESULTADOS NO ASIGNADOS	31.262	7.453
TOTAL DEL PATRIMONIO NETO	<u>1.796.616</u>	<u>1.775.635</u>
TOTAL DEL PASIVO MAS PATRIMONIO NETO	<u>13.038.291</u>	<u>9.220.765</u>

Las notas a los Estados Contables Consolidados y los Anexos A al I y K son parte integrante de los Estados Financieros

SALVADOR A. SIRACUSA
Contador General

JESUS L. D'ALESSANDRO
Gerente General

PABLO LOPEZ BORRELLI
Síndico

ALDO A. DADONE
Presidente

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1993 COMPARATIVO CON IGUAL EJERCICIO DEL AÑO ANTERIOR

(Cifras expresadas en miles de pesos)

	1993		1992	
	Por operaciones en Pesos	Por operaciones en Moneda Extranjera	Total	Total
A. INGRESOS FINANCIEROS				
- Ajustes e Intereses por Disponibilidades por Préstamos y Otros Créditos por Intermediación Financiera	286.622	487.206	773.828	817.623
- Resultado por Títulos Públicos	162	42.125	42.287	10.368
- Rdo p/ participaciones transitorias	176.488	0	176.488	208.626
- Diferencia de Cotización de Oro y Moneda Extranjera y Primas por Ventas de Cambio a Término	0	5.913	5.913	26.866
	<u>463.272</u>	<u>535.244</u>	<u>998.516</u>	<u>1.063.483</u>
B. EGRESOS FINANCIEROS				
- Ajustes e Intereses por Depósitos y Otras Obligaciones por Intermediación Financiera	211.376	258.370	469.746	555.563
- Aportes e Impuestos sobre los Ingresos Financieros	17.083	24.002	41.085	40.702
- Diferencia de Cotización de oro y moneda extranjera y Primas p/Compra de Cambio a Término	0	339	339	128
	<u>228.459</u>	<u>282.711</u>	<u>511.170</u>	<u>596.393</u>
C. CARGO POR INCOBRABILIDAD				
	<u>92.690</u>	<u>10.961</u>	<u>103.651</u>	<u>165.893</u>
D. INGRESOS POR SERVICIOS				
- Comisiones	204.771	21.216	225.987	241.891
- Otros	41.435	5.993	47.428	37.606
	<u>246.206</u>	<u>27.209</u>	<u>273.415</u>	<u>279.497</u>
E. EGRESOS POR SERVICIOS				
- Comisiones	827	677	1.504	2.973
- Aportes e Impuestos sobre los Ingresos por Servicios	15.675	1.520	17.195	17.667
	<u>16.502</u>	<u>2.197</u>	<u>18.699</u>	<u>20.640</u>
F. RDO. MONETARIO POR INTERMEDIACION FINANCIERA				
	<u>9.705</u>	<u>3.795</u>	<u>13.500</u>	<u>2.423</u>
G. GASTOS DE ADMINISTRACION				
- Remuneraciones y Cargas Sociales			313.664	254.488
- Honorarios y Servicios Administrativos Contratados			27.335	27.832
- Depreciación de Bienes de Uso			24.100	29.948
- Servicios al Personal			29.344	35.017
- Impuestos			57.101	39.213
- Otros			129.718	110.834
			<u>581.262</u>	<u>497.332</u>
H. RDO. MONETARIO VINCULADO CON EGRESOS OPERATIVOS				
RESULTADO NETO POR INTERMEDIACION FINANCIERA			399	1.340
			<u>71.048</u>	<u>66.485</u>
I. UTILIDADES DIVERSAS				
- Utilidad por Operaciones con Bienes de Uso y Diversos			475	904
- Rdo. p/Particip. Permanentes			359	236
- Previsiones Desafectadas			10.381	7.764
- Intereses Punitivos			14.579	12.495
- Ajustes e Intereses por Créditos Diversos			1.319	1.139
- Créditos Recuperados			1.082	4.920
- Alquileres			210	132
- Otros			18.049	17.416
			<u>46.454</u>	<u>45.006</u>
J. PERDIDAS DIVERSAS				
- Pérdidas por Operaciones con Bienes de Uso y Diversos			251	313
- Depreciación de Bienes Diversos			646	194
- Cargo por Incobrabilidad de Créditos Diversos y por Otras Previsiones			2.743	11.405
- Aporte al Tesoro Nacional			50.000	38.772
- Otras			17.401	18.276
			<u>71.041</u>	<u>68.960</u>

	1993	1992
	Total	Total
K. RESULTADO MONETARIO POR OTRAS OPERACIONES	<u>(11.333)</u>	<u>(11.592)</u>
L. CORRECCION MONETARIA FILIALES EN EL EXTERIOR	<u>(1.232)</u>	<u>(1.760)</u>
M. RDO. MONETARIO FILIALES EN EL EXTERIOR	<u>(1.627)</u>	<u>(22.372)</u>
RESULTADO NETO ANTES DEL IMPUESTO A LAS GANANCIAS	<u>32.269</u>	<u>6.807</u>
N. IMPUESTO A LAS GANANCIAS (1)	<u>578</u>	<u>1.093</u>
RESULTADO NETO DEL EJERCICIO	<u>31.691</u>	<u>5.714</u>

(1) Al 31-12-92 corresponde a Nueva York, Madrid, Paraguay y Chile.

Las notas a los Estados Contables Consolidados y los Anexos A al I y K son parte integrante de los Estados Financieros

SALVADOR A. SIRACUSA
Contador General

JESUS L. D'ALESSANDRO
Gerente General

PABLO LOPEZ BORRELLI
Síndico

ALDO A. DADONE
Presidente

CUENTAS DE ORDEN**CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1993
COMPARATIVO CON IGUAL EJERCICIO DEL AÑO ANTERIOR***(Cifras expresadas en miles de pesos)*

	1993	1992
- Créditos Acordados (Saldo no utilizados)	218.463	163.741
- Créditos Obtenidos (Saldo no utilizados)	25.437	23.378
- Depósitos Captados por Cuenta y Orden del Banco Central de la República Argentina y sus Intereses Devengados (en moneda extranjera)	113	211
- Depósitos Captados por Cuenta y Orden del Banco Central de la República Argentina y sus Intereses Devengados (en pesos)	18.415	0
- Garantías Recibidas	8.339.177	11.678.029
- Garantías Otorgadas por Obligaciones Directas	727	1.651
- Otras Garantías Otorgadas	492.074	1.120.002
- Documento Redescontados	100.515	150.209
- Valores en Custodia	1.831.547	842.951
- Valores al Cobro	61.058	75.791
- Valores Compensables a Cargo de la Entidad Pendientes de Conformidad	39.659	1.587
- Valores Compensables a Cargo de Otras Entidades Pendientes de Conformidad	119.470	86.773

Nota: - El Balance General Consolidado incluye las operaciones en pesos y en moneda extranjera de las casas radicadas en el país y las filiales operativas radicadas en el exterior.

- Los estados, los Anexos A al I y K, y las notas 1 a 16 a los Estados Contables, son parte integrante de este Balance General Consolidado.

DETALLE DE EVOLUCION DEL PATRIMONIO NETO**CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1993****COMPARATIVO CON IGUAL EJERCICIO DEL AÑO ANTERIOR***(Cifras expresadas en miles de pesos)*

Movimientos	1993					1992	
	Capital Social	Ajustes al Patrimonio	Reservas de utilidades Legal	Otras	Resultados no asignados	Total	Total
1. Saldos al Comienzo del Ejercicio	247.000	1.017.609	323.759	175.421	7.434	1.771.223	1.738.303
2. Actualización en Moneda de Cierre del Ejercicio	0	(7.131)	806	437	19	(5.869)	29.880
3. Subtotal	247.000	1.010.478	324.565	175.858	7.453	1.765.354	1.768.183
4. Distribución de Resultados no Asignados aprobada por Resolución del Directorio del 06.08.93:							
Capital	6.000	(86)	0	0	(5.914)	0	0
Reserva Legal	0	0	1.539	0	(1.539)	0	0
Reserva Normativa	0	0	0	0	0	0	0
5. Ajuste de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	(429)	(429)	1.739
6. Resultado Neto del Ejercicio	0	0	0	0	31.691	31.691	5.713
7. Saldo al Cierre del Ejercicio	253.000	1.010.392 (1)	326.104	175.858 (2)	31.262	1.796.616	1.775.635

(1) Formado por: Ajuste de Capital 454.000 y Fondo de Ajuste Patrimonial - Revalúo Técnico 556.392

(2) Formado por: Reserva Normativa 158.573 y Reserva Facultativa 17.285

Las notas a los Estados Contables Consolidados y los Anexos A al I y K son parte integrante de los Estados Financieros

DETALLE DE TITULOS PUBLICOS

ANEXO A

**CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1993
 COMPARATIVO CON IGUAL EJERCICIO DEL AÑO ANTERIOR**

(Cifras expresadas en miles de pesos)

Denominación	Serie		Valor Nominal Residual	Importe
- CON COTIZACION				
Del país				
Bonos Externos (*)	1984	u\$s	40.491	40
Bonos Externos	1987	u\$s	2.379.550	2.296
Bonos Externos	1989	u\$s	334.812.218	306.170
Bonos Externos	1992	u\$s	485.158.000	433.067
BOCON I		u\$s	80.593	78
BOCON II		u\$s	335.932	290
BOTE I		u\$s	48.024	47
BONEX GLOBAL		u\$s	7.000.000	7.091
BOCON PROVEEDOR		u\$s	9.102	8
TIAVI 2		u\$s	75.200	81
TIAVI 3		u\$s	14.000	14
BOCON I		\$	485.820	478
BOCON II		\$	37.889	30
BOCON PROVEEDOR		\$	150.097	126
República Argentina Bonos a la Par (**)		u\$s	996.435.223	995.743
				1.745.559
Del Exterior				
Pagarés Banco Central acu. 1484 Chile		\$Ch	1.087.234	2
Pagarés Reajus. Bco. Central - Chile		\$Ch	950.596.505	2.060
Banco Hipotecario del Uruguay	"A" y "B"	\$u	6.000	3
Bonos del Gob. de los EE.UU. Nueva York		u\$s	12.445.057	12.432
Títulos Comisión Fed. Elec., México - Nueva York		u\$s	1.705.491	2.180
Títulos Finasa México - Nueva York		u\$s	1.785.429	2.283
Títulos Banco Central Uruguay - Nueva York		u\$s	1.984.471	3.231
Títulos Banco Central do Brasil - Nueva York		u\$s	1.609.355	4.170
Títulos República de Venezuela - Nueva York		u\$s	231.390	399
Títulos Banco Nac. Cred. Rural México - Nueva York		u\$s	3.699.406	5.433
N.T.N. Tít. Gobierno - Brasil				63
Tít. Púb. Emp. Est. Ext. Venezuela - Miami		u\$s	1.900.000	1.913
Tít. Pub. Emp. Est. Ext. México - Miami		u\$s	18.171.000	18.441
Tít. Pub. Emp. Est. Ext. Brasil - Miami		u\$s	187.000	187
Bonos Inv. Banco Central de Bolivia - Bolivia		\$B		2.467
Títulos Públicos de Otros Estados - Paraguay		G	31.192.000	17
				55.281
SUBTOTAL AL 31-12-93				1.800.840
SUBTOTAL AL 31-12-92 REEXPRESADO				70.785
- SIN COTIZACION				
Del Exterior				
Cédulas Inversión - España	"A" y "B"	Ptas		51
Bonos Comisión Bancaria Nac. Panamá	BGBJ-CCLN 48/14	u\$s	250.000	253
Cédulas de Reconv. Industrial España		Ptas		4
Letras de Tesorería Uruguay	especial	\$u	1.050.000	1.036
Certificados Banco de España		Ptas		79
				1.423
SUBTOTAL AL 31-12-93				1.423
SUBTOTAL AL 31-12-92 REEXPRESADO				2.066
TOTAL AL 31-12-93				1.802.263
TOTAL AL 31-12-92 REEXPRESADO				72.851

(*) Corresponde a Argentina y Miami.

(**) Corresponde a Nueva York, Londres, Panamá y Gran Caimán.

CLASIFICACION DE PRESTAMOS Y DE OTROS CREDITOS POR INTERMEDIACION FINANCIERA

ANEXO B

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1993 COMPARATIVO CON IGUAL EJERCICIO DEL AÑO ANTERIOR

(Cifras expresadas en miles de pesos)

	Argentina	Exterior	Argentina	Exterior	TOTAL
PRESTAMOS					
- Sector Público no Financiero	480.912	770.983	480.912	770.983	1.251.895
- Sector Financiero	310.750	113.620	-	-	-
Menos: Previsión por Riesgo de Incobrabilidad	0	113.255	310.750	365	311.115
- Sector Privado no Financiero y Residentes en el Exterior					
- Con Garantías Preferidas	3.240.202	154.226	-	-	-
- Con Otras Garantías	713.220	270.901	-	-	-
- Sin Garantías	881.069	984.366	-	-	-
	4.834.491	1.409.493			
Menos: Previsión por Riesgo de Incobrabilidad	298.079	61.974	4.536.412	1.347.519	5.883.931
TOTAL AL 31-12-93					7.446.941
TOTAL AL 31-12-92 REEXPRESADO					6.051.256
OTROS CREDITOS POR INTERMEDIACION FINANCIERA					
- Con Garantías Preferidas	2.487	-	-	-	-
- Con Otras Garantías	186.938	-	-	-	-
- Sin Garantías	37.037	427.481	-	-	-
	226.462	427.481	226.462	427.481	653.943
TOTAL AL 31-12-93					653.943
TOTAL AL 31-12-92 REEXPRESADO					604.355

DETALLE DE PARTICIPACIONES EN OTRAS SOCIEDADES

ANEXO C

**CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1993
COMPARATIVO CON IGUAL EJERCICIO DEL AÑO ANTERIOR**

(Cifras expresadas en miles de pesos)

Situación de la sociedad	Clase	Acciones y Cuotas Partes				Información sobre el Emisor Datos del último Estado Contable Publicado				
		Valor Nominal Unitario	Votos por Acción	Cantidad	Importe	Actividad Principal	Fecha de Cierre de Ejercicio	Capital	Patrimonio Neto	Resultado del Ejercicio
<i>En miles</i>										
ENTIDADES FINANCIERAS										
- No Controladas - Permanentes										
Banco de Desarrollo del Paraguay	"B"	G 10.000	1	1.013	6	Banco	31-12-92	G 3.000.000	4.295.953	47.883
Eulafinance PCL	C. "A"	L 100	1	11.021	1.596	Banco	30-09-90	L. 25.220	44.936	14.244
Bco. Latinoamericano de Expor. S.A.	(1)	(1)	(1)	(1)	5.880	Banco	31-12-90	u\$s 78.986	104.728	14.122
Bco. de Invers. y Comercio Exterior					<u>10.000</u>					
SUBTOTAL AL 31-12-93					<u>17.482</u>					
SUBTOTAL AL 31-12-92 REEXPRESADO					<u>9.009</u>					
OTRAS										
- Empresas de Servicios					51					
- Otras - Sin Cotización					339.437					
- Otras - Con Cotización					15					
SUBTOTAL AL 31-12-93					<u>339.503</u>					
SUBTOTAL AL 31-12-92 REEXPRESADO					<u>905.359</u>					
TOTAL AL 31-12-93					<u>356.985</u>					
TOTAL AL 31-12-92 REEXPRESADO					<u>914.368</u>					

(1) Clase "A" - Valor Unitario: U\$S 1.000 - Voto por Acción: 1 - Cantidad: 32.568,97
 Clase "B" - Valor Unitario: U\$S 1.000 - Voto por Acción: 1 - Cantidad: 23.029,67
 Clase preferida - Valor Unitario: U\$S 10 - Voto por Acción: -- Cantidad: 30.672,00
 Clase preferida - Valor Unitario: U\$S 1 - Voto por Acción: -- Cantidad: 12.917,00

MOVIMIENTO DE BIENES DE USO Y BIENES DIVERSOS

ANEXO D

**CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1993
COMPARATIVO CON IGUAL EJERCICIO DEL AÑO ANTERIOR**

(Cifras expresadas en miles de pesos)

Concepto	Valores Residuales al Inicio del Ejercicio		Total	Incorpo- raciones	Transfe- rencias	Bajas	Pérdidas por Desvalo- rización	Deprecia- ción del Ejercicio	Valor Residual al Cierre del Ejercicio
	Expresados en Moneda de Cierre del Ejercicio Anterior	Ajuste por Reexpresión en Moneda de Cierre							
BIENES DE USO									
Inmuebles	729.587	7.687	737.274	440	3.786	46	137	17.992	723.325
Mobiliario e Instalaciones	6.169	115	6.284	93	(4)	27	14	1.036	5.296
Máquinas y Equipos	6.986	90	7.076	1.758	19	14	14	4.655	4.170
Vehículos	41	9	50	464	0	0	3	29	482
Diversos	1.075	13	1.088	167	(5)	4	0	388	858
TOTAL	743.858	7.914	751.772	2.922	3.796	91	168	24.100	734.131
BIENES DIVERSOS									
Obras en Curso	12.267	31	12.298	2.008	(3.931)	0	0	0	10.375
Anticipos Actualizables por Compra de Bienes	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Obras de Arte	1.071	2	1.073	2	0	0	0	0	1.075
Bienes Alquilados	853	90	943	0	91	0	5	29	1.000
Bienes Tomados en Defensa de Crédito	8.509	21	8.530	14.761	0	0	0	370	22.921
Papel y Útiles	2.401	36	2.437	14.766	0	10.731	0	0	6.472
Otros Bienes Diversos	10.394	83	10.477	724	44	1.007	12	247	9.979
Alhajas y Metales Preciosos	1.207	210	1.417	0	0	0	0	0	1.417
TOTAL	36.702	473	37.175	32.261	(3.796)	11.738	17	646	53.239

DETALLE DE BIENES INTANGIBLES

ANEXO E

**CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1993
COMPARATIVO CON IGUAL EJERCICIO DEL AÑO ANTERIOR**

(Cifras expresadas en miles de pesos)

Concepto	Valores Residuales al Inicio del Ejercicio			Incorporaciones	Transfe- rencias	Bajas	Deprecia- ciones del Ejercicio Importe	Valor Residual al Cierre del Ejercicio
	Expresados en Moneda de Cierre del Ejercicio Anterior	Ajuste por Reexpresión en Moneda de Cierre	Total					
Gastos de Organización y Desarrollo	120.900	108	121.008	265	0	0	37.537	83.736
TOTALES al 31-12-93	120.900 (*)	108	121.008	265 (**)	0	0	37.537	83.736
TOTAL AL 31-12-92 REEXPRESADO								111.948

(*) Los Saldos Iniciales en Moneda Extranjera fueron convertidos al Tipo de Cambio de Cierre.

(**) Corresponde a Gastos de Organización de París, Paraguay y Bolivia.

Además incluye \$ 32.265.- por "Compensaciones e Indemnizaciones al Personal" en Argentina

MOVIMIENTO DE PREVISIONES

ANEXO F

**CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1993
COMPARATIVO CON IGUAL EJERCICIO DEL AÑO ANTERIOR**

(Cifras expresadas en miles de pesos)

Detalle	Saldos al comienzo del Ejercicio Expresados en Moneda de esa fecha (*)	Ajustes por reexpresión en moneda de cierre (**)	Subtotal	Aumentos	Disminuciones		Efecto Resultado Monetario	Saldo al final del Ejercicio	Saldo al 31-12-92
					Desafec- taciones	Aplica- ciones			
REGULARIZADORAS DEL ACTIVO									
- Préstamos - por riesgo de de Incobrabilidad	400,569	617	401.186	103.651 A	3.468	27.681	(380)	473.308	415.028
- Créditos diversos- por Riesgo de Incobrabilidad	7.507	19	7.526	2.743 B	4	0	(14)	10.251	7.533
- Part. en otras Soc. por Riesgo de Desvalorización	4	0	4	2	0	6	0	0	99
TOTAL	408.080	636	408.716	106.396	3.472	27.687	(394)	483.559	422.660
DEL PASIVO									
- Indemnizac. por despidos	190	0	190	81	0	50	0	221	207
- Otras contingencias	41.507	103	41.610	4 C	4.363.	1.688	73	35.636	41.622
TOTAL	41.697	103	41.800	85	4.363	1.738	73	35.857	41.829

(*) Los Saldos iniciales en Moneda Extranjera, fueron convertidos al Tipo de Cambio de cierre.

(**) Incluye la Reexpresión de los Saldos en Pesos.

(A) Incremento por Riesgo de Incobrabilidad estimado de la Cartera de Préstamos que surge de la evaluación efectuada del grado de cumplimiento de los Deudores, su situación Económico - Financiera y las Garantías que respaldan las respectivas Operaciones.

(B) Corresponde a Argentina.

(C) Incluye eventuales contingencias no consideradas específicamente en otras cuentas.

COMPOSICION DEL CAPITAL

ANEXO G

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1993*(Cifras expresadas en miles de pesos)*

Clase	Cantidad	Acciones			Pendientes de Emisión o Distribución	Capital Social (1)		
		Votos por Acción	Emitidos En Circulación	Emitidos En Cartera		Asignado	Integrado	No Integrado
	TOTAL					253.000		
						253.000		

(1) El Capital expresado en valor nominal. Su reexpresión en moneda de cierre, está incluida en la cuenta "Ajuste de Capital".

SALDOS EN MONEDA EXTRANJERA

ANEXO H

**CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1993
COMPARATIVO CON IGUAL EJERCICIO DEL AÑO ANTERIOR***(Cifras expresadas en miles de pesos)*

	1993			1992
	Casa Matriz y Filiales en el País	Filiales en el Exterior	Total	Total
ACTIVO				
Disponibilidades	830.530	614.419	1.444.949	1.027.871
Títulos Públicos	749.177	1.052.452	1.801.629	72.719
Préstamos	3.860.573	2.953.121	6.813.694	5.751.323
Otros Créditos por Intermediación Financiera	229.018	1.238.467	1.467.485	1.618.740
Participaciones en Otras Sociedades	7.735	74	7.809	5.069
Créditos Diversos	11.357	6.120	17.477	10.923
Partidas Pendientes de Imputación	4.130	68	4.198	1.884
TOTAL	5.692.520	5.864.721	11.557.241	8.488.529
PASIVO				
Depósitos	2.301.558	3.500.348	5.801.906	4.920.938
Otras Obligaciones por Intermediación Financiera	1.830.106	1.685.045	3.515.151	2.492.780
Obligaciones Diversas	33.211	35.307	68.518	74.891
Partidas Pendientes de Imputación	43.453	1	43.454	95.531
TOTAL	4.208.328	5.220.701	9.429.029	7.584.140
CUENTAS DE ORDEN				
Créditos Acordados (Saldos no Utilizados)	158.117	90.711	248.828	205.243
Créditos Obtenidos (Saldos no Utilizados)	18.415	11.776	30.191	24.274
Depósitos Captados por Cuenta y Orden del B.C.R.A. y sus Intereses Devengados	113	0	113	211
Garantías Recibidas	4.881.711	674.893	5.556.604	9.884.065
Garantías Otorgadas por Obligaciones Directas	0	727	727	31.014
Otras Garantías Otorgadas	479.691	12.072	491.763	1.119.848
Documentos Redescontados	80.086	0	80.086	133.858
Valores en Custodia	128.430	952.216	1.080.646	169.156
Valores al Cobro	31.861	12.195	44.056	61.407
TOTAL	5.778.424	1.754.590	7.533.014	11.629.076

**RESUMEN DE LOS ESTADOS CONTABLES DE LAS FILIALES
OPERATIVAS DE LA ENTIDAD RADICADAS EN EL EXTERIOR (*)**

ANEXO I

**CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1993
COMPARATIVO CON IGUAL EJERCICIO DEL AÑO ANTERIOR**

(Cifras expresadas en miles de pesos)

Filial	Activos	Pasivos	Patrimonio Neto	Resultado Neto del Ejercicio
Nueva York	1.696.137	1.323.154	372.983	14.743
Miami	139.329	126.854	12.475	1.860
Panamá	592.071	576.810	15.261	8.045
Gran Caimán	2.665.466	2.418.625	246.841	(15.194)
Londres	483.349	475.274	8.075	(419)
París	87.423	73.803	13.620	313
Madrid	60.384	53.112	7.272	334
Brasil	90.255	85.108	5.147	144
Uruguay	46.963	41.311	5.652	(775)
Paraguay	21.529	17.439	4.090	494
Chile	27.570	12.903	14.667	694
Bolivia	20.448	16.583	3.865	1
TOTAL AL 31-12-93	5.930.924	5.220.976	709.948	10.240
TOTAL AL 31-12-92 REEXPRESADO	5.145.790	4.491.100	654.690	6.949

() Corresponde a los Estados Contables presentados por cada una de las filiales radicadas en el exterior.*

APORTE AL I.S.S.B. Y A.N.S.S.A.L.
(artículo 17 inciso f) Ley N° 19.322)

ANEXO K

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1993
COMPARATIVO CON IGUAL EJERCICIO DEL AÑO ANTERIOR

(Cifras expresadas en miles de pesos)

Intereses del Ejercicio Percibidos		624.563
Comisiones del Ejercicio Percibidas		231.374
Otros Intereses y Comisiones sujetos a aportes		12.315
TOTAL SUJETO A APOORTE AL 31-12-93 (A)		868.252
TOTAL SUJETO A APOORTE AL 31-12-92 REEXPRESADO		733.806
Aporte al I.S.S.B. (1 % s/A)	8.685	
Aporte al A.N.S.S.A.L. (1% s/A)	8.685	17.370
Pagos a cuenta (B)		
1) Anticipo Depositado el 30.4.93	3.948	
2) Anticipo Depositado el 30.7.93	4.372	
3) Anticipo Depositado el 29.10.93	4.474	12.794
APORTE A INGRESAR AL 31-12-93		4.576
APORTE A INGRESAR AL 31-12-92 REEXPRESADO		3.266

(A) Incluye intereses y comisiones de las Sucursales en Paraguay por 3.769 miles de pesos.

(B) Anticipos por 56 miles de pesos, corresponden a Sucursales en Paraguay.

PROYECTO DE DISTRIBUCION DE UTILIDADES

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1993

COMPARATIVO CON IGUAL EJERCICIO DEL AÑO ANTERIOR

(Cifras expresadas en miles de pesos)

	Importe
RESULTADO NO ASIGNADO	31.262
SALDOS DISTRIBUIBLES	
A RESERVAS DE UTILIDADES	
- Legal (20 % s/ 31.262)	6.262
A Capital Asignado	25.000

ESTADO DE ORIGEN Y APLICACION DE FONDOS

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1993 COMPARATIVO CON IGUAL EJERCICIO DEL AÑO ANTERIOR

(Cifras expresadas en miles de pesos)

	1993	1992
1. FONDOS AL INCICIO DEL EJERCICIO	541.022	886.211
2. ORIGEN DE FONDOS		
2.1. Resultado Neto del Ejercicio	31.691	5.714
más costos y gastos que no consumieron fondos		
Depreciación de Bienes de Uso y Diversos	24.737	30.473
Depreciación de Bienes Intangibles	37.537	28.265
Previsión por Incobrabilidad de Préstamos	103.324	144.089
Previsión por Créditos Diversos	2.722	229
Previsión por Otras Contingencias	0	9.702
Bienes de Uso y Diversos: desvalorización	197	1.000
Bienes Intangibles: efecto monetario	0	160
Previsión por Participaciones en otras Sociedades	0	87
menos ingresos que no proveyeron fondos		
Previsión por Participaciones en Otras Sociedades	114	0
Bienes de Uso y Diversos: efecto monetario	740	0
Bienes Intangibles: efecto monetario	9.060	0
Previsión Otras Contingencias	4.234	0
más/menos Ajustes de Resultados de Ejerc. anteriores	(429)	1.739
Fondos Provistos por las Operaciones	185.631	221.458
2.2. Otros Orígenes		
Disminución de Títulos Públicos	0	87.980
Disminución de Préstamos	0	1.384.327
Disminución de Otros Créd. por Interm. Financiera	0	34.640
Disminución de Créditos Diversos	0	4.101
Disminución de Partidas Pend. de Imputación (Activo)	0	16.972
Disminución de Part. en otras Sociedades	557.482	0
Bajas de Bs. de Uso, Diversos e Intangibles	11.829	9.522
Aumento de Depósitos	2.667.510	1.258.755
Aumento de Otras Oblig. por Interm. Financiera	1.217.873	53.687
Aumento de Partidas Pend. de Imputación (Pasivo)	0	11.985
Subtotal	4.454.694	2.861.969
TOTAL ORIGENES DE FONDOS	4.640.325	3.083.427

ESTADO DE ORIGEN Y APLICACION DE FONDOS

**CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1993
COMPARATIVO CON IGUAL EJERCICIO DEL AÑO ANTERIOR**

(Cifras expresadas en miles de pesos)

	1993	1992
3. APLICACION DE FONDOS		
Aumento de Préstamos	1.499.004	0
Aumento de Títulos Públicos	1.729.412	0
Aumento de Otros Créditos por Inter. Financiera	49.588	542.287
Aumento de Partidas Pend. de Imputación (Activo)	29.902	0
Aumento de Créditos Diversos	37.034	0
Adiciones de Bs. de Uso, Diversos e Intangibles	35.451	138.282
Disminución de Otras Oblig. por Interm. Financiera	0	2.723.550
Disminución de Partidas Pend. de Imputación (Pasivo)	34.393	0
Disminución de Obligaciones Diversas	48.473	0
Disminución de Provisiones	1.738	1.726
Ajustes Patr. Netos Filiales en el Exterior	10.286	22.771
TOTAL APLICACIONES DE FONDOS	<u>3.475.281</u>	<u>3.428.616</u>
4. FONDOS AL CIERRE DEL EJERCICIO	<u>1.706.066</u>	<u>541.022</u>

ESTADO DE CONSOLIDACION CON FILIALES EN EL EXTERIOR

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1993
COMPARATIVO CON IGUAL EJERCICIO DEL AÑO ANTERIOR
(Cifras expresadas en miles de pesos)

	Balance de Casa Matriz y Filiales en el País	Nueva York	Miami	Panamá	Gran Caimán
ACTIVO					
Disponibilidades	2.001.010	6.568	1.671	234	583.451
Títulos Públicos	749.811	102.503	20.546	395.173	397.760
Préstamos	5.347.827	1.323.930	111.411	194.966	961.878
Otros Créditos por Intermediación Financiera	245.060	260.567	5.660	669	671.822
Participaciones en Otras Sociedades	356.911	0	0	0	0
Créditos Diversos	95.233	1.953	11	135	52
Bienes de Uso	720.442	585	19	874	0
Bienes Diversos	51.972	31	11	20	0
Bienes Intangibles	32.489	0	0	0	50.503
Filiales en el Exterior	709.948	0	0	0	0
Partidas Pendientes de Imputación	100.170	0	0	0	0
TOTAL AL 31-12-93	<u>10.410.873</u>	<u>1.696.137</u>	<u>139.329</u>	<u>592.071</u>	<u>2.665.466</u>
TOTAL AL 31-12-92 REEXPRESADO	<u>7.462.751</u>	<u>1.172.219</u>	<u>80.190</u>	<u>793.274</u>	<u>2.260.076</u>
PASIVO Y PATRIMONIO NETO					
Depósitos	6.354.403	1.102.990	37.366	576.086	1.583.152
Otras Obligaciones por Intermediación Financiera	1.939.045	219.042	89.488	599	804.486
Obligaciones Diversas	179.566	1.122	0	110	30.987
Previsiones	35.582	0	0	15	0
Partidas Pendientes de Imputación	105.661	0	0	0	0
Patrimonio Neto	1.796.616	372.983	12.475	15.261	246.841
TOTAL AL 31-12-93	<u>10.410.873</u>	<u>1.696.137</u>	<u>139.329</u>	<u>592.071</u>	<u>2.665.466</u>
TOTAL AL 31-12-92 REEXPRESADO	<u>7.462.751</u>	<u>1.172.219</u>	<u>80.190</u>	<u>793.274</u>	<u>2.260.076</u>

ESTADO DE CONSOLIDACION CON FILIALES EN EL EXTERIOR

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1993
COMPARATIVO CON IGUAL EJERCICIO DEL AÑO ANTERIOR

(Cifras expresadas en miles de pesos)

	Brasil	Uruguay	Paraguay	Chile	Bolivia
ACTIVO					
Disponibilidades	2.699	1.220	2.452	719	2.151
Títulos Públicos	63	1.039	17	2.062	2.467
Préstamos	41.345	6.506	11.575	20.324	12.735
Otros Créditos por Intermediación Financiera	40.739	33.383	5.979	2.498	656
Participaciones en Otras Sociedades	9	0	6	23	36
Créditos Diversos	364	2.539	76	73	393
Bienes de Uso	5.028	2.126	1.114	1.871	1.023
Bienes Diversos	8	150	90	0	860
Bienes Intangibles	0	0	220	0	59
Filiales en el Exterior	0	0	0	0	0
Partidas Pendientes de Imputación	0	0	0	0	68
TOTAL AL 31-12-93	90.255	46.963	21.529	27.570	20.448
TOTAL AL 31-12-92 REEXPRESADO	41.118	76.294	23.376	18.744	16.812
PASIVO Y PATRIMONIO NETO					
Depósitos	1.076	17.896	16.459	5.924	9.546
Otras Obligaciones por Intermediación Financiera	83.758	22.788	781	5.954	6.677
Obligaciones Diversas	274	627	198	1.025	154
Previsiones	0	0	0	0	206
Partidas Pendientes de Imputación	0	0	1	0	0
Patrimonio Neto	5.147	5.652	4.090	14.667	3.865
TOTAL AL 31-12-93	90.255	46.963	21.529	27.570	20.448
TOTAL AL 31-12-92 REEXPRESADO	41.118	76.294	23.376	18.744	16.812

ESTADO DE CONSOLIDACION CON FILIALES EN EL EXTERIOR

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1993
COMPARATIVO CON IGUAL EJERCICIO DEL AÑO ANTERIOR

(Cifras expresadas en miles de pesos)

	Londres	París	Madrid	Eliminaciones y Ajustes	Balance Consolidado
ACTIVO					
Disponibilidades	776	12.427	51	(909.363)	1.706.066
Títulos Públicos	130.688	0	134	0	1.802.263
Préstamos	238.886	961	28.604	(854.007)	7.446.941
Otros Créditos por Intermediación Financiera	112.235	73.619	30.640	(829.584)	653.943
Participaciones en Otras Sociedades	0	0	0	0	356.985
Créditos Diversos	222	211	91	(604)	100.749
Bienes de Uso	69	122	858	0	734.131
Bienes Diversos	13	78	6	0	53.239
Bienes Intangibles	460	5	0	0	83.736
Filiales en el Exterior	0	0	0	(709.948)	0
Partidas Pendientes de Imputación	0	0	0	0	100.238
TOTAL AL 31-12-92	483.349	87.423	60.384	(3.303.506)	13.038.291
TOTAL AL 31-12-91 REEXPRESADO	545.091	78.104	40.493	(3.387.777)	9.220.765
PASIVO Y PATRIMONIO NETO					
Depósitos	85.208	60.864	3.781	(1.553.799)	8.300.952
Otras Obligaciones por Intermediación Financiera	389.924	12.537	49.011	(993.086)	2.631.004
Obligaciones Diversas	142	402	266	(28.234)	186.639
Previsiones	0	0	54	0	35.857
Partidas Pendientes de Imputación	0	0	0	(18.439)	87.223
Patrimonio Neto	8.075	13.620	7.272	(709.948)	1.796.616
TOTAL AL 31-12-93	483.349	87.423	60.384	(3.303.506)	13.038.291
TOTAL AL 31-12-92 REEXPRESADO	545.091	78.104	40.493	(3.387.777)	9.220.765

ESTADO DE CONSOLIDACION CON FILIALES EN EL EXTERIOR

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1993

COMPARATIVO CON IGUAL EJERCICIO DEL AÑO ANTERIOR

(Cifras expresadas en miles de pesos)

	Balance de Casa Matriz y Filiales en el País	Nueva York	Miami	Panamá	Gran Caimán
CUENTAS DE ORDEN					
Créditos Acordados (Saldo no Utilizados)	135.830	62.457	4.849	0	0
Créditos Obtenidos (Saldo no Utilizados)	24.523	9.916	0	0	0
Depósitos Captados por Cuenta y Orden del Banco Central de la República Argentina y sus Intereses Devengados (en Moneda Extranjera)	113	0	0	0	0
Depósitos Captados por Cuenta y Orden del Banco Central de la República Argentina y sus Intereses Devengados (en Pesos)	18.415	0	0	0	0
Garantías Recibidas	7.689.641	185.111	5.641	121.683	0
Garantías Otorgadas por Obligaciones Directas	0	0	0	0	0
Otras Garantías Otorgadas	480.629	1.720	0	0	0
Documentos Redescontados	100.515	0	0	0	0
Valores en Custodia	1.819.793	933.228	2.543	0	15.397
Valores al Cobro	49.421	331	77	3.540	0
Valores Compensables a Cargo de la Entidad Pendientes de Conformidad	39.659	0	0	0	0
Valores Compensables a Cargo de Otras Entidades Pendientes de Conformidad	119.470	0	0	0	0
TOTAL AL 31-12-93	10.478.009	1.192.763	13.110	125.223	15.397
TOTAL AL 31-12-92 REEXPRESADO	12.942.935	308.109	9.624	563.221	0

ESTADO DE CONSOLIDACION CON FILIALES EN EL EXTERIOR

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1993
 COMPARATIVO CON IGUAL EJERCICIO DEL AÑO ANTERIOR
 (Cifras expresadas en miles de pesos)

	Brasil	Uruguay	Paraguay	Chile	Bolivia
CUENTAS DE ORDEN					
Créditos Acordados (Saldo no Utilizados)	34	0	168	932	5.851
Créditos Obtenidos (Saldo no Utilizados)	0	0	0	1.747	0
Depósitos Captados por Cuenta y Orden del Banco Central de la República Argentina y sus Intereses Devengados (en Moneda Extranjera)	0	0	0	0	0
Depósitos Captados por Cuenta y Orden del Banco Central de la República Argentina y sus Intereses Devengados (en Pesos)	0	0	0	0	0
Garantías Recibidas	10.206	0	5.932	17.677	26.338
Garantías Otorgadas por Obligaciones Directas	0	0	0	0	0
Otras Garantías Otorgadas	246	0	241	1.522	8.050
Documentos Redescontados	0	0	0	0	0
Valores en Custodia	0	0	224	824	0
Valores al Cobro	2.131	0	241	1.552	2.103
Valores Compensables a Cargo de la Entidad Pendientes de Conformidad	0	0	0	0	0
Valores Compensables a Cargo de Otras Entidades Pendientes de Conformidad	0	0	0	0	0
TOTAL AL 31-12-92	12.617	0	6.806	24.254	42.342
TOTAL AL 31-12-91 REEXPRESADO	712	33.183	7.812	17.246	43.691

ESTADO DE CONSOLIDACION CON FILIALES EN EL EXTERIOR

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1993

COMPARATIVO CON IGUAL EJERCICIO DEL AÑO ANTERIOR

(Cifras expresadas en miles de pesos)

	Londres	París	Madrid	Eliminaciones y Ajustes	Balance Consolidado
CUENTAS DE ORDEN					
Créditos Acordados (Saldo no Utilizados)	10.338	4.076	2.006	(8.078)	218.463
Créditos Obtenidos (Saldo no Utilizados)	0	113	0	(10.862)	25.437
Depósitos Capatados por cuenta y Orden del Banco Central de la República Argentina y sus Intereses Devengados (en Moneda Extranjera)	0	0	0	0	113
Depósitos Captados por Cuenta y Orden del Banco Central de la República Argentina y sus Intereses Devengados (en Pesos)	0	0	0	0	18.415
Garantías Recibidas	275.939	1.044	25.322	(25.357)	8.339.177
Garantías Otorgadas por Obligaciones Directas	727	0	0	0	727
Otras Garantías Otorgadas	0	293	0	(627)	492.074
Documentos Redescontados	0	0	0	0	100.515
Valores en Custodia	0	0	0	(940.462)	1.831.547
Valores al Cobro	0	0	2.220	(558)	61.058
Valores Compensables a Cargo de la Entidad Pendientes de Conformidad	0	0	0	0	39.659
Valores Compensables a Cargo de Otras Entidades Pendientes de Conformidad	0	0	0	0	119.470
TOTAL AL 31-12-93	287.004	5.526	29.548	(985.944)	11.246.655
TOTAL AL 31-12-91 REEXPRESADO	317.562	7.219	16.369	(123.360)	14.144.323

ESTADO DE CONSOLIDACION CON FILIALES EN EL EXTERIOR

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1993
 COMPARATIVO CON IGUAL EJERCICIO DEL AÑO ANTERIOR
 (Cifras expresadas en miles de pesos)

	Balance de Casa Matriz y Filiales en el País	Nueva York	Miami	Panamá	Gran Caimán
Ingresos Financieros	855.203	-61.207	6.880	27.651	61.460
Egresos Financieros	430.604	38.640	4.075	19.136	43.043
Cargo por Incobrabilidad	92.737	7.759	0	0	0
Ingresos por Servicios	269.040	2.160	464	17	0
Egresos por Servicios	18.314	197	12	0	18
Resultado Monetario por Intermediación Financiera	13.500	0	0	0	0
Gastos de Administración	523.676	9.342	1.419	2.668	31.398
Resultado Monetario vinculado con Egresos Operativos	399	0	0	0	0
Resultado Neto por Intermediación Financiera	72.811	7.429	1.838	5.864	(12.999)
Utilidades Diversas	31.483	8.462	24	2.216	11
Pérdidas Diversas	69.883	896	2	35	2.206
Resultado Monetario por Otras Operaciones	(11.333)	0	0	0	0
Corrección Monetaria Filiales en el Exterior	0	0	0	0	0
Resultado Monetario Filiales en el Exterior	(1.627)	0	0	0	0
Resultado Neto antes del Impuesto a las Ganancias	21.451	14.995	1.860	8.045	(15.194)
Impuesto a las Ganancias	0	252	0	0	0
RDO. NETO DEL EJERC. AL 31-12-93	21.451	14.743	1.860	8.045	(15.194)
RDO. NETO DEL EJERC. AL 31-12-92 REEXPR.	(1.236)	13.552	1.091	(16.385)	9.902

ESTADO DE CONSOLIDACION CON FILIALES EN EL EXTERIOR

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1993
COMPARATIVO CON IGUAL EJERCICIO DEL AÑO ANTERIOR

(Cifras expresadas en miles de pesos)

	Brasil	Uruguay	Paraguay	Chile	Bolivia
Ingresos Financieros	12.769	12.446	3.503	3.457	1.573
Egresos Financieros	12.945	10.590	1.140	495	1.014
Cargo por Incobrabilidad	197	402	150	125	57
Ingresos por Servicios	13	260	459	155	214
Egresos por Servicios	14	63	8	0	23
Resultado Monetario por Intermediación Financiera	0	0	0	0	0
Gastos de Administración	1.308	2.420	2.192	910	805
Resultado Monetario vinculado con					
Egresos Operativos	0	0	0	0	0
Resultado Neto por Intermediación Financiera	(1.682)	(769)	472	2.082	(112)
Utilidades Diversas	1.814	18	140	13	169
Pérdidas Diversas	41	24	6	3	70
Resultado Monetario por Otras Operaciones	0	0	0	0	0
Corrección Monetaria Filiales en el Exterior	53	0	0	(1.299)	14
Resultado Monetario Filiales en el Exterior	0	0	0	0	0
Resultado Neto antes del Impuesto a las Ganancias	144	(775)	606	793	1
Impuesto a las Ganancias	0	0	112	99	0
RDO. NETO DEL EJERC. AL 31-12-93	144	(775)	494	694	1
RDO. NETO DEL EJERC. AL 31-12-92 REEXPR.	(1.841)	(140)	288	194	(71)

ESTADO DE CONSOLIDACION CON FILIALES EN EL EXTERIOR

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1993
COMPARATIVO CON IGUAL EJERCICIO DEL AÑO ANTERIOR

(Cifras expresadas en miles de pesos)

	Londres	París	Madrid	Eliminaciones y Ajustes	Estado de Result. Consolidado
Ingresos Financieros	20.087	4.123	2.445	(74.288)	998.516
Egresos Financieros	21.235	1.980	1.112	(74.839)	511.170
Cargo por Incobrabilidad	2.112	0	112	0	103.651
Ingresos por Servicios	767	368	158	(660)	273.415
Egresos por Servicios	44	16	2	(12)	18.699
Resultado Monetario por Intermediación Financiera	0	0	0	0	13.500
Gastos de Administración	2.133	2.166	922	(97)	581.262
Resultado Monetario vinculado con					
Egresos Financieros	0	0	0	0	399
Resultado Neto por Intermediación Financiera	(4.670)	329	455	0	71.048
Utilidades Diversas	4.255	12	43	(2.206)	46.454
Pérdidas Diversas	4	28	49	(2.206)	71.041
Resultado Monetario por Otras Operaciones	0	0	0	0	(11.333)
Corrección Monetaria Filiales en el Exterior	0	0	0	0	(1.232)
Resultado Monetario Filiales en el Exterior	0	0	0	0	(1.627)
Resultado Neto antes del Impuesto a las Ganancias	(419)	313	449	0	32.269
Impuesto a las Ganancias	0	0	115	0	578
RDO. NETO DEL EJERC. AL 31-12-93	(419)	313	334	0	31.691
RDO. NETO DEL EJERC. AL 31-12-92 REEXPR.	(716)	905	171	0	5.714

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 1993

NOTA 1 - GARANTIA DE LAS OPERACIONES

De acuerdo con la Carta Orgánica, la Nación Argentina garantiza las operaciones del Banco.

NOTA 2 - BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS CONTABLES

Los estados contables han sido preparados de conformidad con las normas dictadas por el Banco Central de la República Argentina.

De acuerdo con lo requerido por la Resolución Técnica N° 8 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas, los estados contables del presente balance se presentan en forma comparativa con los del ejercicio anterior.

A tal efecto, los estados contables del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 1992 fueron reexpresados a moneda del 31 de diciembre de 1993 mediante la aplicación del coeficiente de ajuste derivado de los Índices de Precios Mayoristas Nivel General, publicados por el Instituto Nacional de Estadísticas Y Censos (INDEC).

Los estados contables correspondientes a las casas ubicadas en la República Argentina han sido ajustados para considerar los efectos de las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda, en base a la Comunicación "A" 551 (CONAU-1-38) y complementarias del Banco Central de la República Argentina.

Las cifras expuestas se encuentran reexpresadas en moneda de cierre del ejercicio, conforme a lo requerido por dichas normas.

Los principales procedimientos y criterios de valuación aplicados en la elaboración de la información presentada son los siguientes:

2.1. BASES DE CONSOLIDACION

Los estados contables incluyen los saldos correspondientes a la gestión en la República Argentina y en todas las filiales ubicadas en el exterior. Los activos, pasivos y resultados entre las distintas casas del Banco en la Argentina y en el exterior son eliminados totalmente. La fecha de cierre de los estados contables de las filiales en el exterior coincide con la fecha de cierre de las casas ubicadas en la Argentina.

Los saldos de las filiales en el exterior, fueron convertidos a pesos utilizando los tipos de cambio vendedor vigentes al cierre de las operaciones del último día hábil del ejercicio, tanto para las cuentas del Balance General como para las del Estado de Resultados.

2.2. PRINCIPALES CRITERIOS DE VALUACION

Los principales criterios de valuación utilizados para la preparación de los estados contables son los siguientes:

a) Activos y Pasivos en moneda extranjera

Fueron convertidos al tipo de cambio vendedor para transferencias del Banco de la Nación Argentina en el Mercado Libre de Cambios, vigente para cada moneda al cierre de las operaciones del último día hábil del ejercicio. Las diferencias de cambio fueron imputadas a los resultados del ejercicio.

b) Títulos Públicos

b.1. Se valoraron de acuerdo con el valor de cotización (contado inmediato) vigente para cada título al cierre del ejercicio.

b.2. El rubro incluye parcialmente los bonos recibidos conforme lo previsto en el Plan Financiero 1992, según lo expuesto en nota 13. Los mismos han sido valuados según su valor técnico (valor nominal más rentas pendientes de cobro), según lo expuesto en nota 3.2.

c) Devengamiento de ajustes e intereses

El cálculo del devengamiento de intereses se ha efectuado sobre la base de su distribución lineal.

Los ajustes de capital fueron devengados sobre la base de los índices pactados en las respectivas operaciones.

d) Participaciones en otras sociedades (no controladas)

- Este rubro comprende la participación en el BANCO LATINOAMERICANO DE EXPORTACIONES S.A., que fue valuada a su valor nominal en moneda extranjera, más los dividendos en acciones recibidos.

- La asistencia financiera otorgada a empresas del Estado por la cantidad de 339.147 miles de pesos.

- La participación en EULAFINANCE PLC en liquidación, se encuentra valuada a su valor neto de realización.

- Demás participaciones (sin cotización) las cuales fueron valuadas a su costo de adquisición.

e) Bienes de uso y Bienes diversos

Los bienes correspondientes a las casas ubicadas en la República Argentina, que conforman el 98 % del total del rubro, se valoraron a su costo de adquisición más el mayor valor por revalúos técnicos practicados en ejercicios anteriores, reexpresados en moneda de cierre del ejercicio, neto de amortizaciones acumuladas.

Por otra parte, los bienes de las casas ubicadas en el exterior que representan el restante 2 %, se valoraron principalmente a sus costos de adquisición en moneda extranjera, neto de amortizaciones acumuladas.

La depreciación es calculada por el método lineal, en función a los meses de vida útil asignados.

Dentro del rubro Bienes Diversos, se incluye 8.416 miles de pesos, correspondientes a un bien tomado en defensa del crédito que el día 19 de octubre de 1993 la entidad firmó un boleto de venta a favor del Ente Nacional Regulador del Gas y Comisión Nacional de Telecomunicaciones.

f) Bienes intangibles:

Este rubro comprende principalmente los siguientes conceptos:

f.1. Indemnizaciones abonadas en concepto de retiros voluntarios de empleados de la entidad. De acuerdo con la Comunicación "A" 1879 del Banco Central de la República Argentina se permitió su activación, (ver nota 3.1)

f.2. El efecto ocasionado por la instrumentación del Plan Financiero 1992 de Refinanciación de la Deuda Externa, de acuerdo con lo dispuesto por el Banco Central de la República Argentina. (ver Nota 13)

Los Bienes Intangibles correspondientes a sucursales en el exterior, se valoraron a su costo de adquisición en moneda extranjera, menos las

correspondientes amortizaciones acumuladas calculadas proporcionalmente a los meses de vida útil estimados.

g) Patrimonio Neto

Las cuentas del Patrimonio Neto se encuentran reexpresadas en moneda de cierre del ejercicio excepto el rubro "Capital Social", el cual se ha mantenido a sus valores de origen. El ajuste derivado de su reexpresión en moneda de cierre se incluye dentro de "Ajustes al Patrimonio - Ajuste de Capital".

Las cuentas del Estado de Resultado se encuentran reexpresadas en moneda de cierre del ejercicio, de la siguiente forma:

-Las cuentas que comprenden operaciones monetarias ocurridas a lo largo del ejercicio, se reexpresaron mediante la aplicación de los coeficientes de ajuste a los importes mensuales según registros contables.

-Las cuentas que reflejan el efecto en resultados por la venta, baja o consumo de activos no monetarios, se computaron sobre la base de las cifras reexpresadas de dichos activos.

- El efecto derivado de la inflación por el mantenimiento de activos y pasivos monetarios se ha registrado en tres cuentas denominadas "Resultado Monetario por Intermediación Financiera", "Resultado Monetario por Otras Operaciones" y "Resultado Monetario vinculado con Egresos Operativos".

NOTA 3 - DIFERENCIA ENTRE LAS NORMAS DEL B.C.R.A Y LAS NORMAS CONTABLES PROFESIONALES

3.1. Tal como se explica en la nota 2.2.f) se exponen en el rubro Bienes Intangibles:

1) Un importe de 32.265 miles de pesos en concepto de indemnizaciones por retiros voluntarios de empleados, originados en la reestructuración de la Entidad;

2) Un quebranto de 50.503 miles de pesos resultante de la instrumentación del Plan Financiero 1992 de Refinanciación de la Deuda Externa. De acuerdo con las normas contables profesionales, deberían haberse debitado a los resultados acumulados de ejercicios anteriores.

3.2. El Banco ejerció la opción fijada por la Resolución N° 371 del 29 de Julio de 1993 dictada por el Banco Central de la República Argentina que establece:

Admitir que el Banco de la Nación Argentina valúe según su valor técnico (valor nominal más rentas devengadas pendientes de cobro), la tenencia de Bonos recibidos y a recibir conforme a lo previsto en el "Plan Financiero 1992"

De acuerdo con las normas contables profesionales dicha tenencia corresponde ser valuada conforme a la cotización de cierre.

NOTA 4 - PARTIDAS PENDIENTES DE IMPUTACION

En este rubro se incluyen 100.238 miles de pesos como saldo neto deudor y 87.223 miles de pesos como saldo neto acreedor originado en las cuentas de relación entre las distintas casas del Banco en la Argentina y en el exterior, las cuales se encuentran en proceso de identificación y en algunos casos conformadas, manteniendo pendiente su depuración hasta que se conformen en su totalidad

NOTA 5 - COMPOSICION DE LA CARTERA DE PRESTAMOS

La composición de la cartera de préstamos al 31 de diciembre de 1993 es la siguiente: (en miles de pesos)

	Casa matriz y filiales en la Argentina	Filiales en el exterior	TOTAL
Sec. Público	480.912	770.983	1.251.895
Sec. Financ.	310.750	113.620	424.370
Sec. Privado	4.834.491	1.409.493	6.243.984
	<u>5.626.153</u>	<u>2.294.096</u>	<u>7.920.249</u>
menos:			
Prev. por Rgo. de Incobr.	298.079	175.229	473.308
	<u>5.328.074</u>	<u>2.120.825</u>	<u>7.446.941</u>

NOTA 6 - PREVISIONES POR RIESGO DE INCOBRABILIDAD DE PRESTAMOS DEL SECTOR FINANCIERO Y SECTOR PRIVADO NO FINANCIERO

Se mantiene la previsión por riesgo de incobrabilidad de los préstamos a un nivel que considera adecuado la Entidad luego de un análisis individual de cada uno de los principales deudores del Banco.

NOTA 7 - CONTINGENCIAS

Existen reclamos contra el Banco de índole laboral y en un caso, por incumplimiento de contrato, cuyo monto total no puede ser determinado con razonable exactitud. No obstante, la Entidad considera que el resultado de dichos juicios, en el supuesto de ser desfavorables, no afectaría significativamente el Patrimonio Neto de la Institución.

NOTA 8 - BIENES DE DISPONIBILIDAD RESTRINGIDA

8.1. Al 31 de diciembre de 1993 existen documentos de la cartera activa del Banco que garantizan pasivos con el Banco Central de la República Argentina, por 20.427 miles de pesos.

8.2. Al 31 de diciembre de 1993 existen documentos en moneda extranjera, incluidos en el rubro Préstamos, redescontados por el Banco Central de la República Argentina, por el equivalente de 21.519 miles de pesos, por operaciones de financiación de exportaciones promocionadas.

8.3. Al 31 de diciembre de 1993 existen inversiones y certificados de depósitos por aproximadamente 44.206 miles de pesos, entregados en garantía por las filiales en el exterior de conformidad con las regulaciones bancarias vigentes en los países correspondientes.

8.4. La Institución ha solicitado al Banco Central de la República Argentina redescuentos a fin de atender la devolución de depósitos en moneda extranjera en los términos de la Comunicación "A" 764 del citado Organismo, al 31 de diciembre de 1993 debieron afectarse en garantía de dichos préstamos, los documentos de la cartera activa financiados con depósitos en moneda extranjera por 62.282 miles de pesos.

NOTA 9 - CONTRIBUCION AL INSTITUTO DE SERVICIOS SOCIALES BANCARIOS

Los cargos devengados en el ejercicio a favor del Instituto de Servicios Sociales Bancarios, fueron calculados en virtud de la contribución establecida en el inciso f) del Artículo 17 de la Ley N° 19.322, según lo indicado por Comunicación "A" 2204 del 22 de marzo de 1994, no computándose "Primas por Venta de Cambio a Término", por cuanto la entidad las considera no comprendidas en la base de cálculo.

NOTA 10 - CONTRIBUCION AL TESORO NACIONAL

El resultado del ejercicio 1-1-93 al 31-12-93 se vio afectado por la obligación del Banco en el sentido de efectuar un aporte de 50.000 (miles de pesos) al Tesoro Nacional, de conformidad con lo previsto en la Ley 24.191 (de Presupuesto General de la Nación para el ejercicio fiscal 1993).

NOTA 11 - QUEBRANTO IMPOSITIVO

No se ha contabilizado provisión para el Impuesto a las Ganancias en razón de que existe quebranto impositivo correspondiente al año 1992 por 46.731 miles de pesos (5.646 miles de pesos de fuente argentina y 41.085 miles de pesos de fuente extranjera), los cuales podrán aplicarse para compensar futuras utilidades impositivas en los siguientes cinco ejercicios.

Dichos quebrantos no incluyen el saldo correspondiente al 31 de diciembre de 1991, el cual asciende a 122.460 miles de pesos, por cuyo 20 %, 24.492 miles de pesos, solicitó con fecha 30 de abril de 1993 a la Dirección General Impositiva su compensación en Bonos de Cancelación de Deudas, en virtud del Título VI de la Ley 24.073. A la fecha la Dirección General Impositiva no se ha expedido sobre el particular.

NOTA 12 - FILIALES EN EL EXTERIOR

Los saldos correspondientes a las filiales radicadas en el exterior del país, cuentan con dictamen de auditor externo, sus cifras han sido incorporadas al balance consolidado conforme surge de los estados contables respectivos.

NOTA 13 - PLAN FINANCIERO 1992 DE REFINANCIACION DEUDA EXTERNA

Al 31 de diciembre de 1993, como resultado del Plan Financiero de la República Argentina de 1992, que marcó el ingreso del país al Plan Brady para la refinanciación de la deuda externa con los Bancos Comerciales, y luego de las compensaciones y sujeto a las conciliaciones entre Activos y Pasivos establecidas, el Banco de la Nación Argentina tiene derecho adquirido a recibir los siguientes títulos públicos:

Por capital:

PAR BONDS por Valor Nominal: u\$s 451.050.000

DISCOUNT BONDS por Valor Nominal u\$s 156.860.000

Por intereses:

FLOATING RATE BONDS por Valor Nominal: u\$s 488.547.000

A raíz de la aplicación del mencionado plan, el Banco vio mermada su acreencia en 84.013 miles de pesos. De acuerdo con lo dispuesto por Banco Central de la República Argentina mediante Resolución N° 371 del 29 de julio de 1993, este importe debe amortizarse en un máximo de 60 meses, por tal motivo se imputó a resultados del Ejercicio General Consolidado al 31 de

diciembre de 1993 en la cuenta "Amortización de Bienes Intangibles" 16.755 miles de pesos, quedando un remanente de 50.503 miles de pesos que se amortizará en los próximos treinta y seis meses.

NOTA 14 - REGISTROS CONTABLES

Los registros contables, debido a la naturaleza jurídica de la Entidad, no se hallan rubricados en el Registro Público de Comercio.

NOTA 15 - RESTRICCIONES PARA LA DISTRIBUCION DE UTILIDADES

Conforme las disposiciones del Banco Central de la República Argentina, deberá destinarse a la Reserva Legal el 20 % de las utilidades que resulten de los Estados Contables, neto de los ajustes y los Resultados de Ejercicios Anteriores.

NOTA 16 - PUBLICACION DE ESTADOS CONTABLES

De acuerdo con lo previsto en la Comunicación "A" 760, la previa intervención del Banco Central de la República Argentina no es requerida a los fines de la publicación de los presentes Estados Contables.

INFORME DEL AUDITOR

A los Señores Presidente y Directores del
BANCO DE LA NACION
ARGENTINA
Bmé. Mitre 326, Buenos Aires.

1. ESTADOS CONTABLES OBJETO DE LA REVISION

Hemos examinado el Balance General Consolidado del Banco de la Nación Argentina al 31 de diciembre de 1993, los Estados de Resultados Consolidados, de Evolución del Patrimonio Neto, y de Origen y Aplicación de fondos, por el ejercicio finalizado en esa fecha, y las notas N° 01 a 16, como así también los anexos: A, B, C, D, E, F, G, H, I y K, que los complementan.

Dichos Estados Contables se presentan en forma comparativa con los del 31 de diciembre de 1992. Estos últimos han sido examinados por la Sindicatura General de la Nación, quienes emitieron su informe favorable de acuerdo a normas del Banco Central de la República Argentina y con diferencias con normas contables profesionales y de uniformidad según se expone en notas 3 y 4 a dichos estados, con fecha 29 de julio de 1993.

2. ALCANCE DE LA REVISION

Nuestro examen fue realizado de acuerdo con las normas de auditoría vigentes, aprobadas por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Capital Federal, e incluyó procedimientos de auditoría establecidos por el Banco Central de la República Argentina, en su circular CONAU-1.

3. DICTAMEN

En nuestra opinión, los estados contables mencionados en 1 presentan razonablemente la información sobre la situación patrimonial consolidada del BANCO DE LA NACION ARGENTINA al 31 de Diciembre de 1993, y los resultados consolidados de sus operaciones, las variaciones en el Patrimonio Neto y los orígenes y aplicaciones de fondos por el ejercicio terminado en esa fecha, de acuerdo con normas establecidas por el Banco Central de la República Argentina, las que incluyen los criterios expuestos en nota 2., que difieren con las normas contables profesionales según lo expresado en nota 3 y sujeto al efecto que sobre los estados contables pudiera tener la situación mencionada en la nota 4.

4. INFORMACION ESPECIAL REQUERIDA POR DISPOSICIONES VIGENTES

En cumplimiento de disposiciones vigentes, informamos que:

4.1. Los estados contables mencionados en 1 surgen de registros contables llevados en sus aspectos formales de conformidad con lo indicado en la Nota 1.4. y las anotaciones de ellos concuerdan con las de los auxiliares y demás documentación comprobatoria.

4.2. Al 31 de Diciembre de 1993, las deudas devengadas a favor del Régimen Nacional de Seguridad Social, que surgen de los registros contables asciende a \$ 6.876.711,65, no existiendo por ese concepto, deudas exigibles a esa fecha.

4.3. Los cargos devengados durante el ejercicio terminado el 31 de Diciembre de 1993, a favor del Instituto de Servicios Sociales Bancarios (I.S.S.B.), son razonables en virtud de lo dispuesto en inciso f del Artículo 17 de la Ley N° 19.322, los mismos han sido calculados de acuerdo con los criterios descriptos en la Nota 9.

Buenos Aires, 30 de marzo de 1994.

**Auditoría General de la
Nación**

**JOSE ANTONIO
BARONE**

Contador Público - U.N.L.Z.
C.P.C.E. DE LA CAP. FED.
T° 125 - F° 169

INFORME DEL SINDICO

Buenos Aires, 27 de abril de 1994.

Al señor Presidente y
Miembros del Honorable Directorio

En cumplimiento de lo dispuesto por el artículo 22° de la Carta Orgánica del Banco de la Nación Argentina (aprobada por Ley 21.799 - B.O. 16-06-78), he analizado y firmado el Balance General Consolidado, el Estado de Resultados Consolidados, el Estado de Evolución del Patrimonio Neto, Anexos y Notas Adjuntas, correspondientes al ejercicio finalizado el 31-12-93.

He basado el análisis en los criterios generales dispuestos por el Directorio y en el dictamen de la Auditoría General de la Nación, en su carácter de auditores externos

Atentamente.

Dr. Pablo López Borrelli
Síndico





*Impreso en los Talleres Gráficos
del Banco de la Nación Argentina*

